



**RELATÓRIO DA
ADMINISTRAÇÃO
BRASKEM 2019**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO BRASKEM 2019

A Administração da Braskem S.A. ("Braskem") submete à apreciação de V. Sas. o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, com os pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019.

1. Mensagem da Administração

A economia mundial alcançou no ano o mais baixo nível de crescimento desde a crise financeira de 2008/2009, representado por um crescimento do PIB de 2,9% de acordo com o Fundo Monetário Internacional (FMI). No ano, o impacto da guerra comercial entre Estados Unidos e China sobre o comércio mundial; a desaceleração da economia chinesa; a contração do setor automobilístico europeu, principalmente na Alemanha; as incertezas relacionadas ao Brexit, e a instabilidade política nos principais mercados emergentes, como Brasil e México, impactaram negativamente o investimento e a demanda por bens de capital, resultando no menor crescimento do setor industrial e do comércio internacional.

Neste cenário, o crescimento da demanda global por químicos e resinas termoplásticas no ano foi abaixo da expectativa inicial dos players e das consultorias do setor petroquímico em 2019. Combinada a esta menor demanda, a entrada de novas capacidades integradas de polietileno base etano *shale gas* nos Estados Unidos e de novas refinarias na Ásia aumentaram a oferta de poliolefinas e de químicos no mundo, pressionando os spreads internacionais destes produtos. Exceção está no mercado de PP norte-americano, que continua com spreads saudáveis, devido ao crescimento da economia americana e grande disponibilidade de matéria-prima.

No âmbito do fenômeno geológico em Maceió, em Alagoas, a Braskem reafirmou seu compromisso com a segurança das pessoas e das comunidades na sua área de atuação, através: (i) do encerramento definitivo de suas atividades de extração de sal em Maceió, com a criação de áreas de resguardo no entorno de determinados poços, envolvendo a realocação de pessoas, a desocupação de imóveis e a adoção de medidas adicionais de monitoramento; (ii) da assinatura de um termo de acordo, com Defensoria Pública do Estado de Alagoas, Ministério Público Federal, Defensoria Pública da União, Ministério Público do Estado de Alagoas, para apoio na desocupação e compensação de moradores de áreas de risco, definidas em função de sua criticidade com base em critérios técnicos da Defesa Civil, através do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação; e (iii) da assinatura de um termo de acordo com o Ministério Público do Trabalho, para implementação do Programa para Recuperação de Negócios e Promoção de Atividades Educacionais dos moradores e trabalhadores destas mesmas áreas. Neste sentido, e segundo seus melhores conhecimentos, a Companhia reconheceu, com provisão no resultado do quarto trimestre, o montante total aproximado de R\$ 3,4 bilhões referente à implementação destas ações, que serão dispendidas ao longo dos próximos anos e poderão ser alteradas em razão do desenvolvimento do tema.

Para o melhor atendimento às famílias abrangidas pelo Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação, a Companhia montou a Central do Morador com uma equipe da Braskem e de especialistas contratados que conta com: (i) postos bancários; (ii) serviços de mudanças; (iii) guarda-móveis; (iv) acomodação de animais de estimação; (v) apoio psicológico; (vi) espaço para que as famílias se reúnam com seus advogados; (vii) posto de cadastro único da Secretaria Municipal de Assistência Social; e (viii) caminhão itinerante da Defensoria Pública.

A Companhia segue colaborando com as autoridades através da contratação de especialistas e instituições acadêmicas da área de geologia e sismologia, do Brasil e do exterior, para identificação das causas do fenômeno geológico. Ainda há estudos em andamento, que devem ser concluídos em 2020.

Apesar do cenário petroquímico desafiador e dos desdobramentos do fenômeno geológico em Maceió, a estratégia definida pela Companhia, e que vem sendo implementada desde 2010 com foco em diversificação geográfica e de matéria prima, foi fundamental para que a Companhia apresentasse no ano uma geração líquida de caixa de R\$ 3 bilhões, resultado: (i) da gestão do capital de giro com otimização de estoques e

contas a receber, além do aumento de fornecimento de nafta importada, combinado ao impacto de menores preços de produtos acabados e matérias primas; (ii) do início da monetização de R\$ 281 milhões do saldo de PIS/COFINS (exclusão da base de cálculo do ICMS)¹; (iii) da fidelização de clientes com contratos de longo prazo com adiantamento de recursos para venda futura de produtos químicos e de poliolefinas; (iv) do menor pagamento de IR/CSLL; e (v) da disciplina em investimentos operacionais e estratégicos. Tais efeitos compensaram a queda de 46% no EBITDA recorrente em reais da Companhia em função, principalmente, dos menores spreads no mercado internacional, principalmente do polietileno. Neste cenário, o retorno sobre o fluxo de caixa livre foi de 13%.

No ano, o compromisso da Companhia com sua hígidez financeira através da disciplina na alocação de capital pode ser observado através da redução dos investimentos em projetos estratégicos (US\$ 229 milhões) e operacionais (US\$ 470 milhões) no montante de US\$ 187 milhões ou 21% inferior ao valor estimado no início do ano, e ultrapassando a meta de redução de US\$ 100 milhões estabelecida ao término do primeiro semestre do ano. Além disto, a Companhia emitiu: (i) US\$ 2,25 bilhões em títulos de dívida no mercado internacional, sendo US\$ 1,5 bilhão com prazo de dez anos e US\$ 750 milhões com prazo de trinta anos, a maior emissão da história da Braskem; e (ii) R\$ 550 milhões em notas promissórias com prazo de até cinco anos. Os recursos captados foram utilizados, principalmente, para o pagamento de outras dívidas de prazos mais curtos e custos mais elevados, incluindo os bônus com vencimento em 2020 e 2021 e o pagamento parcial dos bônus com vencimento em 2022 e 2023.

A alavancagem corporativa, medida pela relação dívida líquida/EBITDA em dólares, ao final de 2019, foi de 4,71² considerando o EBITDA recorrente³ e excluindo do caixa o montante de R\$ 1,7 bilhões destinados ao Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação de Alagoas.

Em relação a sua estratégia, a Companhia apresentou os seguintes destaques: (i) o avanço na construção da nova planta de polipropileno nos Estados Unidos, que atingiu 89,7% de avanço físico; (ii) a importação de etano pela Braskem Idesa com o objetivo de diversificar fontes de fornecimento de matéria-prima, buscando aumento na taxa de utilização de seu complexo petroquímico; (iii) o projeto de eficiência energética da central petroquímica do ABC em parceria com a Siemens atingiu 11% de conclusão, aproximadamente; (iv) avanço físico de 66% do investimento para melhoria da segurança e da confiabilidade do sistema de distribuição de energia elétrica da planta de Neal, nos Estados Unidos; e (v) continuidade da transformação digital da Companhia com a implantação de uma série de ferramentas digitais para transformar partes estratégicas de suas operações e processos.

Em relação ao seu compromisso com meio ambiente, responsabilidade social e governança/conformidade, as principais entregas da Companhia no ano compreendem: (i) reconhecimento da Braskem como "Lista A" nos índices CDP (Carbon Disclosure Program) Água e Clima, referente ao exercício de 2018, consolidando-se como referência na gestão de riscos climáticos e de recursos hídricos; (ii) ampliação da marca I'm green™, resultando na venda de 1.651 toneladas de resina reciclada (PCR) no ano, além de 699 toneladas de hexano reciclado; e (iii) participação recorde de 26% dos Integrantes da Companhia no Programa Global de Voluntariado, beneficiando 94 mil pessoas.

Em março de 2020, o Ministério Público Federal ("MPF") anunciou o término da monitoria na Braskem prevista no Acordo de Leniência firmado entre Braskem e MPF em 14 de dezembro de 2016. A decisão do MPF se baseou na certificação dos monitores independentes que atestaram a implementação, pela Companhia, de todas as recomendações relativas à estruturação e funcionamento do seu programa de conformidade. Durante o processo de monitoria independente, a Companhia implantou controles destinados

¹ A Companhia reconheceu no ano receita de R\$ 2.049 milhões, e monetizou R\$ 281 milhões dos créditos de PIS e COFINS, pagos a maior em exercícios anteriores através do pagamento de outros tributos federais. Com isto, o saldo a recuperar destes créditos em 31 de dezembro de 2019 era de R\$ 2.351 milhões, dos quais R\$ 783 milhões a Companhia espera monetizar ao longo de 2020, conforme registrado em seu ativo circulante. A Companhia possui ações de mesma natureza de empresas incorporadas, ainda não transitadas em julgado. O período mais antigo das ações retroage a fevereiro de 1999, os cálculos não foram finalizados.

² Não considera dívida líquida e EBITDA da Braskem Idesa

³ EBITDA (+) gastos com o evento geológico de Alagoas (-) créditos PIS/COFINS (exclusão da base do ICMS)

a cumprir as legislações anticorrupção e mecanismos para assegurar a adequação e a efetividade das práticas de integridade, prevenindo a ocorrência de novos ilícitos e privilegiando, em grau máximo, a ética e a transparência na condução de seus negócios, os quais foram pormenorizadamente avaliados e testados pelos monitores.

No tocante aos seus integrantes, ao longo do ano, a Braskem deu seguimento aos diversos programas de integração, desenvolvimento e capacitação dos mesmos, assim como na preparação e na formação da liderança. As questões de diversidade & inclusão foram consideradas em todas as frentes de projetos e o investimento no *mindset digital*⁴ foi fomentado em todas as entregas de Pessoas & Organização.

Agradecimentos:

A Administração mais uma vez gostaria de agradecer aos Acionistas pela confiança depositada na Braskem; aos Clientes, parceiros fundamentais para que possamos continuar buscando soluções através da química e do plástico para melhorar a vida das pessoas, e aos Integrantes, Parceiros e Fornecedores, pela dedicação e competência, essenciais para o alcance de nossas conquistas e resultados a favor de uma Braskem cada vez mais global.

2. Perspectivas

A expectativa inicial do FMI era de que a economia mundial apresentasse uma modesta melhoria em 2020. Entretanto, a disseminação do coronavírus (COVID-19) tem impactado a economia mundial, criando incertezas de curto prazo.

Apesar deste contexto, a Companhia manterá o seu foco na geração de valor com: (i) o início das operações da nova planta de PP nos Estados Unidos, que adicionará 30% da capacidade de produção atual da Braskem nos Estados Unidos; (ii) a conclusão do processo de ramp-up de produção do complexo petroquímico, utilizando o etano importado dos Estados Unidos (ii) o retorno da da operação das plantas de cloro-soda e dicloroetano em Alagoas, utilizando sal fornecido por terceiros, retomando sua integração no negócio de vinílicos (ii) o aumento do volume de vendas no Brasil em função do crescimento do mercado brasileiro; (iii) a otimização de custos fixos com busca em sinergias dada a nova estrutura organizacional; e (v) a manutenção da disciplina na alocação de capital, para garantir geração de caixa.

Em relação ao compromisso da Companhia quanto à transição para uma Economia Circular, as ações prioritárias estarão focadas no desenvolvimento da cadeia, com a implementação de projetos que viabilizem o crescimento do volume de produção e comercialização global de resinas e químicos reciclados e o desenvolvimento de tecnologia para reciclagem química.

No tocante as demais ações estratégicas da Companhia para o ano, as mesmas estarão concentradas em:

- Produtividade e competitividade: (i) foco no cuidado com a saúde dos integrantes e contratados, das comunidades e do meio ambiente; e (ii) renovação dos contratos de nafta e etano com a Petrobras, garantindo a competitividade das operações dos ativos no Brasil.
- Diversificação geográfica e de matéria-prima: avanço na avaliação de solução de maior capacidade para a importação de etano pela Braskem Idesa no México.
- Pessoas, inovação, governança e reputação: (i) consolidação da nova estrutura organizacional; (ii) implementação das novas práticas do modelo de gestão de pessoas (iii) emissão do certificado de encerramento do programa de Monitoria Independente; (iv) fortalecimento dos atributos de imagem e reputação da Companhia; e (v) implementação do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas e do Programa para Recuperação de Negócios e Promoção de Atividades Educacionais

⁴ Refere-se ao fomento de treinamentos não presenciais, tais como: webinar, curso online em plataforma digital da própria Companhia e ensino a distância.

3. Desempenho
DESEMPENHO OPERACIONAL 2019 POR REGIÃO:
BRASIL

No ano, a operação foi impactada pelo ciclo de baixa da indústria petroquímica, pela paralisação das plantas de cloro-soda e dicloroetano em Alagoas e pelo crescimento da demanda local por resinas.

BRASIL	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
Overview Operacional (t)			
Produção			
Eteno	3.185.203	3.399.610	-6%
<i>Tx. Operação</i>	<i>85%</i>	<i>91%</i>	<i>-6 p.p.</i>
Propeno	1.310.028	1.324.358	-1%
Demanda de resinas no mercado brasileiro	5.291.492	5.191.616	2%
Vendas Brasil			
Resinas	3.423.845	3.421.797	0%
<i>Market Share Resinas</i>	<i>64%</i>	<i>66%</i>	<i>-2 p.p.</i>
Principais Químicos*	2.812.012	2.872.474	-2%
Exportações			
Resinas	1.407.706	1.302.858	8%
Principais Químicos*	627.873	570.741	10%
Overview Financeiro (US\$ milhões)**			
Receita Líquida	9.843	11.525	-15%
CPV	(8.780)	(9.530)	-8%
Lucro Bruto	1.063	1.996	-47%
Margem Bruta	11%	17%	-6 p.p.
DVGA	(599)	(698)	-14%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.016)	96	-1155%
EBITDA	821	1.905	-57%
Margem EBITDA	8%	17%	-9 p.p.
Receita Líquida (R\$ milhões)	38.781	42.205	-8%
EBITDA (R\$ milhões)	3.205	6.985	-54%

*São considerados como principais Químicos: eteno, propeno, butadieno, cumeno, gasolina, benzeno, tolueno e paraxileno em função da representatividade destes produtos na receita líquida neste segmento.

**Não considera as despesas referentes ao evento geológico em Maceió, Alagoas

Spreads petroquímicos

Referências Internacionais Brasil* (US\$/t)	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
Preços			
Brent (US\$/bbl)	65	71	-9%
Nafta	505	602	-16%
Etano	160	243	-34%
Propano	279	458	-39%
Resinas (i)	917	1.160	-21%
PE EUA	860	1.191	-28%
PP Ásia	1.034	1.206	-14%
PVC Ásia	862	912	-6%
Principais Químicos (ii)	828	1.015	-18%
Soda Cáustica EUA	302	574	-47%
EDC EUA	285	238	20%
Spreads			
Resinas (i)	427	579	-26%
PE EUA (iii)	405	633	-36%
PP Ásia	529	605	-13%
PVC Ásia (iv)	276	299	-8%
Principais Químicos (v)	323	413	-22%

*Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

(i) PE EUA (54%), PP Ásia (33%) e PVC Ásia (13%)

(ii) Eteno (20%), Butadieno (10%), Propeno (10%), Cumeno (5%), Benzeno (20%), Paraxileno (5%), Gasolina (25%) e Tolueno (5%)

(iii) PE EUA -Nafta (82%)+ PE EUA - 0,5*Etano- 0,5*Propano (18%)

(iv) PVC Ásia - 0,23*3*nafta ARA - 0,832*EDC EUA

(v) Principais Químicos -Nafta

- **Spread PE⁵:** apresentou redução em 2019, em função da entrada de novos crackers integrados de PE base *shale-gas* nos Estados Unidos, combinada a menor demanda face às incertezas quanto a guerra comercial entre Estados Unidos e China, Brexit, pressão regulatória sobre plásticos de uso único, dentre outras, que prejudicaram a confiança dos consumidores e da indústria mundial.
- **Spread PP⁶:** apresentou uma redução no ano, influenciado pelo enfraquecimento da demanda, principalmente da indústria automobilística, impactada pelo término dos incentivos fiscais para compra de carros na China e pelos novos padrões de emissão de gases do efeito estufa na China e Europa, combinada à entrada em operação das novas capacidades de PP na Ásia.
- **Spread PVC⁷:** também registrou uma queda em 2019, explicada pelo enfraquecimento da demanda de PVC na Ásia, devido à guerra comercial entre Estados Unidos e China e à política de antidumping da Índia, pela maior demanda por EDC no mercado, inclusive da Braskem, e pela menor demanda por soda cáustica dos setores de alumínio e papel e celulose.
- **Spread dos principais químicos⁸:** registrou uma queda no ano, em função da entrada em operação de crackers base etano e do bom desempenho operacional das plantas desidrogenadoras de propano, ambos nos Estados Unidos, e do início da operação de novas refinarias na Ásia, combinado ao enfraquecimento da demanda, principalmente do setor automobilístico.

Demanda por resinas termoplásticas (PE+PP+PVC): superior a 2018, impactada pela redução da taxa básica de juros da economia brasileira e pelo aumento da confiança por empresários e consumidores, o que alavancou, principalmente, os setores de agronegócio, alimentício e o início da recuperação da construção civil.

