

The background of the cover is a photograph of a wind farm. Several wind turbines are visible, with the largest one in the center foreground. They are silhouetted against a warm, orange-hued sky at sunset or sunrise. In the background, there are rolling hills or mountains. The foreground shows a field of tall grass or crops. The overall color palette is dominated by warm oranges, yellows, and browns, with a large blue curved shape on the left side of the page.

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO BRASKEM 2020

## Sumário

1.	MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO .....	4
2.	PERSPECTIVAS .....	6
3.	IMPACTOS DO COVID .....	7
4.	DESPENHO OPERACIONAL 2020 .....	9
4.1	BRASIL .....	9
4.2	ESTADOS UNIDOS E EUROPA.....	17
4.3	MÉXICO .....	20
4.4	RESULTADO CONSOLIDADO (ECONÔMICO – FINANCEIRO) .....	25
5.	INOVAÇÃO & TECNOLOGIA .....	35
6.	ALAVANCAS DE VALOR .....	36
7.	MERCADO DE CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES .....	38
8.	ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL .....	39
9.	MEIO AMBIENTE.....	40
10.	SOCIEDADE.....	43
11.	GOVERNANÇA CORPORATIVA .....	49

**RESSALVA SOBRE DECLARAÇÕES FUTURAS**

Este Relatório da Administração pode conter declarações prospectivas. Essas declarações não se tratam de fatos históricos, sendo baseadas na atual visão e estimativas da administração da Companhia quanto a futuras circunstâncias econômicas e outras, condições do setor, desempenho e resultados financeiros, incluindo qualquer impacto em potencial ou projetado do evento geológico em Alagoas e procedimentos legais relacionados e da COVID-19 nos negócios, condição financeira e resultados operacionais da Companhia. As palavras "prevê", "acredita", "estima", "espera", "planeja" e outras expressões similares, quando referentes à Companhia, têm o objetivo de identificar declarações prospectivas. Afirmções referentes a possíveis resultados de processos legais e administrativos, implementação de estratégias de operações e financiamentos e planos de investimento, orientação de operações futuras, bem como fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados operacionais da Companhia são exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem as visões atuais da administração da Companhia e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados vão de fato ocorrer. As declarações são embasadas em várias premissas e fatores, incluindo condições gerais econômicas e de mercado, condições da indústria e fatores operacionais. Qualquer mudança em tais premissas ou fatores, incluindo o impacto projetado do evento geológico em Alagoas e procedimentos legais relacionados e o impacto sem precedentes da pandemia da COVID-19 nos negócios, funcionários, prestadores de serviço, acionistas, investidores e demais públicos de relacionamento da Companhia pode fazer com que os resultados efetivos sejam significativamente diferentes das expectativas atuais. Consulte os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, em particular os fatores discutidos nas seções para uma discussão completa sobre os riscos e outros fatores que podem impactar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento.

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO BRASKEM 2020

A Administração da Braskem S.A. ("Braskem") submete à apreciação de V. Sas. o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, com os pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020.

### 1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 foi marcado por incertezas e volatilidades atípicas e impactado, principalmente, por fatores extraordinários externos, tais como: a disseminação global da pandemia do COVID, a menor demanda global por combustíveis, impactando os preços do petróleo no mercado internacional e as eleições norte-americanas.

Neste cenário, a Braskem manteve disciplina na alocação de capital, reforçando seu compromisso com a hígidez financeira, e apresentou geração líquida de caixa no valor de R\$ 1.276 milhões em 2020, em função, principalmente (i) do forte resultado operacional recorrente; (ii) da monetização de créditos de PIS/COFINS no valor de R\$ 1.786 milhões; e (iii) da redução dos investimentos previstos pela Companhia no ano em 23%. Esses impactos foram parcialmente compensados pelo impacto de capital de giro no fluxo de caixa no primeiro semestre do ano, em função do consumo de caixa devido à mudança no perfil de compra de matéria-prima, com menor volume de compra de nafta importada.