Taxa de utilização das centrais petroquímicas: inferior à 2018, devido: (i) à redução de carga na central da Bahia como resultado da paralização das fábricas de cloro-soda e dicloreto (EDC) em Alagoas; (ii) à parada programada em uma das linhas de produção da central petroquímica da Bahia no 4T19; (iii) a problemas logísticos com o recebimento de matéria-prima pela central do Rio Grande do Sul; e (iv) à redução de carga das centrais, em função da queda da rentabilidade marginal da exportação de resinas.

Volume de vendas no mercado brasileiro: As vendas de resinas se mantiveram em linha com 2018. Com relação aos principais químicos, as vendas foram inferiores, influenciadas pela menor disponibilidade de produto no período e realocações de vendas do mercado brasileiro para as exportações.

Exportações: as exportações de resinas foram superiores, com destaque para as vendas de PP, refletindo o aumento do market share na América do Sul. As exportações dos principais químicos foram superiores, com destaque para eteno, propeno e BTX, e função do menor volume de vendas no mercado brasileiro.

CPV: inferior a 2018, em função da redução das referências internacionais de preços das principais matérias primas, parcialmente compensado pelo maior volume de vendas totais de resinas. Os menores preços de nafta são explicados pela queda no preço petróleo, bem como pela maior utilização de líquidos de gás natural nos crackers flex dos Estados Unidos. Por sua vez, os preços mais baixos de etano e propano nos Estados Unidos são explicados após o início das operações de novas fracionadoras de gás e gasodutos na região, além do atraso no start up de crackers base etano.

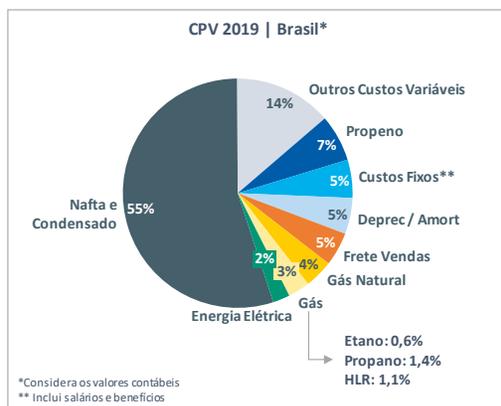
Em 2019, o CPV foi positivamente impactado pelo crédito de PIS/COFINS na compra de matéria-prima no montante de US\$ 226 milhões (R\$ 893 milhões) e pelo crédito do Reintegra no total de US\$ 2,3 milhões (R\$ 9,2 milhões).

⁵ (Preço PE EUA – preço nafta ARA)*82%+(Preço PE EUA – 50% preço etano EUA – 50% preço propano EUA)*18%

⁶ Preço PP Ásia – preço nafta ARA

⁷ Preço PVC Ásia - (0,23*3*preço nafta ARA) - (preço EDC EUA*0,832)

⁸ Eteno (20%), Butadieno (10%), Propeno (10%), Cumeno (5%), Benzeno (20%), Paraxileno (5%), Gasolina (25%) e Tolueno (5%) – preço nafta ARA



EBITDA: foi de US\$ 821 milhões (R\$ 3.205 milhões), 57% inferior a 2018, representando 55% do consolidado de segmentos da Companhia.

ALAGOAS

Fenômeno geológico

A Braskem operava uma mina de sal-gema localizada no estado de Alagoas, no Brasil, para extração de sal, matéria-prima necessária para a produção integrada da cadeia de vinílico da Companhia.

Houve alegações recentes de que o solo de alguns bairros da cidade de Maceió, localizados perto e acima da área da minas de sal-gema da Companhia, teria cedido em decorrência das atividades realizadas pela Companhia na mina, supostamente afetando propriedades públicas e privadas na região. Entre os possíveis riscos mais relevantes alegados estão a subsidência devido à instabilidade do solo e dolinamento (*sinkhole*), isto é, uma depressão abrupta na superfície que pode causar danos pessoais e às propriedades no entorno.

Em 08 de maio de 2019, a Companhia tomou conhecimento do Relatório nº 1, elaborado pela Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais (CPRM), entidade do Ministério de Minas e Energia do Brasil, sobre os eventos geológicos ocorridos na cidade de Maceió. Sob a perspectiva desse relatório foi indicada a ocorrência de: (i) desestabilização das cavernas, como resultado da extração de cloreto de sódio, ou sal-gema, que criou uma situação dinâmica que reativou estruturas e deformações geológicas pré-existentes nos distritos de Pinheiro, Mutange e Bebedouro; e (ii) instabilidade no distrito de Pinheiro, agravada pelos efeitos erosivos causados por um aumento na infiltração da água de chuva nas fraturas pré-existentes em um solo extremamente erosivo, e acelerada pela falta de uma rede de drenagem da água de chuva e de saneamento básico adequado, entre outros fatores.

No âmbito da divulgação do Relatório nº 1 da CPRM, a Companhia concentrou seus esforços durante o ano para:

1. Colaborar com as autoridades para identificação das causas do fenômeno geológico

Em função destas alegações, a Companhia realizou e vem realizando, com o apoio de instituições independentes e especialistas renomados nacional e internacionalmente, uma série de estudos focados (i) no entendimento das causas do fenômeno geológico e (ii) na análise da situação dos poços. Referidos estudos vêm sendo compartilhados com a Agência Nacional de Mineração (ANM), com quem a Companhia mantém constantes diálogos.

Neste sentido, entre setembro e outubro, a Companhia divulgou estudos: (i) da Universidade de Houston (EUA), que apontou inconsistências na metodologia adotada pela CPRM na análise dos fenômenos geológicos de Maceió; (ii) da Universidade de São Paulo (USP) e de pesquisadores do Imperial College (Londres), alertam para as infiltrações causadas pelos problemas de drenagem e saneamento no solo

do Pinheiro; e (iii) do Centro de pesquisas de engenharia ligado à UFRJ, que discordou da análise das rachaduras feita pela CPRM nos bairros de Maceió.

Até o momento, não está estabelecida a relação entre os fenômenos geológicos ocorridos em Maceió e a operação dos poços de extração de sal. Ainda há estudos em andamento, que devem ser apresentados em 2020.

2. Garantir o atendimento ao mercado brasileiro de vinílicos

Em maio, em função dos desdobramentos decorrentes da divulgação do Relatório n.1 pela CPRM, a Braskem iniciou, seguindo os padrões de segurança aplicáveis, o processo de paralisação da atividade de extração de sal e da consequente paralisação das fábricas de cloro-soda e dicloreto (EDC) localizadas no bairro do Pontal da Barra em Maceió/AL.

A partir disto, a Companhia adotou provisoriamente um modelo de negócio de vinílicos não integrado e passou a importar soda cáustica para suprir o mercado brasileiro utilizando sua estrutura de logística e terminais ao longo da costa brasileira, EDC para continuar operando suas plantas de PVC em Alagoas e na Bahia e sal marinho para abastecimento da planta de Cloro Soda da Bahia.

E, neste cenário, a taxa média de utilização das plantas de PVC foi de 65%, 10 p.p. inferior a 2018, com o volume total de EDC importado de 280 mil toneladas. Mesmo neste cenário, o volume de vendas de PVC da Companhia no mercado brasileiro totalizou 491 mil toneladas, 0,2% superior a 2018.

Em relação as vendas de soda cáustica, a Companhia supriu o mercado brasileiro com 243 mil toneladas de soda cáustica, sendo que 134 mil toneladas de produto foram importadas.

Visando retomar a operação de cloro-soda, em 2019, a Companhia iniciou um projeto que visa mudar a base de matéria prima para as fábricas de cloro-soda por meio da aquisição de sal marinho. O produto será estocado, dissolvido em água para produção de salmoura e posteriormente tratado e enviado para processamento. O custo estimado para o projeto é de aproximadamente R\$ 60 milhões, com R\$ 21,2 milhões já realizados em 2019.

3. Colaborar com as autoridades para garantir a segurança das pessoas e do meio-ambiente

Com atuação na região desde 1975, a Braskem vem reafirmando seu compromisso com a segurança, a sustentabilidade e com uma atuação empresarial responsável desde o início da ocorrência do fenômeno geológico na região.

Desde abril de 2019, através de Termos de Cooperação firmados com o poder público, a Companhia vem adotando medidas de apoio à comunidade da região, tais como: (i) obras de pavimentação e drenagem para recuperar mais de 20.000 m² de ruas e avenidas e evitar o reaparecimento de fissuras e buracos; (ii) revisão da estrutura das edificações para contribuir com a investigação das causas das rachaduras nas mesmas e analisar o grau de comprometimento das estruturas; (iii) instalação de sinalização de pontos de encontro para casos de emergência; (iv) doação de equipamentos para defesa civil de Maceió para permitir mais segurança para a população, tanto na tomada de medidas preventivas quanto em possíveis ações de emergência; (v) monitoramento do solo por GPS para identificar pequenas movimentações no solo; (vi) instalação de estação meteorológica para prever com antecedência as variações climáticas, inclusive o volume de chuvas; (vii) inspeção do sistema de drenagem da água da chuva para que o município de Maceió possa efetuar intervenções mais precisas, rápidas e seguras; e (viii) ações estruturais para inspeções prediais e preenchimento de portas e janela.

Em novembro de 2019, a Companhia apresentou para a Agência Nacional de Mineração ("ANM") medidas para encerramento definitivo das atividades de extração de sal em Maceió, com o fechamento dos seus poços. A proposta incluiu a criação de uma área de resguardo no entorno de determinados poços, o que envolve a realocação de pessoas, desocupação de imóveis e a adoção de medidas adicionais de monitoramento. Essas medidas são baseadas em estudo conduzido pelo Instituto de Geomecânica de

Leipzig (IFG) da Alemanha, referência internacional em geomecânica de poços de sal, e deverão ser realizadas em coordenação com a Defesa Civil e demais autoridades. Para os demais poços, a recomendação foi a adoção de medidas complementares de monitoramento, sem necessidade de desocupação de imóveis e realocação de moradores.

Em janeiro de 2020, a Companhia fechou um termo de acordo com a Defensoria Pública do Estado de Alagoas - DPE, o Ministério Público Federal - MPF, o Ministério Público do Estado de Alagoas - MPE e a Defensoria Pública da União – DPU para implementação: (i) do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação de moradores de áreas de risco localizadas nos bairros Mutange, Bom Parto, Pinheiro e Bebedouro, em Maceió, Alagoas, e definidas no referido acordo, além das áreas de resguardo anunciadas em novembro pela Companhia; e (ii) das ações necessárias para fechamento de determinados poços de sal da Braskem.

Em fevereiro de 2020, a Braskem assinou outro termo de acordo, desta vez com o Ministério Público do Trabalho – MPT para implementação do Programa para Recuperação de Negócios e Promoção de Atividades Educacionais dos moradores e trabalhadores nos bairros de Mutange, Bom Parto, Pinheiro e Bebedouro, em Maceió, Alagoas.

Neste sentido, com base em sua avaliação e dos seus assessores externos, levando em consideração as informações existentes, diálogo com autoridades e melhor estimativa dos gastos para as diversas medidas de segurança aos moradores, a Companhia reconheceu com provisão no resultado do 4T19 o montante total aproximado de R\$ 3,4 bilhões referente à implementação destas ações. Esta provisão inclui os dispêndios com a implementação das ações previstas nos termos de acordo mencionados anteriormente, além de demais gastos a serem dispendidos pela Companhia e que não estão contempladas nestes termos de acordo. Tais gastos que serão desembolsados ao longo dos próximos anos, e poderão ser alterados em razão do desenvolvimento do tema.

Todas as obrigações assumidas nos termos não importam em reconhecimento de culpabilidade ou responsabilidade da Companhia pela desocupação das pessoas das áreas de risco. A Braskem seguirá colaborando com as autoridades, com apoio de especialistas independentes, na identificação das causas dos eventos geológicos e na implementação de ações que tragam segurança à comunidade dos bairros afetados.

A Companhia está em tratativas com as seguradoras sobre a cobertura das suas apólices de seguro. Essas tratativas estão em um estágio inicial. Portanto, o pagamento de indenizações dependerá da avaliação de cobertura dos seguros dessas apólices. Em função das incertezas relacionadas ao tema, nenhuma indenização foi reconhecida nas demonstrações financeiras da Braskem.

a) Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação

Pelos termos do acordo, a Companhia será responsável por apoiar a realocação de cerca de 17.000 pessoas, que vivem em cerca de 4.500 imóveis nas áreas de riscos. O Programa prevê auxílio à desocupação de R\$ 5.000, auxílio aluguel de R\$ 1.000, transportadora de mudanças, custos com imobiliária, custos de depósito para móveis, apoio psicológico e de assistentes sociais. Além disto, compreende a negociação de acordos individuais para compensação de moradores afetados.

Para o melhor atendimento às famílias abrangidas pelo programa, a Companhia montou a Central do Morador com uma equipe da Braskem e de especialistas contratados que conta com: (i) postos bancários; (ii) serviços de mudanças; (iii) guarda-móveis; (iv) acomodação de animais de estimação; (v) apoio psicológico; (vi) espaço para que as famílias se reúnam com seus advogados; (vii) posto de cadastro único da Secretaria Municipal de Assistência Social; e (viii) caminhão itinerante da Defensoria Pública.

b) Programa para Recuperação de Negócios e Promoção de Atividades Educacionais

O programa consiste no apoio à construção de creches e escolas, além da realização de cursos de capacitação profissional, bem como apoio à Defesa Civil na contratação de pessoal qualificado para a continuidade do processo de monitoramento das áreas de risco dos bairros mencionados.

No contexto do fenômeno geológico, foram propostas as seguintes ações contra a Companhia:

1. Ação Civil Pública ajuizada pelo MPE e pela DPE – Reparação aos moradores

Pedido de bloqueio liminar de R\$3,7 bilhões e a condenação da Companhia a indenizar os prejuízos causados aos moradores de Pinheiro, Mutange e Bebedouro, estimados pelos autores da ação civil pública em R\$7,1 bilhões.

Com a homologação pelo Juiz Federal da 3ª Vara do Estado de Alagoas do termo de acordo firmado com o DPE, o MPF, o MPE e a DPU em janeiro de 2020, mencionado anteriormente, foi concedido à Companhia:

- (i) o desbloqueio de R\$3,7 bilhões, em janeiro de 2020, anteriormente bloqueados do caixa da Braskem no contexto da ACP, sendo que R\$ 1,7 bilhão foi transferido para uma conta bancária da Braskem específica para o custeio do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação, com a manutenção de capital de giro mínimo em tal conta no valor de R\$ 100 milhões e verificada por empresa de auditoria externa;
- (ii) a substituição dos seguros-garantia já apresentados pela Companhia ao Juízo no montante aproximado de R\$6,4 bilhões por dois seguros-garantia no montante total aproximado de R\$3 bilhões, sendo R\$2 bilhões para garantia da Ação Civil Pública proposta pela DPE e pelo MPE e R\$1 bilhão para garantia da Ação Civil Pública proposta pelo MPF;
- (iii) o afastamento do risco de novos bloqueios na Ação Civil Pública; e
- (iv) a extinção parcial da ação em relação aos moradores da área do Termo de Acordo que optarem por firmar acordos individuais com a Companhia para recebimento de compensação financeira pela desocupação da área.

2. Ação Civil Pública ajuizada pelo MPT em Alagoas – Reparação aos trabalhadores

Ação Civil Pública com pedido liminar de bloqueio no valor de R\$2,5 bilhões para garantir eventuais indenizações por danos materiais aos trabalhadores afetados pelo fenômeno geológico. Na referida ação, o MPT-AL pleiteava ainda a reparação aos trabalhadores a título de danos morais no valor de R\$1 bilhão e outras obrigações no valor de R\$125 milhões, totalizando R\$3,6 bilhões. Em 10 de outubro de 2019, o juiz titular da ação negou a liminar pretendida pelo MPT-AL.

Com o termo de acordo firmado com MPT-AL concordou com o encerramento da ação civil pública, dando quitação a todos os pedidos, após o depósito dos R\$ 40 milhões pela Braskem em juízo, o que o que foi feito em 3 de março de 2020, após a homologação do acordo pelo juiz da ação.

3. Ação Civil Pública ajuizada pelo MPF em Alagoas – Reparação socioambiental

Ação para: (i) constituição de garantias reais no valor de R\$ 20,5 bilhões; (ii) constituição de fundo no valor de R\$ 3,1 bilhões sendo R\$ 2 bilhões em capital de giro no respectivo fundo; e (iii) suspensão do recebimento de financiamento e incentivos governamentais, além da exigência de vencimento antecipado de obrigações com agentes do governo.

A Companhia e outros réus se manifestaram contrariamente aos pedidos liminares, os quais ainda não foram apreciados pelo juiz titular da ação.

ESTADOS UNIDOS E EUROPA

Em 2019, as operações foram influenciadas pelo melhor desempenho operacional das plantas dos Estados Unidos, pela restrição no recebimento de matéria-prima em uma das plantas da Europa devido a problemas

operacionais de um fornecedor e pelo impacto do fraco desempenho da indústria automobilística na Europa sobre os spreads de PP na região.

ESTADOS UNIDOS e EUROPA	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
Overview Operacional (t)			
Produção			
PP EUA	1.435.298	1.388.625	3%
<i>Tx. Operação</i>	<i>91%</i>	<i>88%</i>	<i>3 p.p.</i>
PP EUR	494.241	523.797	-6%
<i>Tx. Operação</i>	<i>79%</i>	<i>84%</i>	<i>-5 p.p.</i>
Total	1.929.539	1.912.423	1%
<i>Tx. Operação</i>	<i>88%</i>	<i>87%</i>	<i>1 p.p.</i>
Vendas			
PP EUA	1.439.217	1.394.842	3%
PP EUR	481.217	528.385	-9%
Total	1.920.434	1.923.227	0%
Overview Financeiro (US\$ milhões)			
Receita Líquida	2.591	3.211	-19%
CPV	(2.129)	(2.503)	-15%
Lucro Bruto	462	708	-35%
Margem Bruta	18%	22%	-4 p.p.
DVGA	(194)	(175)	11%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(6)	18	-135%
EBITDA	316	608	-48%
Margem EBITDA	12%	19%	-7 p.p.
Receita Líquida (R\$ milhões)	10.044	11.725	-14%
EBITDA (R\$ milhões)	1.247	2.208	-44%

Spreads petroquímicos

Referências Internacionais Estados Unidos e Europa* (US\$/t)	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
PP EUA	1.489	1.852	-20%
PP Europe	1.347	1.535	-12%
Preço Médio** - EUA e EUR (1)	1.449	1.763	-18%
Propeno Grau Polímero EUA	820	1.189	-31%
Propeno Grau Polímero Europa	1.025	1.169	-12%
Preço Médio*** - Matéria-Prima (2)	878	1.183	-26%
Spread PP EUA	669	663	1%
Spread PP Europa	322	366	-12%
Spread Médio - PP EUA e Europa (1-2)	572	580	-1%

*Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

**PP EUA (72%) e PP Europa (28%)

***Propeno EUA (72%) e Propeno Europa (28%)

- **Spread de PP nos Estados Unidos⁹:** aumento como resultado da grande disponibilidade de propeno na região, em função: (i) das altas taxas de utilização das plantas de DHPs; e (ii) maior utilização de líquidos de gás natural (principalmente butano) nos crackers, aumentando a oferta de propeno.
- **Spread de PP na Europa¹⁰:** queda devido à desaceleração econômica na região atrelada ao aumento da oferta de propeno com a normalização das restrições logísticas no transporte fluvial, que afetaram a região no ano anterior.

Demanda por PP: no mercado norte-americano, apresentou queda devido ao enfraquecimento do setor manufatureiro e automobilístico. Em relação ao mercado europeu, a demanda de PP aumentou em função do seu maior uso no setor de bens de consumo e serviços, com destaque para embalagens, utensílios

⁹ Preço de PP EUA - propeno EUA

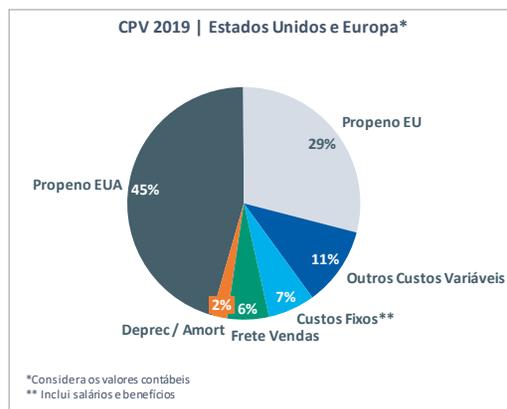
¹⁰ Preço de PP EU - propeno EU

domésticos, tampas e filmes orientados e na medicina, ainda que o setor automobilístico tenha apresentado queda na região.

Taxa de utilização das plantas: aumento devido, principalmente, ao melhor desempenho operacional das plantas nos Estados Unidos, que contrabalanceou a queda na taxa de utilização da Europa, como resultado da restrição logística no recebimento de propeno nas plantas devido a problemas operacionais dos fornecedores.

Volume de vendas: dessa forma, as vendas de PP mantiveram-se em linha com 2018, totalizando 1,9 milhões de toneladas.

CPV: foi inferior ao ano anterior devido aos menores preços de propeno tanto nos Estados Unidos quanto na Europa. Nos Estados Unidos, a redução no preço do propeno foi influenciada pela maior disponibilidade desta matéria prima na região. Na Europa, o preço reduziu em função na regularização do transporte fluvial, que causou restrições logísticas na região no ano anterior.



EBITDA: foi de US\$ 316 milhões (R\$ 1.247 milhões), 48% inferior a 2018, representando 21% do consolidado de segmentos da Companhia.

MÉXICO

Em 2019, as operações na região foram impactadas pelo ciclo de baixa da indústria petroquímica, pela manutenção do fornecimento de etano abaixo do volume contratado, pelo enfraquecimento da economia mexicana e pela estratégia de redirecionamento de produto para regiões com maiores margens.

MÉXICO	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
Overview Operacional (t)			
Produção			
PE	800.783	808.388	-1%
<i>Tx. Operação</i>	<i>76%</i>	<i>77%</i>	<i>-1 p.p.</i>
Vendas			
PE	813.105	798.840	2%
Overview Financeiro (US\$ milhões)			
Receita Líquida	775	1.034	-25%
CPV	(636)	(636)	0%
Lucro Bruto	139	398	-65%
Margem Bruta	18%	38%	-20 p.p.
DVGA	(89)	(86)	4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	82	84	-3%
EBITDA	361	617	-41%
Margem EBITDA Operacional*	34%	51%	-17 p.p.
Receita Líquida (R\$ milhões)	3.051	3.771	-19%
EBITDA (R\$ milhões)	1.427	2.251	-37%

*Não considera a provisão do delivery-or-pay referente aos contratos de matéria-prima

Spreads petroquímicos

Referências Internacionais México* (US\$/t)	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
PE EUA (1)	868	1.221	-29%
Etano EUA (2)	160	243	-34%
Spread (1-2)	708	977	-28%

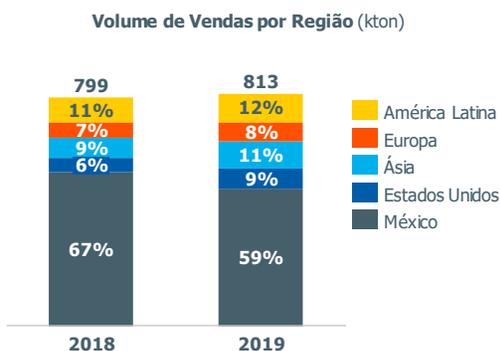
*Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

- **Spread de PE na América do Norte¹¹:** apresentou redução como resultado da desaceleração do ritmo de crescimento da demanda por PE combinada a entrada em operação das novas capacidades na região, compensada parcialmente por menores preços de etano.

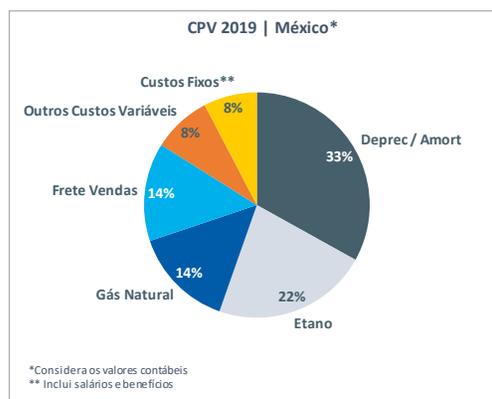
Demanda de PE no México: teve queda, representando um total de 2,2 milhões de toneladas, devido ao fraco desempenho da economia mexicana, afetada pela redução na produção industrial.

Taxa de utilização da planta de PE: foi inferior a 2018 em função do menor fornecimento de etano ao longo do ano.

Volume de vendas: foram superiores como resultado da diminuição dos estoques e por maiores vendas de PE produzido no Brasil. Como parte da estratégia comercial para alocação de produto em regiões com maior rentabilidade, as exportações para os Estados Unidos aumentaram 51% em relação a 2018, e para Europa aumentaram em 29%.



CPV: manteve-se em linha, influenciado pelo maior volume de vendas e por maiores preços de gás natural no mercado mexicano, compensados pela queda nos preços de etano.



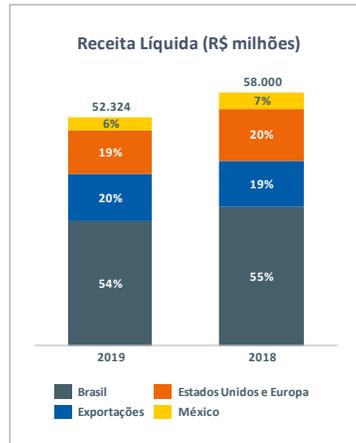
Outras receitas (despesas) líquidas: inclui uma receita no montante de US\$ 85,5 milhões referente a provisão do delivery-or-pay do contrato de fornecimento de etano.

¹¹ Preço de PE EUA – etano EUA

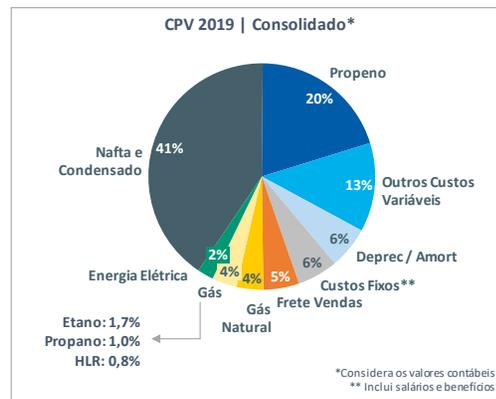
EBITDA: foi de US\$ 361 milhões (R\$ 1.427 milhões), 41% inferior a 2018, representando 24% do consolidado de segmentos da Companhia.

▪ **RESULTADO CONSOLIDADO¹² (ECONÔMICO-FINANCEIRO)**

RECEITA LÍQUIDA POR REGIÃO



CPV CONSOLIDADO



OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) LÍQUIDAS

Outras receitas

No ano, o aumento de R\$ 1.381 milhões em relação ao ano anterior é explicado pelo reconhecimento de receita referente aos débitos de PIS e COFINS pagos a maior em períodos anteriores, após a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) de que o ICMS não deve ser incluído na base de cálculo do PIS e COFINS.

Outras despesas

O aumento de R\$ 4.302 milhões ante a 2018 é função: (i) da provisão relacionada a implementação do Programa de Remuneração Financeira e Suporte à Realocação, das ações necessárias para fechar alguns dos poços de sal da Companhia e do Programa para Recuperação de Negócios e Promoção de Atividades Educacionais; (ii) a provisão do acordo de leniência com a Controladoria Geral da União (CGU) e a

¹² O resultado consolidado da Braskem é igual ao somatório dos resultados do Brasil, Estados Unidos e Europa e México menos as eliminações das receitas e custos referente as transferências de produtos entre estas regiões.

Procuradoria Geral da República (AGU); (iii) da baixa de ágio por impairment; (iv) da provisão para encerramento definitivo da planta de cloro-soda localizada em Camaçari, Bahia; e (v) de uma maior provisão para remediação de danos ambientais.

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS	2019	2018	Var.
R\$ milhões	(A)	(B)	(A)/(B)
Outras Receitas			
Créditos de PIS e Cofins - exclusão do ICMS da base de cálculo	1.904	236	n.a.
Multa sobre contrato de fornecimento de matéria-prima	375	386	-3%
Indenização securitária	18	101	-82%
Resultado com alienação de imobilizado	11	94	-88%
Recuperação de tributos	3	46	-93%
Outras	97	164	-41%
Outras Receitas Total	2.408	1.027	134%
Outras Despesas			
Provisões relacionadas à Alagoas	(3.383)	-	n.a.
Provisão acordo de leniência	(410)	-	n.a.
Provisão para encerramento definitivo da planta de cloro-soda Bahia	(173)	-	n.a.
Provisão para perda do imobilizado	(159)	(44)	n.a.
Provisão para reparação de danos ambientais	(142)	(89)	58%
Provisão de processos judiciais, líquida de reversões	(136)	(83)	63%
Paradas programadas nas plantas	(108)	(91)	18%
Multa sobre contratos de venda	(104)	(49)	111%
Outras	(243)	(197)	n.a.
Outras Despesas Total	(4.857)	(555)	n.a.
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS	(2.448)	473	n.a.

EBITDA POR SEGMENTO/REGIÃO

Overview Financeiro (R\$ milhões) CONSOLIDADO	Receita Líquida	CPV	Lucro Bruto	DVGA	Alagoas	DVGA	Resultado de Participações Societárias	ORD	Lucro Operacional	EBITDA
Brasil (i)	38.781	(34.604)	4.177	(2.621)	266	(2.355)	-	(4.179)	(2.357)	3.205
Estados Unidos e Europa	10.044	(8.233)	1.811	(785)	-	(785)	-	8	1.034	1.247
México	3.051	(2.504)	547	(351)	-	(351)	-	325	521	1.427
Total Segmentos	51.877	(45.341)	6.536	(3.757)	266	(3.491)	-	(3.846)	(802)	5.879
Outros Segmentos (ii)	174	(51)	124	(27)	-	(27)	-	4	101	132
Unidade Corporativa	-	-	-	-	-	-	10	1.390	1.400	1.963
Eliminações e Reclassificações (iii)	273	(288)	(15)	(479)	-	(479)	-	4	(490)	(133)
Total Braskem	52.324	(45.680)	6.644	(4.262)	266	(3.997)	10	(2.448)	209	7.840
Créditos de PIS e Cofins - exclusão do ICMS da base de cálculo (iv)	-	-	-	-	-	-	-	(1.904)	(1.904)	(1.904)
Total Braskem Recorrente	52.324	(45.680)	6.644	(4.262)	266	(3.997)	10	(4.353)	(1.695)	5.936

(i) Não considera as despesas referentes ao evento geológico de Alagoas

(ii) Considera, principalmente, o resultado da Cetrel considerando as eliminações das transações entre a mesma e a Companhia

(iii) Inclui as transações entre os segmentos da Companhia

(iv) Ajuste referente aos créditos de PIS e COFINS - exclusão do ICMS da base de cálculo

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Despesas financeiras

O aumento de 30% em relação a 2018 é explicado por maiores despesas relacionadas: (i) aos juros atrelados a aplicação da nova norma IFRS 16 a partir de 01 de janeiro de 2019; (ii) ao ajuste a valor presente do acordo de leniência em função alteração do índice de correção das parcelas do Ministério Público Federal de IPCA para Selic no montante de R\$ 118 milhões; (iii) ao pagamento de prêmio devido liquidação total antecipada dos bônus com vencimento em 2020 e 2021, e parcial dos bônus com vencimento em 2022 e 2023 (*breakfund costs*); e (iv) a amortização dos custos de transação associados a liquidação parcial do *Project Finance*.

Receitas financeiras

O aumento de 44% ante 2018 é função: (i) do reconhecimento, e a respectiva atualização monetária, de receita referente aos débitos de PIS e COFINS apurados a maior em exercícios anteriores que totalizaram R\$ 208 milhões; e (ii) da atualização monetária do caixa bloqueado judicialmente referente a ação civil formulada pelo Ministério Público e pela Defensoria Pública, ambos do Estado do Alagoas, no montante de R\$ 68 milhões.

Variações cambiais, líquidas

A despesa cambial foi 24% inferior a 2018 como resultado de uma menor depreciação do real frente ao dólar sobre a exposição líquida do resultado financeiro e da apreciação do peso mexicano frente ao dólar sobre o saldo do devedor do mútuo da Braskem Idesa no montante de US\$ 2.226 milhões em 31 de dezembro de 2019. Tais efeitos compensaram as maiores despesas com a transição do hedge accounting de exportação, que estava registrada no patrimônio líquido, no montante de R\$ 1.385 milhões na Braskem e de R\$ 267 milhões na Braskem Idesa.