Com isso, a alavancagem corporativa, medida pela relação dívida líquida/Resultado Operacional recorrente em dólares, ao final de 2020 foi de 2,94x, apresentando uma redução significativa quando comparado com alavancagem ao final de 2019, que era de 4,71x. Este resultado foi alcançado em função da implementação das iniciativas do seu plano de desalavancagem para retornar ao nível de risco de grau de investimento. Tais iniciativas foram: (i) emissão do Bond Híbrido (títulos subordinados) em julho de 2020, no volume total de US\$ 600 milhões, com tratamento de equity de 50% pela Standard & Poor's e Fitch Ratings; (ii) redução de aproximadamente 9% dos gastos fixos, comparado ao mesmo período de 2019; e (iii) otimizações do capital de giro com fornecedores relevantes, além dos fatores mencionados acima que impactaram na geração líquida de caixa.

Em relação ao cenário petroquímico global, a dinâmica observada foi mais positiva do que a inicialmente esperada pelas consultorias externas no início de 2020, com spreads de resinas termoplásticas no mercado internacional mais saudáveis em todas as regiões onde a Braskem possui capacidade produtiva. Em 2020, a entrada de novas capacidades de PE (-10%), PP (-9%) e PVC (-28%) foram menores do que as consultorias externas projetavam no início do ano.

No contexto operacional, o foco da Companhia para as suas unidades no Brasil, Estados Unidos, México e Alemanha se manteve na eficiência operacional e comercial de suas unidades. Ao longo do ano, a Companhia adotou uma série de medidas para garantir a sua eficiência operacional e comercial, como por exemplo a redução temporária das taxas de utilização no Brasil e Estados Unidos no segundo trimestre em função do impacto do COVID, que foram normalizadas a partir do terceiro trimestre com a recuperação da demanda. Na parte comercial, a Braskem seguiu atuando com foco na parceria e proximidade com seus Clientes e no fortalecimento de toda a cadeia petroquímica e encerrou 2020 com maior volume de vendas nos negócios dos Estados Unidos, Europa e México. No Brasil, a Companhia encerrou 2020 com maior volume de vendas no mercado doméstico, mas diminuiu o volume exportado, em função da priorização do atendimento ao mercado brasileiro.

Do ponto de vista estratégico, a Companhia seguiu direcionando seus esforços no aumento da presença internacional, na diversificação de matérias-primas, nas contribuições concretas para o desenvolvimento

sustentável, na disciplina na alocação de capital, na melhoria constante da eficiência operacional, da competitividade e dos padrões de Governança e Conformidade. Neste sentido, destacam-se no ano:

- Produtividade e Competitividade: (i) Melhoria no desempenho de segurança de pessoas e melhor resultado histórico em segurança de processos; (ii) assinatura de novos contratos de longo prazo de matéria-prima para todas as centrais petroquímicas no Brasil; e (iii) criação do Programa Transform For Value, com captura de US\$ 55 milhões/ano<sup>1</sup> em 2020
- Diversificação de Matéria-prima e Fornecedores: (i) Início da solução complementar de importação de etano dos EUA na operação do México (Fast Track); e (ii) avanço rumo a um perfil de matéria-prima mais equilibrado, com redução da dependência de nafta e com o propeno como a matéria-prima mais relevante para a Companhia
- Diversificação Geográfica: (i) Início da produção comercial da nova planta de PP nos EUA (Delta), com rápido avanço no processo de ramp-up (aproximadamente 90% de taxa de utilização no 4T20); e (ii) atingimento de 40% da capacidade de produção de resinas (PE, PP e PVC) localizada fora do Brasil
- Pessoas, Inovação, Governança e Reputação: (i) Avanço do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas; e (ii) conclusão da monitoria externa, após o cumprimento dos compromissos assumidos com o Department of Justice-DoJ, a Securities and Exchange Commission - SEC, e Ministério Público Federal - MPF
- Sustentabilidade: (i) Ampliação dos esforços para atingir objetivos relacionados à eliminação de resíduos plásticos e ao combate à mudança climática; e (ii) volume recorde de comercialização global de biopolímeros (~170 kt) e resinas recicladas (~10 kt)
- Alocação de Capital / Higiene Financeira: (i) Forte posição de caixa, com liquidez suficiente para cobertura dos vencimentos de dívida de 84 meses e (ii) implementação das iniciativas do Plano de Desalavancagem, reduzindo a alavancagem de 4,71x (2019) para 2,94x (2020)

No âmbito do fenômeno geológico em Maceió, em Alagoas, a Braskem reafirmou seu compromisso com a segurança das pessoas e das comunidades na sua área de atuação e avançou com o Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação. Até o final de 2020, aproximadamente 9.200 famílias já foram realocadas e em torno de 3.450 propostas de compensação financeira apresentadas pela Companhia, com um índice de aceitação das propostas de 99,7%.

Adicionalmente, a Companhia assinou dois acordos com as autoridades competentes com o objetivo de extinguir as ações civis públicas ("ACP") contra a Braskem relacionadas à compensação dos moradores ("ACP dos Moradores") e à reparação socioambiental ("ACP Socioambiental") no contexto do evento geológico em Alagoas, conforme detalhamento abaixo:

- (A) Em relação à ACP dos Moradores de abril de 2019: foi assinado o segundo termo aditivo ao acordo de 03 de janeiro de 2020 com a Defensoria Pública do Estado de Alagoas - DPE, o Ministério Público Federal em Alagoas - MPF, o Ministério Público do Estado de Alagoas - MPE e a Defensoria Pública da União - DPU ("Acordo para Compensação dos Moradores"). Com a homologação judicial do Acordo para Compensação dos Moradores, a ACP dos Moradores será extinta.
- (B) Em relação à ACP Socioambiental de agosto de 2019: foi assinado o "Termo de Acordo para Extinguir a Ação Socioambiental" com o MPF e MPE, como interveniente anuente. ("Acordo para Reparação Socioambiental"). Com a homologação judicial do Acordo para Reparação

---

<sup>1</sup> Valores relacionados a iniciativas em estágio 4 (ramp-up), no qual ocorre o registro dos valores conforme realizados e estágio 5 (concluída), após a estabilização e / ou auditoria interna, de acordo com a metodologia de acompanhamento da maturidade das iniciativas estabelecida pelo Programa Transform for Value.



Socioambiental, a ACP Socioambiental será extinta em relação à Braskem e inquéritos civis relacionados, incluindo o inquérito civil instaurado pelo MPE em junho de 2020. Adicionalmente, tal acordo prevê a possibilidade de adesão de outros entes interessados, a critério das partes.

Neste sentido, a Companhia registrou provisões em seu resultado ao longo de 2020, sendo que o montante provisionado ao final de 31 de dezembro de 2020 foi de R\$ 9,2 bilhões, sendo R\$ 4,4 bilhões registrados no passivo circulante e R\$ 4,8 bilhões no passivo não circulante. Esse montante é referente à implementação das ações relacionadas ao contexto do evento geológico em Alagoas, sendo que a Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao tema ou a seus gastos associados, e os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas.

Adicionalmente, em linha com os desafios do planeta e da sociedade, e alinhado com o foco da Companhia no desenvolvimento sustentável desde a sua criação em 2002, a Braskem decidiu ampliar os seus esforços para atingir objetivos relacionados ao combate à mudança climática e a eliminação de resíduos plásticos. Em mudança climática, o objetivo da Companhia é alcançar a neutralidade de carbono até 2050, além de proporcionar uma redução de 15% nas emissões de gases de efeito estufa até 2030. Em Economia Circular, a Braskem irá trabalhar para ampliar seu portfólio I'm Green™ com o objetivo de incluir, até 2025, 300 mil toneladas de resinas termoplásticas e produtos químicos com conteúdo reciclado; e, até 2030, 1 milhão de toneladas destes produtos. Todos os compromissos da Braskem estão em linha com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU para 2030 e com o Acordo de Paris sobre Mudanças Climáticas.