Resultado Financeiro (R\$ milhões) Consolidado	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
Despesas Financeiras	(3.872)	(2.984)	30%
Juros	(2.192)	(2.085)	5%
Outras Despesas	(1.681)	(899)	87%
Receitas Financeiras	851	589	44%
Juros	709	530	34%
Outras Receitas	142	59	141%
Variações Cambiais Líquidas	(1.725)	(2.257)	-24%
Variações Cambiais (Despesa)	(1.693)	(3.526)	-52%
<i>Varição Cambial sobre Exposição Líquida ao Dólar</i>	<i>(41)</i>	<i>(2.266)</i>	<i>-98%</i>
<i>Realização do Hedge Accounting</i>	<i>(1.652)</i>	<i>(1.259)</i>	<i>31%</i>
Variações Cambiais (Receita)	(31)	1.269	n.a.
Resultado Financeiro Líquido	(4.746)	(4.651)	2%
Resultado Financeiro Líquido, ex- variações cambiais, líquidas	(3.022)	(2.394)	26%
Taxa Câmbio Final (Dólar - Real)	4,03	3,87	4,0%
Taxa de Câmbio Final (MXN/US\$)	19,11	19,65	-2,8%

GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA

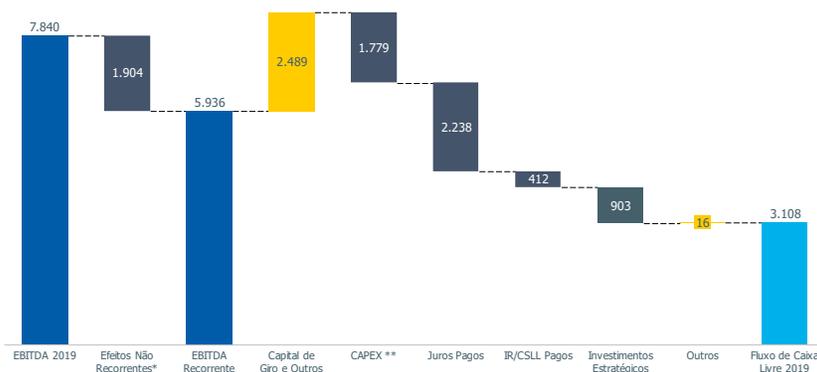
A geração livre de caixa no ano foi de R\$ 3.108 milhões, 56% inferior a 2018, em função da queda do EBITDA e do pagamento de juros atrelados a liquidação antecipada total/parcial de alguns bônus da Companhia (breakfund costs), compensados parcialmente por:

- Queda no contas a receber, resultado de menores volumes de vendas e de preços dos produtos vendidos;
- Menores estoques de matérias-primas e de produtos acabados;
- Maior compra de nafta importada com prazo de pagamento alongado;
- Monetização de R\$ 281 milhões do saldo de PIS/COFINS (exclusão da base de cálculo do ICMS);
- Recebimento de adiantamento de clientes relacionados à venda futura de produtos químicos no mercado brasileiro e à exportação futura de PE e PP; e
- Menor pagamento de IR/CSLL no Brasil e nos Estados Unidos.

Geração Líquida de Caixa R\$ milhões	2019 (A)	2018 (B)	Var. (A)/(B)
EBITDA Recorrente	5.936	11.080	-46%
Varição do capital de giro*	2.489	1.373	81%
CAPEX Operacional	(1.779)	(1.880)	-5%
Juros Pagos	(2.238)	(1.917)	17%
Pagamento de IR/CSLL	(412)	(938)	-56%
Investimentos Estratégicos	(903)	(826)	9%
Outros**	16	176	-91%
Geração Livre de Caixa	3.108	7.068	-56%

*Ajustado para: (i) excluir pagamento do acordo de leniência; (ii) excluir os efeitos das reclassificações entre as linhas de Aplicações Financeiras (inclui LFT's e LF's) e Caixa e Equivalentes de Caixa; (iii) excluir o impacto do bloqueio de caixa referente a Ação Civil Pública de Alagoas; e (iv) incluir o montante de outros passivos financeiros.

** Inclui principalmente recursos recebidos na venda de imobilizado e investimentos

Geração Livre de Caixa 2019 (R\$ milhões)


* Considera principalmente: (i) reconhecimento PIS/COFINS eliminação da base de cálculo do ICMS
 ** Considera Braskem Idesa CAPEX e Ceteris Não considera taxas associadas que são alocadas no capital de giro

LIQUIDEZ E RECURSOS DE CAPITAL

Braskem (ex-Braskem Idesa)

Em 30 de dezembro de 2019, o prazo médio do endividamento era de cerca de 17 anos¹³ e o custo médio ponderado da dívida da Companhia era de variação cambial + 5,17%.

No ano, destacam-se: (i) a emissão de US\$ 2,25 bilhões em títulos de dívida no mercado internacional, sendo US\$ 1,5 bilhão com prazo de dez anos e US\$ 750 milhões com prazo de trinta anos; e (ii) a emissão de R\$ 550 milhões em notas promissórias com prazo de até 5 anos.

Endividamento	dez/19		dez/18		Var.
US\$ milhões	(A)		(B)		(A)/(B)
Dívida Bruta Consolidada	9.750		9.214		6%
em R\$	407	4%	266	3%	53%
em US\$	9.343	96%	8.948	97%	4%
(-) Dívida - Braskem Idesa	2.476		2.711		-9%
em US\$	2.476	100%	2.711	100%	-9%
(+) Acordo de Leniência*	468		420		12%
em R\$	399	85%	323	77%	23%
em US\$	69	15%	96	23%	-28%
(=) Dívida Bruta (Ex-Braskem Idesa)**	7.742		6.923		12%
em R\$	806	10%	589	9%	37%
em US\$	6.936	90%	6.333	91%	10%
(-) Caixa e Aplicações Financeiras (Ex-Braskem Idesa) ***	2.373		1.794		32%
em R\$	1.453	61%	1.098	61%	32%
em US\$	919	39%	696	39%	32%
(=) Dívida Líquida (Ex-Braskem Idesa)	5.369		5.129		5%
em R\$	(648)	-12%	(508)	-10%	27%
em US\$	6.017	112%	5.637	110%	7%
EBITDA Recorrente (UDM) ****	1.140		2.357		-52%
Dívida Líquida / EBITDA Recorrente (UDM)	4,71x		2,18x		116%
EBITDA (UDM)	1.450		2.486		-42%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	3,70x		2,06x		80%

*Inclui montante de US\$ 36 milhões referente ao SWAP de IPCA e CDI para Dólar

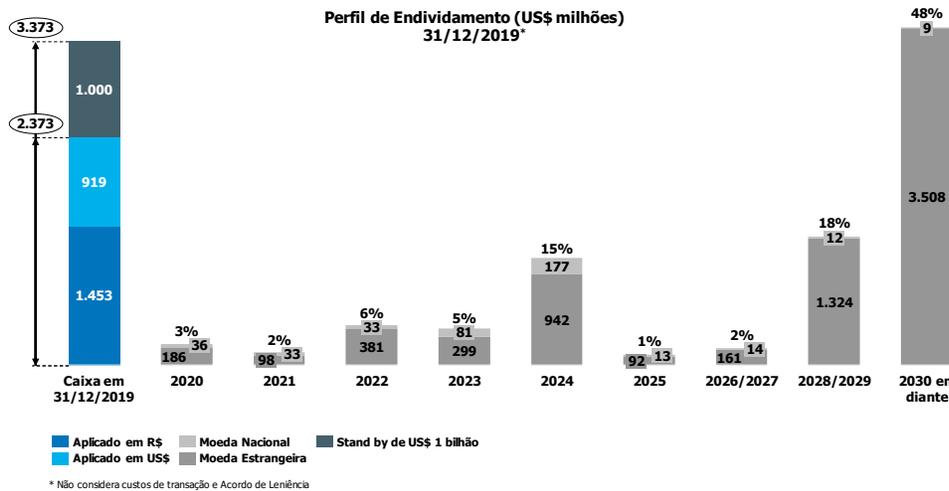
**Inclui montante de US\$ 6 milhões referente ao SWAP de CDI para Dólar

*** Não considera o montante de R\$ 1,7 bilhões destinados ao Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação de Alagoas

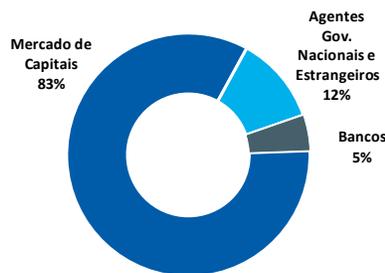
**** A Companhia modificou sua metodologia de cálculo do EBITDA a partir do 4T19 para excluir efeitos não recorrentes, sendo o principal os créditos de PIS e COFINS (exclusão da base de cálculo do ICMS)

¹³ Considera o bônus perpétuo com prazo de 100 anos. Caso seja considerado bônus perpétuo com prazo de 30 anos, este teria prazo médio de 12 anos.

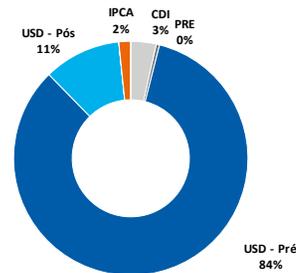
O patamar de liquidez de US\$ 2.373 milhões garante a cobertura dos vencimentos de dívida nos próximos 71 meses. A Companhia ainda tem a sua disposição uma linha de crédito rotativo internacional no valor de US\$ 1 bilhão, com vencimento em 2023.



Exposição por categoria



Exposição por indexador



Agências de classificação de risco:

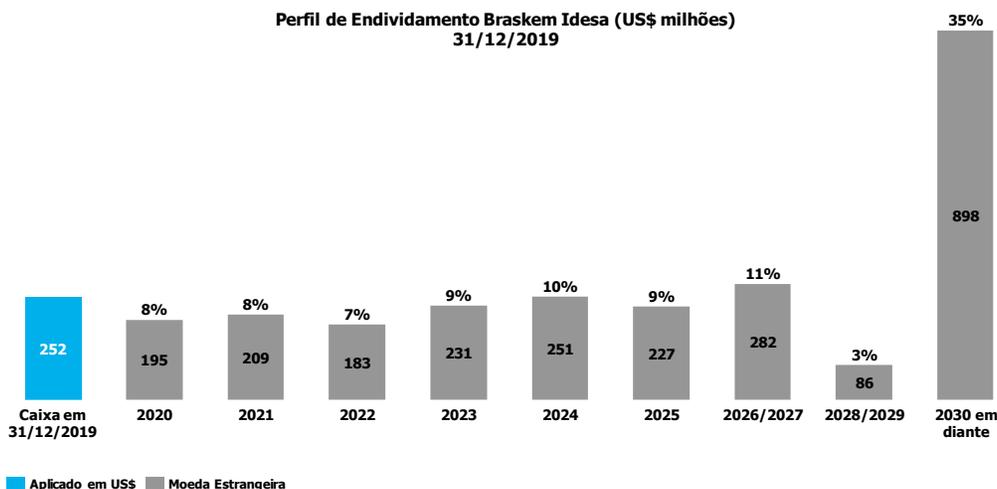
A Braskem permanece grau de investimento pela Standard & Poor's (BBB-) e pela Fitch Ratings (BBB-), porém com perspectiva rebaixada para negativa por ambas as agências. Para a agência Moody's, o grau de investimento permaneceu estável. Os relatórios estão disponíveis no site de Relações com Investidores (<http://www.braskem-ri.com.br/>).

Braskem Idesa

Em 30 de dezembro de 2019, o prazo médio do endividamento era de cerca de 6 anos e o custo médio ponderado da dívida da Companhia era de variação cambial + 5,98%. No ano, destaca-se a emissão de US\$ 900 milhões em títulos de dívida no mercado internacional com prazo de dez anos.

Em dezembro de 2019, a Braskem Idesa emitiu US\$ 900 milhões em títulos de dívida no mercado internacional com vencimento em 2029 e taxa de juros de 7,45% a.a. Os recursos foram utilizados para liquidação total e pré-pagamento parcial de parcelas da dívida do Project Finance que a Braskem Idesa captou em 2012 com certos credores para financiamento da construção de seu complexo petroquímico.

Endividamento Braskem Idesa US\$ milhões	dez/19 (A)	dez/18 (B)	Var. (A)/(B)
Dívida Bruta	2.476	2.711	-9%
em US\$	2.476	2.711	-9%
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	252	249	2%
em US\$	252	249	2%
(=) Dívida Líquida	2.224	2.462	-10%
em US\$	2.224	2.462	-10%
EBITDA (UDM)	373	619	-40%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	5,96x	3,98x	50%



INVESTIMENTOS

A Companhia realizou investimentos em CAPEX operacional e em projetos estratégicos¹⁴ que totalizaram US\$ 700 milhões, US\$ 187 milhões ou 21% inferior ao valor estimado no início do ano, e ultrapassando a meta de redução de US\$ 100 milhões estabelecida ao término do 1S19, como resultado de seu compromisso com a hígidez financeira em um cenário petroquímico mais desafiador do que o previsto.

Investimentos Operacionais 2019: os maiores investimentos foram realizados nas paradas programadas da central petroquímica da Bahia, no Brasil, e da planta de La Porte, nos Estados Unidos.

Investimentos Estratégicos 2019: os recursos foram direcionados para os projetos de: (i) construção da nova planta de PP nos Estados Unidos, que somou R\$ 678 milhões (US\$ 173 milhões), representando 75,1% do total investido em projetos estratégicos; (ii) upgrade de infraestrutura elétrica na planta de Neal, nos Estados Unidos; (iii) modernização do sistema elétrico no polo petroquímico do ABC; e (iv) retomada da produção de cloro-soda, em Maceió, através da aquisição de sal marinho.

¹⁴ Não inclui o CAPEX da Braskem Idesa

Investimentos	R\$ MM			US\$ MM		
	2019 (A)	2019e (B)	Var. (A)/(B)	2019 (C)	2019e (D)	Var. (C)/(D)
Corporativos (ex-Braskem Idesa)						
Brasil	1.749	2.079	-15,9%	440	556	-20,9%
Operacional	1.655	2.001	-17,3%	417	535	-22,2%
Estratégico	94	78	21,7%	23	21	12,8%
EUA e Europa	1.027	1.236	-16,9%	260	331	-21,5%
Operacional	218	267	-18,3%	54	71	-24,5%
Estratégico (i)	809	969	-16,5%	206	259	-20,6%
Total	2.776	3.315	-16,3%	700	887	-21,1%
Total						
Operacional	1.873	2.268	-17,4%	470	607	-22,5%
Estratégico	903	1.047	-13,7%	229	280	-18,2%
Total	2.776	3.315	-16,3%	700	887	-21,1%

Investimentos	R\$ MM			US\$ MM		
	2019 (A)	2019e (B)	Var. (A)/(B)	2019 (C)	2019e (D)	Var. (C)/(D)
Não Corporativos (Braskem Idesa)						
México						
Operacional	104	107	-2,3%	26	29	-10,4%
Total	104	107	-2,3%	26	29	-10,4%

Investimentos em 2020

O investimento previsto para ser realizado ao longo de 2020 pela Braskem é de R\$ 3.010 milhões (US\$ 721 milhões).

Investimentos	2020e	
	R\$ MM	US\$ MM
Corporativos (ex-Braskem Idesa)		
Brasil	1.857	445
Operacional	1.595	382
Estratégico	263	63
EUA e Europa	1.153	276
Operacional	242	58
Estratégico (i)	911	218
Total	3.010	721
Total		
Operacional	1.836	440
Estratégico	1.174	281
Total	3.010	721

(i) Inclui principalmente o investimento na construção da nova planta de PP nos EUA

Braskem Idesa

A Braskem Idesa deverá investir R\$ 94 milhões (US\$ 22 milhões) ao longo de 2020 em projetos relacionados a eficiência operacional, como o projeto de importação de etano, manutenção, produtividade e SSMA.

Investimentos	2020e	
	R\$ MM	US\$ MM
Não Corporativos (Braskem Idesa)		
México		
Operacional	94	22
Total	94	22

CRIAÇÃO DE VALOR

Projeto de eficiência energética do complexo petroquímico do ABC

A parceria entre Braskem e Siemens para a modernização do sistema termoelétrico da unidade do Polo do ABC atingiu progresso de aproximadamente 11% com investimento total já realizado de US\$ 13,3 milhões.

A previsão para a realização das instalações é na próxima parada programada, que ocorrerá em setembro de 2020.

Projeto "fast track" de importação de etano:

Conforme divulgado ao mercado em 10 de fevereiro de 2020, a Braskem Idesa importou a primeira carga de etano, matéria-prima para a produção de polietileno no Complexo Petroquímico do México, um marco importante para a Companhia, na medida em que compensa parcialmente o menor fornecimento de etano pela PEMEX, garantindo maiores taxas de utilização par a Braskem Idesa.

4. Inovação & Tecnologia

Em linha com seu compromisso de contínuo desenvolvimento da indústria petroquímica e da cadeia do plástico, a Braskem conta com uma área de Inovação com 301 Integrantes dedicados ao tema. Atualmente são 2 Centros de Inovação & Tecnologia, um localizado em Triunfo/RS - Brasil e outro em Pittsburgh/PA - Estados Unidos; 1 Núcleo de Pesquisa em Químicos Renováveis em Campinas/SP, 1 Núcleo de Desenvolvimento de Tecnologias de Processo em Mauá/SP, 2 Núcleos Técnicos focados em polímeros, sendo um em Wesseling na Alemanha e o segundo em Coatzacoalcos no México e 7 plantas-piloto. Em dezembro de 2019, o portfólio contemplava 258 projetos para o desenvolvimento de novos produtos, mercados e processos.

Uma parte relevante do número em pipeline está representada por projetos de longo prazo e maior complexidade tecnológica, divididos em programas para desenvolvimentos de novas tecnologias, a criação de novas famílias de produtos e a conquista de novos mercados.

A importância do programa de inovação na Braskem e de seu pipeline também se reflete no resultado de lançamento de novos produtos de Poliolefinas em todas as regiões onde cerca de 16% do volume de vendas consolidadas são de produtos lançados nos últimos cinco anos. Em 2019, 21 novos grades de resinas foram adicionados ao seu portfólio, dentre os quais se destacam:

- O lançamento do PP RF70 é nova solução da Braskem para uso em filme stretch produzida em multicamadas, conferindo um ótimo balanço de propriedades com benefícios para toda a cadeia de valor. Esta resina RF 70 pode ser usada em filmes convencionais de polipropileno, propiciando melhor comportamento de selagem na aplicação final e ótimas propriedades óticas.
- Evolução do portfólio de PEAD para o melhor atendimento ao mercado de agroquímicos, com o lançamento de diversas resinas com maior resistência química que são transformadas por extrusão-sopro. Por exemplo a resina HD4507UV para os grandes contêineres de 1000 litros chamados IBC (Intermediate Bulk Container), HS5103 para os tambores de 200 litros e as resinas Rigeo GF4950HS e Rigeo HD1053H para as bombonas de 5, 10 e 20 litros.
- Uma nova família de produtos chamada Medcol foi lançada durante a Feira K, evento que aconteceu em Dusseldorf na Alemanha. Os grades Medcol foram desenvolvidos e são produzidos com os mais altos padrões de qualidade para atender o segmento de healthcare na Europa. Os produtos lançados são Medcol V4020, V4080, V4081 e V1070.

No ano, destacam-se ainda algumas das conquistas da área de Inovação & Tecnologia:

- Foram depositados 34 novos pedidos de patentes e 152 extensões. Atualmente a Companhia tem 652 documentos ativos, dos quais 282 com patentes concedidas;
- Quanto aos ativos dedicados a pesquisa e desenvolvimento, destacam-se:
 - a. Investimentos superiores a R\$ 8 milhões no Centro de Tecnologia e Inovação (CTI) em Triunfo/RS, R\$2,9 milhões no CTI de Pittsburgh (EU) com o objetivo automação dos laboratórios, visando não só o aumento de produtividade, mas também o acesso a novas tecnologias. Foram instalados sistemas robotizados que aumentam a eficiência e precisão dos resultados e instalados sistemas automatizados em equipamentos para determinação

de densidade, cujos principais benefícios são a redução de riscos ergonômicos e aumento de produtividade;

- b. O Projeto Eagle lançou um novo sistema de gestão das informações dos laboratórios, o LIMS-Laboratory Information Management System. O novo sistema também contempla o uso de um caderno eletrônico ELN-Electronic Lab Notebook, o qual permite o registro das pesquisas e inovações realizadas. Participaram do projeto integrantes de todos os laboratórios de I&T e Serviço Técnico da Braskem, incluindo Alemanha, Estados Unidos, México e Brasil, assim como integrantes das áreas de TI, Suprimentos, Jurídico e Digital;
- Apoio a 513 Clientes no nosso centro de tecnologia em Triunfo (Brasil), com mais de 50 mil análises. Em Pittsburgh (EUA), 16 mil análises foram realizadas para 57 Clientes em Pittsburgh (EUA);
- Avanço nas pesquisas em renováveis em Campinas, com foco em provas de conceito de rotas fermentativas para produção de solventes e plásticos de origem verde, a fim de substituir os petroquímicos utilizados hoje em dia. Além disso, houve também, na Dinamarca, a operação de uma planta em escala de demonstração de uma rota catalítica para produção de monômeros do PET a partir do açúcar. Estes projetos estão intimamente relacionados com a proposta de economia circular no início da cadeia de valor e sustentabilidade, buscando desenvolver produtos que contribuam para a captura de CO2 e reduzam a dependência de matéria-prima fóssil;
- A construção do novo prédio de mais de 4 mil m² de área em Triunfo/RS encontra-se em andamento, sendo que a infraestrutura civil e metálica está pronta. O investimento de aproximadamente R\$50 milhões no Centro de Tecnologia e Inovação da Braskem irá receber novos equipamentos e laboratórios nos quais serão desenvolvidas e testadas tecnologias para a fabricação de resinas termoplásticas em todo o mundo. A obra é um incentivo à inovação: o uso de materiais plásticos na construção foi identificado. São soluções que levam em conta a economia, a durabilidade, resistência e a versatilidade dos materiais;
- Início da construção em Pittsburgh (EUA), de 9 novos laboratórios de catálise. A construção será finalizada no segundo trimestre de 2020 com uma área construída de 640 m². O custo total de construção está projetado para USD\$10 MM. Estes novos laboratórios irão apoiar pesquisas com foco tanto nos negócios de químicos quanto de poliolefinas. Eles terão laboratórios de desenvolvimento de catálise, de químicos, especialidades, polietileno, ciência dos polímeros e darão apoio a equipe de analítica; e
- Foi finalizada a avaliação de possíveis modelos de negócio e tecnologias para manufatura aditiva, e criamos um novo negócio cuja missão é gerar nova receita através do fornecimento de materiais prontos para impressão 3D na forma de filamentos e pós. Avançamos no desenvolvido de 5 novos produtos baseados em PP, PVC, bio-based PE e bio-based EVA, para atender a demanda por produtos de poliolefinas e vinílicos para impressão 3D via processos de Fabricação de Filamentos Fundidos (FFF) e Sinterização Seletiva a Laser (SLS).

5. Alavancas de Valor

▪ TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

A Braskem opera em um ambiente de negócios cada vez mais complexo e em constante transformação, submetido às incertezas e inovações do mercado. Para a Companhia, este ambiente é visto como a possibilidade de novas oportunidades de criação de valor para os acionistas, clientes e para o negócio. Assim, tem monitorado as megatendências do setor industrial, macroeconômicas e geopolíticas em busca de insights estratégicos para a aperfeiçoar as práticas da empresa.

Em 2019, a Braskem anunciou um plano ousado de atuação, que consiste em implantar uma série de ferramentas digitais para transformar partes estratégicas de suas operações e processos, a fim de melhorar a performance do negócio e remodelar as práticas de trabalho. O roadmap traçado incluía oportunidades de criação de valor em áreas críticas como produção, supply chain, marketing e vendas, compras, manutenção,

funções corporativas como jurídica e financeira, dentre outras. Tal plano visa fortalecer a posição da Braskem como líder no setor petroquímico e criar valor agregado para os negócios, acionistas, clientes e integrantes.

Dentre as iniciativas exploradas em 2019 pela Companhia, destacam-se:

- **Fortalecimento do controle de qualidade:** com novos sensores à laser e as ferramentas analíticas, foi possível captar e organizar as informações provenientes das fábricas. Dessa forma, permitiram com que as equipes encontrassem padrões e conexões importantes para prever a qualidade dos produtos com base na produção passada. Adicionalmente, possibilitaram maior rapidez nas correções necessárias em cada planta, o que reduz desperdícios e custos gerais e garante produtos químicos e plásticos de mais alta qualidade;
- **O poder da manutenção preventiva:** empregando aplicativos avançados de análise, IdC (Internet das Coisas) e smartphones, a Braskem estabeleceu uma meta de monitorar mais de 7.000 equipamentos por meio de ferramentas digitais. Esse tipo de técnica acelera a capacidade de previsão de falhas nas plantas com grau mais elevado de antecedência e precisão e evita quebras de máquinas. Esta operação gerou menos tempo de inatividade não planejada e menores custos de manutenção;
- **Edge Portal:** é uma plataforma para os clientes da indústria química. O Edge permite com que os clientes realizem pesquisas e comparações dentre os produtos disponíveis, façam pedidos e consigam acessar o histórico de compras. Eles também poderão rastrear os carregamentos e acessar os documentos de vendas – fornecendo um 'one stop shop' com todas as informações necessárias e com acesso tanto por computadores, quanto por dispositivos móveis;
- **LoadShark:** visa melhorar a maneira como a Companhia agenda as entregas de caminhões das fábricas para os armazéns e para os clientes. No Brasil, cerca de 1500 entregas saem das fábricas da Braskem todos os dias. Programar entregas é um processo amplamente manual que envolve diferentes pessoas, papéis e planilhas. O LoadShark usa algoritmos para avaliar o impacto de pedidos, localização de caminhões, recebimentos, clientes, destinos e prazos de entrega. Dessa forma, a plataforma se utiliza desses dados para criar o cronograma de entrega mais eficiente para o custo do frete e a produtividade da frota;
- **Pull and Push:** A partir do "Push Process", a equipe procura conectar a Braskem às tecnologias mais inovadoras e às megatendências mundiais por meio de parcerias estratégicas com startups, empresas de inteligência de marketing e universidades para impulsionar a inovação de fora para dentro. Na sequência ocorre o "Pull Process" a partir da ferramenta "Innovation Sprint". Nesse caso, o Digital Center executa esses sprints com a empresa para entender os pontos problemáticos e definir prioridades para superar esses desafios e criar um roteiro de iniciativas digitais orientadas para soluções. Em 2019, o Digital Center executou quatro desses sprints com diferentes partes do negócio - Poliolefinas, Matérias-primas, Serviços Compartilhados, e Jurídico & Governança. No decorrer das mais de 150 entrevistas com líderes e outras partes interessadas, a Braskem identificou 868 pontos críticos únicos, resultando em 30 oportunidades que agora farão parte do roadmap da Companhia e guiarão as futuras inovações.

6. Mercado de Capitais e Relações com Investidores

Em 31 de dezembro de 2019, o capital social da Braskem totalizava R\$ 8.043.222.080,41, representado por 797.218.554 ações, conforme tabela abaixo. As ações ordinárias, preferenciais classe "A" e classe "B" da Companhia são negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 sob os tickers "BRKM3", "BRKM5" e "BRKM6", respectivamente.

Na Bolsa de Valores de Nova York – NYSE, as ações são negociadas através do Programa de ADR nível II, sob o ticker "BAK". Na Bolsa de Valores de Madri, as ações são negociadas através do Programa Latibex, sob o código "XBRK".

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA								
ACIONISTAS	AÇÕES EM 28/12/2018							
	ORDINÁRIAS		PREFERENCIAIS "A"		PREFERENCIAIS "B"		TOTAL	
	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%
ODEBRECHT S.A.	226.334.623	50,11%	79.182.498	22,95%	0	0,00%	305.517.121	38,32%
PETROBRAS	212.426.952	47,03%	75.761.739	21,96%	0	0,00%	288.188.691	36,15%
ADR's	0	0,00%	48.780.072	14,14%	0	0,00%	48.780.072	6,12%
OUTROS	12.907.077	2,86%	140.090.605	40,60%	500.230	100,00%	153.497.912	19,25%
TESOURARIA	0	0,00%	1.234.758	0,36%	0	0,00%	1.234.758	0,15%
TOTAL	451.668.652	100,00%	345.049.672	100,00%	500.230	100%	797.218.554	100,00%

No ano de 2019, não houve alteração materialmente relevante na composição do capital social da Companhia, tais como aumento, desdobramento, grupamento, bonificação ou redução no capital social.

Em 21 de outubro de 2019, conforme divulgado ao mercado em 25 de outubro de 2019, a Alaska Investimento Ltda., por meio de fundos de investimento sob sua gestão, atingiu a participação de 17.795.200 ações preferenciais classe A de emissão da Companhia, representando 5,15% do total de ações preferenciais classe A emitidas pela Companhia. A Alaska informou, ademais, que o aumento da participação societária acima mencionado é estritamente para fins de realização de operações financeiras, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia. Em 31 de dezembro de 2019, a participação da Alaska atingiu a participação de 21.898.500 ações preferenciais classe A, representando 6,34% do total de ações preferenciais classe A emitidas pela Companhia.

▪ **B3 (Nível I de Governança Corporativa) – DESEMPENHO BRKM5 E BRKM3**

Em 2019, o Ibovespa, principal indicador da B3, continuou a sequência de alta anual, com valorização de 31,58%, considerando a pontuação de fechamento do dia 28 de dezembro de 2018. Os principais fatores que contribuíram para o desempenho positivo do índice foram as sucessivas reduções na taxa Selic (de 6,5% no início do ano, atingindo 4,5% no fim do ano) e a maior entrada de investidores, em um contexto de recuperação econômica do país.

As ações ordinárias (BRKM3) encerraram o ano cotadas a R\$ 31,54 por ação, representando uma variação de -35,2% em relação ao final de 2018. E, as ações preferenciais classe "A" da Braskem (BRKM5) também apresentaram uma desvalorização de 35,2% em relação ao fechamento de 2018, cotadas a R\$ 29,85 por ação. A desvalorização dos papéis da Braskem no ano foi principalmente influenciada pelo cenário de baixa do ciclo petroquímico e pelo encerramento das tratativas de negociação entre Odebrecht e LyondellBasell para a venda da participação na Braskem conforme Fato Relevante divulgado em 4 de junho.

No ano, a maior valorização diária das ações BRKM3 e das ações BRKM5 foi de 9,07% e 10,11%, respectivamente, no pregão de 20 de maio de 2019,

A maior desvalorização diária das ações BRKM3 e das ações BRKM5 no ano foi de 11,46% e 17,11%, respectivamente, no pregão de 04 de junho de 2019, em um contexto de encerramento das tratativas de negociação entre Odebrecht e LyondellBasell para a venda da participação na Braskem.

As ações BRKM3 apresentaram volume financeiro diário médio de R\$ 250 mil em 2019 contra R\$ 129 mil em 2018, representando uma alta de 93%. A cotação máxima atingida no ano foi de R\$ 55,00/ação em 26 de fevereiro de 2019 e a mínima foi de R\$ 27,07/ação em 26 de agosto de 2019.

No ano, o volume financeiro médio das ações BRKM5 apresentou alta de 12,8% em relação a 2018, de R\$ 80,7 milhões para R\$ 91,1 milhões por dia. A cotação máxima atingida no ano foi de R\$ 54,49/ação em 26 de fevereiro de 2019 e a mínima foi de R\$ 25,40/ação em 27 de agosto de 2019.

Pelo 15º ano consecutivo, a Braskem participa do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), fazendo parte de um grupo seletivo de empresas que compõem a carteira para o período de janeiro a dezembro de 2020. Criado pela B3, em parceria com entidades profissionais ligadas ao mercado de capitais, além da Fundação Getúlio Vargas, do Instituto Ethos e do Ministério do Meio Ambiente, o índice tem por objetivo refletir o retorno de uma carteira composta por ações de empresas com reconhecido comprometimento com a responsabilidade social e a sustentabilidade empresarial e também atuar como promotor das boas práticas no meio empresarial brasileiro. A nova carteira reúne 36 ações de 30 companhias, representando

15 setores e somam R\$ 1,64 trilhão em valor de mercado, o equivalente a 37,62% do valor total das empresas com ações negociadas na bolsa brasileira.

▪ **PROGRAMA DE ADR NÍVEL II – Bolsa de Valores de Nova Iorque (BAK)**

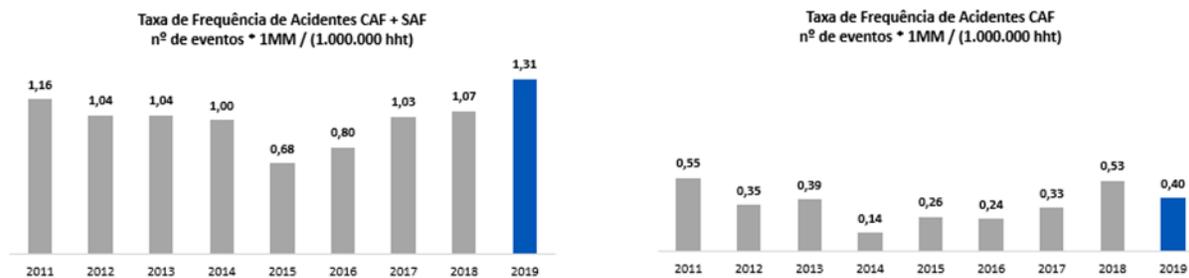
No ano de 2019, os ADRs representativos de ações preferencias classe "A" apresentaram desvalorização de 39,17% em relação ao exercício de 2019. A cotação máxima atingida no ano foi de US\$ 29,99/ADR em 15 de fevereiro de 2019 e a mínima foi de US\$ 12,51/ADR em 26 de agosto de 2019.

Adicionalmente, conforme comunicados ao mercado divulgados nos dias 7 de outubro de 2019, e 17 de outubro de 2019, a Braskem arquivou seus Formulários 20-F referentes aos exercícios sociais de 2017 e 2018, respectivamente. Conseqüentemente, conforme fato relevante divulgado em 21 de outubro de 2019, a Bolsa de Valores de Nova Iorque ("NYSE") notificou a Braskem para informar que encerrou os procedimentos de suspensão de negociações divulgados em 13 de maio de 2019. Desde o dia 24 de outubro, as negociações das American Depositary Shares ("ADSs") da Braskem foram retomadas, e as ADSs da Braskem voltaram a ser negociadas na NYSE sob o código (ticker) "BAK", previamente utilizado pela Companhia.

7. Saúde e Segurança

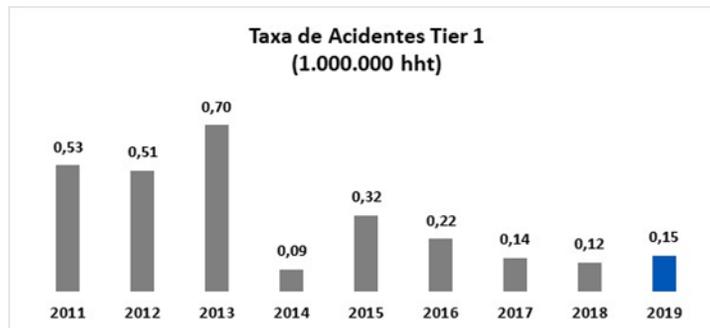
Em 2019, a Braskem avançou na implantação de um novo sistema de Gestão, chamado Intelius, iniciando o processo de auditoria dos requisitos e padrões globais mais críticos. Na busca por melhoria contínua e alcance de melhores resultados relacionados à Saúde e Segurança, a Companhia realizou diversas ações objetivando a redução de cenários de risco de segurança de processo e outras com foco em confiabilidade humana, tais como: sessões de treinamento das ferramentas PUMA e ABC, metodologias aplicadas como análise de causas raiz na investigação de incidentes, com foco em fatores humanos; desenvolvimento e aplicação de jogos e vídeos, com o objetivo de disseminar a cultura da confiabilidade humana. Além disso, foi desenvolvido um piloto de análise e identificação dos fatores comportamentais que podem contribuir no perfil de acidentes em uma de suas regionais no Brasil.

Quanto a Segurança do Trabalho (SETRA), a Taxa de Frequência de Acidentes com e sem afastamento, considerando integrantes e terceiros por milhão de horas trabalhadas, foi de 1,31 e a Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento, também considerando integrantes e terceiros por milhão de horas trabalhadas, foi de 0,40, sendo a primeira acima e a segunda abaixo do seu resultado de 2018. Diante desses resultados e com foco na melhoria contínua dos seus processos, a Braskem avançou no seu plano para fortalecer aspectos de confiabilidade humana e gestão de prestadores de serviços no sentido de reverter o desempenho de 2018. Isto incluiu desde o fortalecimento em campanhas de conscientização até a capacitação da alta liderança e das lideranças locais nos princípios da confiabilidade humana.



Com relação a Segurança de Processos (SEPRO), em 2019 o foco na análise crítica dos quase-acidentes (near miss) se manteve, com especial detalhamento aos eventos que provocam a atuação das barreiras de segurança, buscando o aprendizado preventivo, um maior conhecimento da confiabilidade dos sistemas de segurança e, conseqüentemente, a minimização de risco para os cenários de maior significância. A taxa de acidentes Tier 1 por milhão de horas trabalhadas foi de 0,15. Embora o valor tenha aumentado em relação

a 2018, tal se encontra no mesmo patamar das empresas do setor químico global consideradas as melhores referências em segurança do mercado.



A Segurança de Processos em Logística prosseguiu com o programa estruturado de estudos dos riscos, tendo finalizando o primeiro ciclo, iniciado em 2015. Neste ano, o estudo contemplou todas as operações logísticas envolvendo os últimos 13 produtos ainda não avaliados em anos anteriores e cujas operações são classificadas como potencial risco baixo, baseando-se no volume transportado e na sua periculosidade. Desde seu início, em 2015, já foram avaliados 55 diferentes produtos perigosos e não perigosos produzidos e movimentados pela Braskem. No modal rodoviário, foram analisadas 29 transportadoras e 289 rotas de matrizes rodoviárias, sendo 23 delas com destino internacional (Mercosul), além de 6 bases de carregamento/descarregamento. Já no modal marítimo, foram inspecionados fisicamente 150 navios, realizadas 3234 análises documentais e efetivadas 8 visitas técnicas pela equipe de Vetting. Também foram efetuadas avaliações específicas de SSMA em 9 diferentes terminais marítimos contratados pela Braskem e em 5 terminais próprios, sendo estas inspeções baseadas em padrões internacionais como o CDI-T (Chemical Distribution Institute) e o ISGOTT. Soma-se às iniciativas as auditorias em 22 armazéns alfandegados. Ressalta-se ainda a adequação das operações aos procedimentos de SSMA de Logística, visando a implantação do Intelius. Como resultado do processo de identificação, análise e tratativa dos potenciais riscos, o primeiro ciclo de análises de risco das operações logísticas Braskem finalizou apresentando somente potenciais riscos baixos. Com este processo de identificação de riscos e definição de barreiras preventivas de controle, a Braskem atua focada na prevenção de acidentes vinculados às operações logísticas que desenvolve.

Em relação à Segurança Química, a Companhia atualizou, aprimorou e disponibilizou ao público interessado todas as Fichas de Emergência e Fichas de Informação de Segurança de Produtos Químicos da Braskem, de acordo com as legislações aplicáveis.

Com o aumento do conhecimento de produtos e aplicações de uso final, a Braskem conseguiu atender às aprovações regulatórias internacionais e entrar em novos mercados, garantindo segurança aos clientes e aos negócios. Para o futuro Regulamento Brasileiro de Segurança Química, a empresa está defendendo uma legislação simples e uma implementação gradual juntamente à ABIQUIM, que ajudaria o Brasil a entender os riscos de produtos químicos sem se tornar onerosa demais para o país. Como uma empresa signatária do Programa Atuação Responsável®, a Braskem está comprometida com a excelência em saúde, segurança e meio ambiente para melhorar a vida das pessoas, criando soluções sustentáveis por meio de produtos químicos e plásticos.

No que se refere à Gestão de Higiene e Saúde Ocupacional (HSO), foram realizadas ações e campanhas de conscientização e prevenção de doenças e sobre qualidade de vida, como, por exemplo, a campanha global do Dia Mundial da Saúde, cujo o tema foi Saúde Mental, a campanha de vacinação contra gripe e as de prevenção de câncer de mama e próstata em todas as suas localidades. Para a redução dos perfis de exposição aos fatores de risco ocupacionais, alguns projetos de melhorias foram implantados em suas unidades, tais como enclausuramento de fontes de ruído e instalação de bombas de selo duplo e de amostradores fechados. No processo de implantação do Intelius, foram desenvolvidas as propostas de metodologia de priorização dos cenários de risco de HSO e do procedimento de elaboração e modelo de plano de gestão e resposta à pandemias. Estas propostas seguirão para aprovação e desenvolvimento de

plano de ações para implantação em 2020. Sobre o indicador de Novos Casos ou Agravos de Doença Ocupacional, foram registrados 3 casos em 2019: um nos Estados Unidos e dois no Brasil, todos por exposição aguda, motivados por situações de emergência pontual.

8. Meio Ambiente, Responsabilidade Social e Governança Corporativa

A atuação da Braskem em relação a sustentabilidade está estruturada com base: (i) na sua Crença e Propósito; (ii) nos dez Macro Objetivos que abrangem os Pilares Estratégicos de processos e produtos cada vez mais sustentáveis e soluções para uma vida mais sustentável; e (iii) na Política Global de Desenvolvimento Sustentável. Neste contexto, a Companhia realizou diversas iniciativas em 2019 com o objetivo de fortalecer sua contribuição para o desenvolvimento sustentável, dentre as quais destacam-se:

MEIO AMBIENTE/ECONOMIA CIRCULAR

A Companhia acredita que as inovações em plásticos são essenciais para permitir que a sociedade eleve os padrões de qualidade de vida e melhore a sustentabilidade por meio de produtos que evitem o desperdício e aumentem a eficiência. Adicionalmente, reconhece que a gestão adequada na disposição de resíduos plásticos pós-consumo é uma preocupação global crescente. Para que a sociedade potencialize os benefícios que os plásticos proporcionam, é essencial recuperá-los adequadamente, para que não causem danos ao ambiente natural, incluindo os ecossistemas marinhos.

Neste cenário, conscientes do papel da Companhia como um dos maiores produtores mundiais de polímeros, em 2019 a Braskem seguiu implementando uma série de iniciativas globais para impulsionar a Economia Circular na cadeia de produção de produtos transformados plásticos.

Os principais avanços em 2019 em linha com a visão da Companhia sobre a Economia Circular incluem:

Início

Design de Produto

- **I'm Green:** alinhado ao propósito de contribuir para transformação da economia linear em uma Economia Circular, a Braskem tem apostado na ampliação da marca I'm green por meio do desenvolvimento do portfólio de resinas recicladas, com oferecimento de soluções sustentáveis tanto recicladas como renováveis. No Brasil, a Companhia fechou o ano com um total de vendas de resina reciclada em 985 toneladas e em NAM foram mais 666 toneladas, ou seja, no total foram 1.651 toneladas em venda de PCR. Além disso, foram desenvolvidas e vendidas cerca de 699 toneladas de Hexano reciclado;
- **Plataforma LightWeight:** no contexto de reduzir o consumo de materiais e o lixo produzido ao longo da cadeia, combinado com regulações para a redução da emissão de gases e poluentes, esta plataforma promove a inovação de produtos, processos e outros, além da busca por soluções que reduzam o peso do produto final, como por exemplo embalagens, partes automotivas, e outras aplicações, melhorando a performance e competitividade do portfólio atual;
- **Big Push – CEPAL:** O caso "Polímeros Verdes" foi considerado elegível e selecionado como um dos casos mais transformadores rumo ao Big Push para a Sustentabilidade, programa criado pela Comissão Econômica para a América Latina – CEPAL – para incentivar investimentos sustentáveis na América Latina e impulsionar o crescimento econômico dos países da região. O estudo de caso, além de fazer parte do repositório online da CEPAL, será reconhecido em uma publicação internacional de investimentos sustentáveis, que será lançada em um evento oficial no início de 2020. A intenção da CEPAL é que essa "publicação se torne um benchmark internacionalmente reconhecido de investimentos sustentáveis no tripé econômico, social e ambiental.";
- **Braskem Labs:** a plataforma de empreendedorismo da Braskem focou nos seus programas de aceleração, Scale e Ignition, ambos realizados em parceria com a aceleradora Quintessa. A 5ª edição do Braskem Labs Scale acelerou 12 startups maduras com soluções inovadoras e sustentáveis da química e do plástico, enquanto o programa Braskem Labs Ignition, voltado para startups iniciais, acelerou 10 soluções com potencial inovador e sustentável. Ao todo, as 22 startups receberam 4 meses

de aceleração com dezenas de mentorias e conexões de negócios. Desde 2015, a plataforma Braskem Labs já acelerou ao todo mais de 70 startups que causam impacto positivo através da química e do plástico.

Produção

Eco indicadores

No ano, o desempenho dos ecoindicadores foram impactados pela menor produção global e pela paralisação das plantas de cloro-soda e dicloroetano em Alagoas. Outros pontos relevantes foram: (i) períodos de chuva mais intensas em algumas regiões de atuação da Companhia aumentando a geração de efluentes; (ii) temperaturas mais elevadas e piora na qualidade das águas adquiridas, que provocaram o aumento da taxa de evaporação de torres de resfriamento e do consumo de água de incêndio para resfriamento de equipamentos no verão; (iii) procedimentos de manutenção e limpeza de equipamento; (iv) atrasos em paradas programadas e ocorrência de outras não programadas, impactando todos os indicadores; e (v) perda de eficiência em unidades e equipamentos. Tais efeitos foram parcialmente compensados pela menor geração de resíduos, devido a postergação ou melhorias de atividades de manutenção e limpeza, e pelo aproveitamento interno de correntes de resíduos como combustível.

Neste sentido, os resultados obtidos foram:

- **Geração de efluentes líquidos:** (1,31 m³/t) apresentou aumento de 10,03% em relação a 2018;
- **Geração de resíduos sólidos, líquidos e pastosos:** (2,20 kg/t) apresentou aumento de 3,61% em relação a 2018;
- **Consumo de energia:** (11,09 GJ/t) apresentou um aumento de 1,34% em relação a 2018; e
- **Consumo de água:** (4,31 m³/t) foi 0,75% superior em relação a 2018.

Mudanças climáticas

- **Gestão de Gases de Efeito Estufa (GEE)¹⁵:** conclusão do inventário de emissões de 2019, referente ao ano de 2018, que abrangeu todas as suas plantas industriais e centros corporativos e obteve o selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol pela nona vez consecutiva. As emissões diretas (Escopo 1) totalizaram 10.214.251 tCO₂e, as emissões indiretas do uso de energia adquirida (Escopo 2) totalizaram 802.590 tCO₂e e as outras emissões indiretas (Escopo 3) totalizaram 24.009.110 tCO₂e. A intensidade dessas emissões por tonelada de produto produzido atingiu o valor de 0,609 tCO₂e/t, uma redução acumulada de aproximadamente 21% em relação ao ano base de 2008. A meta estabelecida para 2020 é de 0,600 tCO₂e/t de produto produzido.
- **Projeto de eficiência energética do complexo petroquímico do ABC:** parceria entre Braskem e Siemens para a modernização do sistema termoeletrico da unidade do Polo do ABC atingiu progresso de aproximadamente 11% com investimento total já realizado de US\$ 13,3 milhões. Com a cogeração combinada de energia elétrica e gás, a unidade consumirá menos energia e emitirá menos gases de efeito estufa. A estimativa é de uma redução de 11,4% no consumo de água e de 6,3% nas emissões de CO₂ da unidade.
- **Certificado de créditos de carbono:** obtenção do primeiro certificado referente a comprovação do uso de combustível renovável (etanol) em substituição ao combustível fóssil (gasolina), por pelo menos 95% da frota de veículos próprios de São Paulo, entre 1 julho 2017 e 30 junho 2018;
- **Gerenciamento de riscos climáticos:** o Plano de Adaptação da Braskem, que tem como objetivo reduzir à zero os riscos climáticos classificados como altos até 2023 e maximizar oportunidades de negócio, evoluiu positivamente e os projetos implantados até o momento reduziram potenciais impactos físicos quantificados em aproximadamente US\$ 40 milhões;

¹⁵ Engloba os gases CO₂ (dióxido de carbono), CH₄ (gás metano), N₂O (óxido nitroso), , SF₆ (Hexafluoreto de Enxofre) e os gases da família dos HFCs (hidrofluorcarbonos).

- **Reconhecimento de Fornecedores:** realização do 1º Evento da área de Suprimentos para reconhecer os fornecedores com melhor gestão em recursos hídricos e mudanças do clima, por meio da avaliação de desempenho no CDP 2018 "A List"; e
- **COP25, Madrid:** Participação na COP25 em Madri, com exposição positiva (apresentação em 5 painéis diferentes) e posicionamento proativo da Braskem para questões relacionadas à Mudança do Clima e Desenvolvimento Sustentável, com destaque para matéria vinculada em newsletter da ABIQUIM.

Energia de fonte renovável

- **Painéis solares flutuantes:** concluída a instalação de 1MWp dos 5Mwp do projeto de fazenda de painéis solares flutuantes com área aproximada de 5 hectare (equivalente a 5 campos de futebol), desenvolvido em parceria entre Sunlution e grupo UNIPAC, cliente da Braskem, que visa manter ou aumentar a capacidade de geração elétrica da Chesf em Sobradinho durante épocas de estiagem prolongada. Foi desenvolvida uma resina com elevada resistência mecânica e garantia de durabilidade, uma vez que os flutuadores devem durar cerca de vinte anos;
- **Usina de geração distribuída de base solar:** investindo na diversificação da matriz energética, a Braskem iniciou a operação desta usina, na Bahia que irá funcionar a partir da geração distribuída, processo que permite ao cliente instalar geradores de fontes renováveis, e vai suprir 35% da energia utilizada no escritório da Braskem em Salvador. A energia produzida no mês é transformada em crédito, proporcionando uma redução no valor devido; e
- **Compra de Energia Renovável:** firmado acordo de longo prazo com a multinacional Voltalia para compra de energia solar, pelo período de 20 anos. Desta forma, a Braskem agrega uma fonte de energia competitiva em seu portfólio e investe em uma matriz limpa e sustentável. A Companhia reduzirá a quantidade de emissões de CO2 em 130 mil toneladas ao longo do período do contrato.

Eficiência hídrica

- **Adesão ao CEO Water Mandate:** uma iniciativa especial da Organização das Nações Unidas e do Pacto Global da ONU em prol do uso sustentável da água no mundo. Por meio da adesão, a Braskem se juntou a mais de 150 empresas de diversos países no compromisso com a preservação do recurso natural. O CEO Water Mandate possui a missão de mobilizar líderes empresariais no gerenciamento corporativo dos recursos hídricos, em parceria com governos, organizações da sociedade civil e outras partes interessadas; e
- **Sistema compacto de esgotamento sanitário Gota:** oriundo do BraskemLabs, o sistema segue aprovado em 4 campanhas de coleta do projeto piloto de esgotamento sanitário para área rural de Mogi das cruzeiras-SP. A Braskem segue alinhada à sua política de Desenvolvimento sustentável, buscando se consolidar como um provedor de soluções no saneamento básico, em ações conjuntas com sua cadeia de clientes com potencial de beneficiar cerca de 70% da população rural, representando cerca de 23 milhões de brasileiros que não dispõem de esgotamento sanitário.

Uso

Uso consciente e valorização do reciclado

- **Edukatu:** desenvolvido a partir de 2013 através de uma parceria entre o Instituto Akatu e a Braskem, é uma rede de aprendizagem on-line que visa incentivar a troca de conhecimentos e práticas sobre consumo consciente e sustentabilidade entre professores e alunos do Ensino Fundamental de escolas em todo o Brasil por meio de uma plataforma de adesão gratuita e voluntária. O projeto disponibiliza conteúdos educativos inéditos sobre temas como mudanças climáticas e gestão de resíduos, entre outros, em formatos lúdicos e linguagens atrativas para seu público (aplicativos, vídeos, infográficos, jogos e planos de aulas). Em 2019, o projeto abrangeu 78 escolas e 5700 novos participantes;
- **Plastianguis:** tal iniciativa objetiva aumentar o conhecimento da população mexicana local de Nanchital e Veracruz sobre o valor do plástico pós-consumo por meio da troca de resíduo plástico por itens da cesta básica.

Avaliação de ciclo de vida (ACV)

- **Conclusão de 20 estudos:** sendo que o estudo sobre dispositivos antiofuscantes foi publicado em revista acadêmica de reconhecimento internacional Journal of Cleaner Production (Sustainability for highways operation: Comparative analysis of vanes oval-shaped and steel screen anti-glare systems). Desde 2006 até 2019, já foram desenvolvidos 146 estudos, sendo 84 completos, 17 revisados por terceira parte e 45 simplificados;
- **Rede Empresarial Brasileira de Avaliação do Ciclo de Vida:** criada há 6 anos, a Companhia continua com forte participação nesta rede. Adicionalmente, se tornou membro da Life Cycle Initiative (UNEP/SETAC), organização internacional de ACV, que conta com a associação de mais de 30 empresas, entidades acadêmicas, consultorias, centros de pesquisa, associações de classe e outros parceiros estratégicos;
- **Hackatons em Design for Environment:** realização, pela primeira vez, de dois hackatons com a Colgate e a Kimberly-Clark, com o intuito de desenvolver embalagens mais sustentáveis para os produtos destas marcas. A ACV foi usada como ferramenta para guiar o desenvolvimento dessas soluções. Durante os eventos foram realizadas mais de 20 ACVs simplificadas para quantificar o impacto ambiental das soluções propostas pelos estudantes de Engenharia e Designer, guiando e direcionando para as opções mais sustentáveis.

Coleta

Incentivo a cadeia de reciclagem

- **Ser+realizador:** presente em todos os estados de atuação da Braskem, a iniciativa busca promover a inclusão social e o desenvolvimento socioeconômico dos triadores de material reciclável e cooperadores por meio do fomento ao desenvolvimento da cadeia de reciclagem nacional. Em 2019, foram beneficiadas 43 cooperativas e 28.000 toneladas de resíduo reciclável comercializado para uma recicladora;
- **Ser+ & Wecycle:** com participação e apoio do time jurídico da Braskem, a parceria entre o Ser+, e a plataforma WeCycle, habilitou 12 cooperativas para homologação como fornecedores do WeCycle em 2019;
- **Reciclar e Transformar:** o projeto pretende fomentar o engajamento do consumidor a partir da apresentação do processo de reciclagem por meio de simuladores. Em 2019, 8234 pessoas foram impactadas; e

Voluntariado e We care week: o projeto é uma Semana Mundial de Voluntariado, que ocorreu de 19 a 27 de outubro de 2019, na qual os funcionários da Braskem participaram de ações voluntárias ligadas à Economia Circular nas comunidades vizinhas às operações da Companhia. Esta iniciativa contou com 559 voluntários; além disso, 7.500 pessoas foram beneficiadas e 3,7 toneladas de resíduos foram coletados. O Programa de Voluntariado como um todo, removeu do meio ambiente, 71 toneladas por meio de mutirões em parques, rios e praias.

Reciclagem

Início de um novo ciclo

- **Plataforma de Reciclagem:** inclui os esforços da Companhia em Reciclagem Química, que permite transformar os plásticos pós consumo em matérias primas e produtos químicos, fechando o ciclo de economia circular, e também em Reciclagem Mecânica, de melhoria da qualidade das resinas recicladas, tanto em propriedades de aplicação como em organolépticas. Também agrega os esforços em reciclagem de carbono com tecnologias emergentes para transformar o CO₂ em produtos químicos;
- **Desenvolvimento de tecnologias na reciclagem química:** a Companhia firmou parceria com o EngePol - Laboratório de Engenharia de Polímeros da COPPE/UFRJ (Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia da Universidade Federal do Rio de Janeiro), Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos (SENAI CETIQT) e a Cetrel (empresa de serviços ambientais que iniciou

suas operações em 1978, juntamente com as indústrias do Polo Petroquímico de Camaçari), com testes em sua planta petroquímica previstos para o primeiro trimestre de 2020;

Em função de sua contribuição para o desenvolvimento sustentável, a Companhia recebeu os seguintes reconhecimentos no ano:

- **Anuário RobecoSAM:** Segue selecionada para o Anuário RobecoSAM pelo 6º ano consecutivo (2014-2019) como uma das empresas mais sustentáveis do mundo;
- **CDP Investor:** Em março, a Braskem foi reconhecida como A List no CDP Clima, CDP Água, e CDP Supply Chain, referente ao exercício de 2018, compondo o seletor grupo de 16 empresas listada dentre 7.000 participantes em ambos os índices de Clima e Água. A Empresa consolidou-se como referência em gerenciamento da emissão de gases de efeito estufa e de recursos hídricos, e pela contribuição para uma economia sustentável. Seguimos aguardando os resultados do ano de 2019;
- **Plataforma Ecovadis:** Segue listada no período de 2016 a 2019, como fornecedor classe ouro na plataforma Ecovadis, uma prestadora internacional de sistemas de monitoramento de fornecedores que avalia práticas ambientais, sociais, de governança e conformidade adotadas por empresas em suas operações e gestão de fornecedores;
- **Índice de Sustentabilidade ISE B3:** Braskem listada na 15ª carteira consecutiva do índice de Sustentabilidade ISE B3, fazendo parte do seletor grupo de 7 empresas que permanecem listadas desde o lançamento;
- **Anuário Epoca 360:** Braskem reconhecida como a empresa química mais sustentável pelo anuário Epoca 360 2019; e
- **Global Compact LEAD:** Reconhecimento da Braskem pelo 8º ano consecutivo como Empresa Líder em Desenvolvimento Sustentável pelo Pacto Global da ONU, sendo a única empresa Brasileira entre as 10 mil associadas.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

A Braskem acredita que é seu dever contribuir com o desenvolvimento das regiões onde atua, gerando valor compartilhado e bem-estar para todos. Dessa forma, trabalha guiada por pilares que direcionam os Investimentos Sociais Privados, são eles: (i) desenvolvimento local; (ii) consumo e pós-consumo sustentável; e (iii) inovação e empreendedorismo sustentável. A Companhia entende seu papel no mundo e, junto com seus Integrantes, busca atuar como agente de transformação da sociedade como um todo.

Por meio dos projetos, a Companhia busca gerar impacto social positivo e fortalecer o relacionamento com as comunidades ao entorno de suas operações. Em 2019, a Braskem beneficiou diretamente mais de 200 mil pessoas em diferentes áreas de atuação. Destaca-se:

▪ **Diálogo Social com Maceió/AL**

No último trimestre de 2019, iniciou-se um trabalho de Diálogo Social em Maceió/AL, em que foram identificados 91 stakeholders de interesse nos Bairros de Mutange, Bebedouro e Pinheiro, entre associações comunitárias, escolas, hospitais, órgãos públicos, meios de comunicação e líderes comunitários. Dos 91 stakeholders, 58 foram entrevistados em profundidade durante o mês de agosto e setembro. Além destes, 20 novos stakeholders foram identificados durante as entrevistas, dos quais 16 já foram entrevistados.

Os objetivos das entrevistas foram: identificação de expectativas; coleta de percepções da situação atual; transmissão do posicionamento da Braskem; minimização de conflitos; construção de relacionamento e de bases para parcerias e soluções conjuntas.

Por meio do Diálogo Social, foi possível coletar uma série de elementos presentes no dia a dia da população dos bairros. O próximo passo prevê a devolutiva com a comunidade, criando um plano de ação colaborativo para endereçar soluções para os elementos identificados.

- **Povos tradicionais:** foi renovado o projeto Rede de Maré, realizado com o apoio da Braskem desde 2015, junto a comunidades tradicionais de pescadores e marisqueiras na Ilha da Maré, localizada nos entornos de nossas operações em Salvador-BA. O projeto tem o objetivo de promover a gestão sustentável da pesca artesanal na região, a manutenção das culturais locais tradicionais e de seus meios de subsistência, e a educação ambiental da comunidade com foco no ecossistema marinho;
- **Trabalho decente na cadeia de valor:** foram sensibilizados 1.644 caminhoneiros e 373 integrantes nas ações de conscientização com as empresas de logística e transporte para a prevenção da exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias, no âmbito do Programa Na Mão Certa, da Childhood Brasil, do qual a Braskem participa desde 2007. O engajamento representou um aumento de 55% em relação a 2018.
- **Ações sociais nas comunidades locais:** em 2019, a Braskem trabalhou diversos projetos de Investimento Social Privado. Foram mais de 30 projetos voltados para Consumo e Pós Consumo, Inovação e Empreendedorismo Sustentável e Desenvolvimento Local. A Braskem investiu em torno de 17 milhões de reais gerando o seguinte impacto:
 - Beneficiários
 - 206 mil pessoas;
 - 3 mil árvores plantadas;
 - 2.300 professores;
 - 29 mil alunos; e
 - 685 escolas.
 - Voluntariado:
 - 32 mil horas de trabalho doados;
 - 4,600 voluntários;
 - 54 mil itens doados; e
 - 71 toneladas de resíduos removidas do meio ambiente.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Braskem adota um modelo de gestão calcado em práticas reconhecidas de Governança Corporativa, a fim de garantir o seu bom funcionamento de forma transparente e sustentável. Além do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, com atribuições que lhe são destinadas pela Lei n. 6.404/76 e alterações da Lei n. 10.303/01, e cumprindo suas funções como Comitê de Auditoria, de acordo com as normas da Securities and Exchange Act de 1934, conforme alterado por exigência da Sarbanes-Oxley Act of 2002 ("SOX"), a Companhia possui quatro Comitês Permanentes de Apoio ao Conselho de Administração. São eles: Comitê de Conformidade, Comitê de Finanças e Investimentos, Comitê de Estratégia e Comunicação e o Comitê de Pessoas e Organização. A função básica dos Comitês de Apoio é assessorar o Conselho de Administração da Braskem em matérias preestabelecidas.

A evolução das normas e legislações em todo o mundo, notadamente das leis de combate à corrupção com eficácia extraterritorial, e a sua aplicação pelos órgãos regulatórios e judiciais, tem demonstrado a importância da constante atualização das nossas Políticas e demais orientações empresariais que devem direcionar as ações dos Integrantes e embasar seus relacionamentos internos e externos, com vistas à condução dos negócios com legitimidade, independência e integridade.

Neste sentido, o Conselho de Administração da Companhia ao longo do ano de 2019 contribuiu para o aprimoramento do Sistema de Governança Corporativa e do Programa de Conformidade, tendo aprovado a Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais e revisado as Políticas de Indenidade, Sistema de Conformidade, Assuntos Jurídicos e Financeira.

Anualmente, a Braskem publica o Informe do Código Brasileiro de Governança Corporativa (ICVM 586/2017), por meio do qual presta informações sobre suas práticas de Governança Corporativa no modelo do "pratique ou explique".

Destacam-se as seguintes práticas de Governança Corporativa na Braskem:

- Listagem no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 (segmento especial de listagem de companhias da B3) desde 13 de fevereiro de 2003;
- Atendimento a outros requerimentos do Nível 2 de Governança Corporativa da B3 e Novo Mercado, tais como tag along de 100% para todos os acionistas da Braskem em caso de alienação de controle e Conselho de Administração com, no mínimo, 20% membros independentes e mandato unificado de até dois anos, sendo permitida a reeleição. Atualmente o Conselho de Administração possui 4 membros independentes, os quais representam 36% do total de conselheiros;
- Conselho Fiscal com atribuições que lhe são destinadas pela Lei n. 6.404/76 e alterações da Lei n. 10.303/01, e cumprindo suas funções como Comitê de Auditoria, de acordo com as normas da Securities and Exchange Act de 1934, conforme alterado por exigência da Sarbanes-Oxley Act de 2002 ("SOX"), destacando: (i) acompanhar e analisar o processo de contratação dos auditores independentes e recomendar ao Conselho de Administração a escolha e a remuneração dos trabalhos; (ii) analisar o relatório de recomendações elaborado pelos auditores independentes, bem como os relatórios sobre controles internos; e (iii) supervisionar os trabalhos dos auditores independentes, bem como discutir o escopo dos serviços de auditoria a serem desenvolvidos por estes; entre outras atribuições, previstas em seu próprio regimento interno;
- Políticas Corporativas, dentre as quais se destacam: sistema de conformidade; anticorrupção; gestão de riscos corporativos; partes relacionadas; dividendos; investimentos; financeira; divulgação de informações e negociação de valores mobiliários; desenvolvimento sustentável; seguros e garantias; de saúde; segurança, meio ambiente e qualidade e produtividade; privacidade e proteção de dados pessoais; e indenidade;
- Código de Conduta de abrangência global, onde estão definidos os valores, princípios e práticas que norteiam a conduta corporativa da Companhia;
- Comitê de Ética, em apoio ao Comitê de Conformidade, tem por objetivo avaliar e discutir o resultado das investigações de denúncias recebidas por meio do Linha de Ética - canal exclusivo de comunicação com sigilo garantido para que os Integrantes, Fornecedores, Terceiros, Clientes e demais públicos possam, de forma segura e responsável, contribuir com informações para a manutenção de um ambiente corporativo seguro, ético, transparente e produtivo;
- Portal de Governança Corporativa para o Conselho de Administração, seus Comitês de Apoio e o Conselho Fiscal acessar, de maneira segura as informações necessárias ao exercício de seus papéis e responsabilidades;
- Programa de Integração de Novos Conselheiros, por meio do qual o novo membro do Conselho de Administração se capacita mais rapidamente em relação à cultura, às pessoas, ao ambiente de negócios da Companhia e ao seu Sistema de Governança Corporativa e Conformidade em até 30 dias após a sua eleição. Adicionalmente, os Novos Conselheiros recebem treinamentos sobre o Código de Conduta da Companhia e sobre legislações anticorrupção brasileira e americana;
- Processo estruturado e centralizado de gestão da documentação normativa da Braskem. Esta documentação descreve, registra e divulga os princípios e os processos em vigor da Companhia de forma a assegurar que as ações conduzidas em nome da Braskem são consistentes e estão de acordo com os seus valores.

Auditoria Externa

A Companhia possui uma Política de Pré-Aprovação para a Contratação de Serviços que podem ser prestados pelos auditores independentes formalizada e aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia, em reunião de 22 de junho de 2005 ("Política de Serviços de Auditoria"), a qual estabelece quais serviços estão proibidos (exemplificando algumas situações) de serem prestados pelos auditores independentes sob pena de caracterizar a perda da objetividade e independência do auditor externo.

Em 2019, os serviços prestados pelos auditores independentes não relacionados à auditoria externa totalizaram R\$ 2,1 milhões, representando cerca de 13% do total de honorários de auditoria, sendo eles:

(i) revisão das informações de sustentabilidade apresentadas no Relatório Anual e inventário de Gás Efeito Estufa; e (ii) revisão de conformidade no levantamento e apuração de créditos fiscais, imposto de renda e preço de transferência de controlada no exterior.

Conforme artigo 3º da Instrução CVM 381/2003, o auditor independente, KPMG Auditores Independentes (KPMG), declarou à administração da Companhia que a prestação dos serviços descritos acima foi feita em estrita observância às normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não apresentaram situação que poderia afetar a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria prestados à Braskem e às suas controladas.

9. Desenvolvimento de Pessoas

Criar um elo entre as pessoas e a organização, de forma que a experiência dos integrantes seja memorável, está no centro da estratégia de Pessoas & Organização da Braskem. Ao longo de 2019, a Braskem deu seguimento aos diversos programas de Integração, Desenvolvimento e Capacitação de seus integrantes, assim como na preparação e na formação de sua Liderança. As questões de Diversidade & Inclusão foram consideradas em todas as frentes de projetos e o investimento no *mindset* digital foi fomentado em todas as entregas de Pessoas & Organização.

Considerada o início da cadeia de valores de Recursos Humanos, a célula de Employer Branding teve como principal foco no ano passado a aproximação com o público universitário para fortalecimento da marca empregadora, com o objetivo de dar mais visibilidade à Braskem, tornando-a reconhecida como um lugar mais atrativo para se trabalhar. No Brasil, como destaque, houve a participação da Braskem em 15 feiras universitárias, inovações no processo seletivo de estágio (Braskem Stories e Video Challenge) e o lançamento do Programa Braskem4DFuture, que tem como principal foco desenvolver e engajar os estagiários para serem porta-vozes da Braskem nas universidades.

Como resultado destas iniciativas, o Programa de Estágio Universitário contou com 25.084 inscritos, e o Programa de Estágio Técnico, 8.937, totalizando 34.021 inscrições em 2019. Vale ressaltar que, com o objetivo de tornar o processo seletivo mais inclusivo, foram realizadas ações direcionadas para estudantes negros, o que gerou o percentual significativo de 42% de candidatos inscritos que se declararam pretos/pardos no Programa de Estágio Universitário. Após o processo seletivo, os estagiários puderam contar com atividades de integração, treinamentos presenciais, como a capacitação White Belt e o módulo para Conhecimento da Cadeia Petroquímica, e ainda atividades online com o objetivo de desenvolver as competências comportamentais.

Para os Jovens Recém-Formados (estagiários efetivados), foram realizados três módulos presenciais em diferentes localidades em que a Braskem está presente no Brasil, visando tanto o desenvolvimento de competências comportamentais como de competências do negócio, além de uma visita à planta e outra ao laboratório de Inovação. Participaram deste programa 41 jovens em 2019.

Para o programa de Formação de Operadores, a Braskem contratou 71 estagiários e 56 trainees, sempre com o objetivo de apoiar a sustentação da estratégia de renovação da equipe industrial da Companhia. Também em 2019, foi incorporado ao processo seletivo de operadores uma nova ferramenta de avaliação, que utiliza inteligência artificial e machine learning, visando a otimização do processo e a garantia de contratações alinhadas aos padrões de segurança e confiabilidade humana da Braskem.

No México, 75 estagiários foram contratados e 6 foram efetivados para posições em áreas industriais e de apoio como analistas e técnicos.

Nos Estados Unidos, como parte do processo de integração à empresa, 113 novos integrantes participaram do Culture Integration Training e 7 associates iniciaram sua trajetória na companhia. Como parte do planejamento para partida do Delta, 22 novos operadores foram certificados.

Destaca-se também que a Companhia conquistou as premiações das Pesquisas Melhores Empresas para Começar a Carreira (Você S/A) e Melhores Lugares para Trabalhar (Glassdoor).

Ademais, a Braskem implantou no Brasil uma nova ferramenta de Recrutamento e Seleção, a Gupy, dando mais transparência aos processos seletivos, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados; tudo

isso em um sistema que auxilia o match entre a pessoa certa com a vaga certa. O advento desta plataforma considerou a importância de aumentar a diversidade de integrantes e reduzir o impacto negativo dos vieses inconsciente na seleção de candidatos.

Em relação às ações de desenvolvimento, 60 engenheiros foram formados no Programa de Desenvolvimento de Competências de Engenharia, em parceria com a COPPE/UFRJ. Visando preparar os integrantes para os desafios dos novos cenários de negócio e desafios da indústria 4.0, teve início a estratégia de revisão do profissional 4.0 da Braskem, considerando, principalmente, habilidades que serão requeridas e preparando novas estratégias de aprendizagem para alavancar performance de pessoas e negócios.

Treinamentos nos temas de Negociação e Influência, Gestão de Projetos e a Trilha técnica em Finanças foram ofertados a Líderes e demais integrantes, utilizando como base a visão em Lifelong Learning e, além dos programas presenciais, a Braskem ofereceu também oportunidades de desenvolvimento por meio de educação a distância em três ambientes: o Portal de Autodesenvolvimento, a Plataforma LMS e a Plataforma de Desenvolvimento Técnico.

Em 2019, a Plataforma LMS teve seu lançamento realizado na Europa. No Portal de Autodesenvolvimento, foram disponibilizadas duas novas trilhas sobre Economia Comportamental e Economia Circular, que abordam habilidades de líderes em produzir resultados considerando um olhar sustentável e com foco no engajamento das pessoas. Como ação complementar à divulgação das trilhas on line, o programa Keep Talking deu continuidade a sua agenda que tem como alvo aprofundar temas específicos. Em 2019, recebemos Ron McLeod, professor da Heriot-Watt University em Edinburgh, que conduz reflexões e programas sobre Confiabilidade Humana ao redor do mundo.

Como parte da estratégia de formação de Líderes, a Braskem trabalha um conjunto de programas estruturados de acordo com o estágio de desenvolvimento do Líder. No Brasil, em 2019, 71 Novos Líderes participaram de forma presencial do Programa Welcome to the Next Stage, direcionado a integrantes que estão ocupando posição de liderança pela primeira vez na Braskem; outros 19 Líderes foram capacitados em Liderança Remota; no Portal de Autodesenvolvimento, contabilizou-se o acesso de 208 Líderes. Além disto, em 2019 foi concluída a capacitação dos líderes no Programa de Diversidade e Inclusão; no total, 627 gestores foram treinados presencialmente sobre diversidade, inclusão, grupos minorizados, privilégios e sobre o papel da liderança no dia a dia de trabalho, com o objetivo de garantir equipes mais diversas e inclusivas.

No México, foram elaborados cerca de 80 Planos de Desenvolvimento Individual para líderes cujos principais temas de capacitação foram conversas cruciais entre líder e liderado, programas internacionais, planejamento estratégico e sessões de coaching, totalizando mais de 2.618 horas de formação para líderes. Adicionalmente, foi lançado o Programa de Desenvolvimento de novos líderes, cuja finalidade é preparar integrantes em sua primeira transição para a liderança.

Nos Estados Unidos, 25 líderes foram capacitados no Leadership Development Program.

Além de toda manutenção da rotina de atração e desenvolvimento de pessoas, a Braskem colocou grande foco na entrega das iniciativas do BeUx (conjunto de ações oriundas do movimento que buscou entender como as práticas de gestão de pessoas da Companhia poderiam ser melhoradas).

Foram consideradas como principais entregas em 2019:

- **Nova Filosofia de Carreira (BR/US):** Com o objetivo de dialogar sobre carreira e visando a fortalecer o autoconhecimento e o protagonismo dos integrantes, foram realizados 08 encontros com mais de 500 participações.
- **Insight (Global):** Buscando incentivar o desenvolvimento mútuo e a transparência, foi lançada uma ferramenta global de troca de feedback (o integrante pode pedir e fornecer feedback a qualquer pessoa com a qual tenha tido interface no trabalho).
- **Boomerang (Global):** Com o intuito de oferecer oportunidades de desenvolvimento para integrantes em início de carreira e, ao mesmo tempo, fortalecer a operação global da Braskem, 9 integrantes

participaram do programa, realizando um short assignment em um dos escritórios ou plantas internacionais da Braskem.

- **Novo Layout (BR/MX):** Com o objetivo de criar um espaço de trabalho mais colaborativo, compartilhado, aconchegante e descontraído, foi entregue o novo layout dos 5 andares do escritório corporativo da Companhia em São Paulo, além de um espaço de convivência para integrantes na planta de Camaçari.
- **Health / Wellness (MX/US):** Dado o comprometimento da Braskem com a saúde dos integrantes, foram realizadas iniciativas de bem-estar com acompanhamento nutricional no escritório no México e, nos Estados Unidos, foi revisado o contrato de plano de saúde, com o propósito de oferecer melhores benefícios aos integrantes.

Além das iniciativas acima mencionadas, compreendeu-se que, para viver essa nova experiência, era necessário também evoluir a cultura, refletir sobre o papel que o líder desempenha na Companhia, e revisar o modelo de avaliação de desempenho. Neste sentido, ao longo de 2019, foram realizados seminários com a alta liderança para reflexões e discussões a respeito da evolução do papel do líder na Braskem, com o desenvolvimento de um modelo de competências baseado nas dimensões de Autoconhecimento, Gestão de Pessoas e Gestão de Negócios. Também se designou um grupo de trabalho para revisar as práticas de gestão de desempenho, de forma a promover mais meritocracia, justiça e transparência no processo de avaliação. Patrocinadores do Negócio foram nomeados para apoiar a equipe de P&O no desenho e desenvolvimento destas frentes.

Em 2019, o Programa de Diversidade e Inclusão da Braskem completou 5 anos no Brasil, e para celebrar esta data foi lançado um vídeo-manifesto sobre o propósito do trabalho da Braskem em diversidade e inclusão. Como reconhecimento do trabalho que vem realizando neste tema, a Companhia foi destaque no Guia Exame de Diversidade, entre as 36 melhores empresas no Brasil em Diversidade e Inclusão. Também ganhou a categoria bronze no Prêmio WEPS da ONU Mulheres, que reconhece boas práticas para a promoção da equidade de gênero e foi reconhecida pelo Prêmio WILL (Women in Leadership Latin America) como a melhor empresa nacional no desenvolvimento de ações para potencializar a representatividade e inclusão de mulheres na liderança.

Nos Estados Unidos, foram treinados e conscientizados mais de 80% dos integrantes no tema. Foram celebradas, por meio de eventos e comunicações, datas importantes como Martir Luther King Celebration, Pride Month Celebration, Black History Month, Gender Equality, Disability Independence Day, Hispanic Heritage Month and Veteran's Day dando respaldo ao fomento da cultura inclusiva.

No México, 2019 foi o primeiro ano do Programa de Diversidade e Inclusão. Uma pesquisa com todos líderes e integrantes sobre o tema foi realizada, gerando insumos para o desenho e a construção da estratégia para os próximos passos.

Para gestão, uma das principais métricas acompanhadas pela Companhia é a taxa de desligamento voluntário, que globalmente foi de 2,5%. No Brasil, o resultado foi de 1,6% (Exterior: 5,5%). Em relação aos líderes (G2) globais, a taxa de desligamento voluntário registrada de 2019 foi de 2,51%, se não for considerado desligamento por motivo de aposentadoria e localização/transferência internacional definitiva a taxa se reduz a 2,01%.

ANEXO I
Demonstrativo de Resultados Consolidado

Demonstração de Resultado (R\$ milhões)	2019	2018	Var.
CONSOLIDADO	(A)	(B)	(A)/(B)
Receita Bruta das Vendas	62.284	68.663	-9%
Receita Líquida de Vendas	52.324	58.000	-10%
Custo dos Produtos Vendidos	(45.680)	(46.553)	-2%
Lucro Bruto	6.644	11.447	-42%
Despesas com Vendas e Distribuição	(1.783)	(1.689)	6%
(Perda) reversões por redução ao valor recuperável de contas a receber	(7)	44	n.a.
Despesas Gerais e Administrativas	(2.224)	(1.793)	24%
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(248)	(219)	13%
Resultado de Participações Societárias	10	(1)	n.a.
Outras Receitas	2.408	1.065	126%
Outras Despesas	(4.857)	(549)	n.a.
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	(57)	8.304	n.a.
Resultado Financeiro Líquido	(4.746)	(4.651)	2%
Despesas Financeiras	(3.872)	(2.984)	30%
Receitas Financeiras	851	589	44%
Variações cambiais, líquidas	(1.725)	(2.257)	-24%
Lucro Antes do IR e CS	(4.803)	3.653	n.a.
Imposto de Renda / Contribuição Social	1.906	(745)	n.a.
Lucro Líquido (Prejuízo)	(2.897)	2.907	n.a.
Atribuível a			
Acionistas da Companhia	(2.798)	2.867	n.a.
Participação de acionista não controlador na Braskem Idesa	(99)	41	n.a.

ANEXO II
Cálculo do EBITDA Consolidado

Cálculo EBITDA (R\$ milhões)	2019	2018	Var.
CONSOLIDADO	(A)	(B)	(A)/(B)
Lucro Líquido	(2.897)	2.907	n.a.
Imposto de Renda / Contribuição Social	(1.906)	745	n.a.
Resultado Financeiro	4.746	4.651	2%
Depreciação, amortização e exaustão	3.632	2.991	21%
<i>Custo</i>	2.895	2.781	4%
<i>Despesas</i>	738	210	n.a.
EBITDA Básico	3.576	11.295	-68%
Provisão para perdas de ativos de longa duração (constituição/reversão)	216	20	n.a.
Resultado de participações societárias	(10)	1	n.a.
Provisão para indenização de danos Alagoas	3.383	-	n.a.
Outros*	676	-	n.a.
EBITDA	7.840	11.315	-31%
<i>Margem EBITDA</i>	59%	20%	39 p.p.
EBITDA US\$ milhões	2.008	3.105	-35%

*Inclui, dentre outros, o montante de R\$ 410 milhões referente a provisão do Acordo de Leniência

ANEXO III
Balanco Patrimonial Consolidado

ATIVO (R\$ milhões)	dez/19 (A)	dez/18 (B)	Var. (A)/(B)
Circulante	23.390	21.384	9%
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.804	5.548	23%
Aplicações Financeiras	1.688	2.358	-28%
Contas a Receber de Clientes	2.286	3.075	-26%
Estoques	7.625	8.487	-10%
Tributos a Recuperar	1.238	423	193%
Imposto de renda e contribuição social	440	774	-43%
Dividendos e juros sobre capital próprio	3	1	n.a.
Despesas pagas antecipadamente	115	239	-52%
Crédito empresas ligadas	0	0	n.a.
Derivativos	5	28	-83%
Bloqueio judicial	2.572	0	n.a.
Outros Ativos	615	452	36%
Não Circulante	44.739	37.810	18%
Aplicações Financeiras	10	10	-3%
Contas a Receber de Clientes	21	18	18%
Adiantamentos a fornecedores	16	31	-48%
Tributos a recuperar	2.258	1.369	65%
Imposto de renda e contribuição social	240	242	-1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.663	1.104	141%
Depósitos Judiciais	1.509	170	n.a.
Créditos com empresas ligadas	0	0	n.a.
Indenizações securitárias	83	63	32%
Derivativos	18	47	-62%
Outros Ativos	176	190	-7%
Investimentos	64	66	-3%
Imobilizado	32.315	31.760	2%
Intangível	2.762	2.741	1%
Direito de uso de ativos	2.606	0	n.a.
Total do Ativo	68.129	59.194	15%
PASSIVO E P.L. (R\$ milhões)	dez/19 (A)	dez/18 (B)	Var. (A)/(B)
Circulante	16.216	23.116	-30%
Fornecedores	9.117	8.341	9%
Financiamentos	775	737	5%
Financiamentos Braskem Idesa	744	10.505	-93%
Debêntures	47	28	68%
Derivativos	49	70	-30%
Salários e Encargos Sociais	624	645	-3%
Tributos a Recolher	323	432	-25%
Imposto de renda e contribuição social	35	419	-92%
Dividendos	7	672	-99%
Adiantamentos de Clientes	356	153	132%
Acordo de Leniência	363	288	26%
Provisões Diversas	203	192	6%
Outras Obrigações	931	623	49%
Provisão de gastos Alagoas	1.450	-	n.a.
Outros Passivos Financeiros	517	-	n.a.
Arrendamento Mercantil	676	10	n.a.
Não Circulante	47.968	30.167	59%
Fornecedores	4	273	-99%
Financiamentos	28.242	24.161	17%
Financiamentos Braskem Idesa	9.237	-	n.a.
Debêntures	228	267	-15%
Derivativos	170	162	5%
Tributos a Recolher	129	86	51%
Contar a pagar empresas ligadas	-	-	n.a.
Mútuo de acionista não controlador da Braskem Idesa	2.396	2.184	10%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	273	325	-16%
Benefícios pós emprego	389	206	89%
Contingências	1.152	965	19%
Acordo de Leniência	1.380	1.155	19%
Provisões Diversas	302	233	30%
Provisão de gastos Alagoas	1.933	-	n.a.
Outras Obrigações	134	59	126%
Arrendamento mercantil	2.001	91	n.a.
Patrimônio Líquido	3.945	5.911	-33%
Capital Social	8.043	8.043	0%
Reserva de Capital	232	232	0%
Reservas de Lucros	1.905	4.673	-59%
Ágio na aquisição de controlada sob controle comum	(488)	(488)	0%
Outros resultados abrangentes	(4.758)	(5.623)	-15%
Ações em Tesouraria	(50)	(50)	0%
Lucros Acumulados	0	(0)	n.a.
Total Atribuível ao Acionista da Companhia	4.885	6.788	-28%
Participação de Acionistas não Controladores em Controladas	(941)	(876)	7%
Total do Passivo e PL	68.129	59.194	15%