No tocante a gestão de pessoas, a Braskem seguiu focada no desenvolvimento de seus integrantes e no fomento da diversidade e equidade, conquistando um importante reconhecimento pela Forbes. No total de 750 empresas de 45 países, a Companhia ficou entre as 7 empresas brasileiras que compõem a lista das melhores empregadoras do mundo da Forbes.

#### Agradecimentos:

A Administração mais uma vez gostaria de agradecer aos Acionistas pela confiança depositada na Braskem; aos Clientes, parceiros fundamentais para que possamos continuar buscando soluções através da química e do plástico para melhorar a vida das pessoas, e aos Integrantes, Parceiros e Fornecedores, pela dedicação e competência, essenciais para o alcance de conquistas e resultados a favor de uma Braskem cada vez mais global.

## 2. PERSPECTIVAS

Após a retração da economia mundial em 2020, em função do impacto da pandemia do COVID, a projeção mais recente do FMI aponta para recuperação em 2021, com expectativa de crescimento de 5,5% no PIB mundial. Porém, ainda existem incertezas na retomada da economia global, inclusive o de que o crescimento seja menor do que o esperado. O progresso em tratamentos e vacinas contra o COVID, com controle do avanço de casos da doença e novas variantes do vírus será fator chave para a recuperação econômica.

Neste contexto, a Companhia manterá o seu foco na geração de valor com: (i) o retorno da operação das plantas de cloro-soda e dicloroetano em Alagoas, utilizando sal fornecido por terceiros, retomando sua integração no negócio de vinílicos; (ii) o avanço na expansão da capacidade de produção de eteno verde em Triunfo; (iii) a avaliação de oportunidades para a expansão do negócio de biopolímeros, com destaque para o polietileno I'm green™ bio-based; (iv) o aumento do volume de vendas no Brasil em função da expectativa de crescimento do mercado brasileiro; (v) o avanço da expansão do projeto de importação de etano dos Estados Unidos para o complexo petroquímico no México, (vi) a implementação das iniciativas do Programa Transform for Value; e (vii) a manutenção da disciplina na alocação de capital.

Em relação aos novos compromissos relacionados a Sustentabilidade, as ações prioritárias estarão focadas (i) na construção de uma linha de reciclagem com capacidade de produção de 14 mil toneladas de resina pós-consumo, com início das operações previsto para o quarto trimestre de 2021; (ii) nos investimentos em projetos para o desenvolvimento de tecnologia para reciclagem química; (iii) nos investimentos em iniciativas de eficiência e modernização energética, como substituição de turbinas a vapor por motores

elétricos e geração de vapor por queima de biomassa, substituindo combustível fóssil; e (iv) nas pesquisas de uma rota de desenvolvimento de eteno, aplicando tecnologia de captura e utilização de gás carbônico (CO<sub>2</sub>) emitido em processos industriais.

No tocante as demais ações estratégicas da Companhia para o ano, a Braskem focará em seis pilares estratégicos para superar os desafios futuros:

- Produtividade e Competitividade: Cuidar da saúde dos integrantes e contratados, das comunidades e do meio ambiente e buscar melhorias contínuas em produtividade e competitividade na operação atual, com foco em eficiência operacional e liderança em custo
- Diversificação de Matéria-prima e Fornecedores: Encontrar formas construtivas para solucionar a situação de falta de etano no México e continuar avaliando solução definitiva de infraestrutura para ampliação do acesso ao etano no México
- Diversificação Geográfica: Implementar a estratégia comercial da nova planta de PP nos EUA e maximizar a sinergia entre as regiões onde a Braskem tem presença industrial
- Pessoas, Inovação, Governança e Reputação: Continuar com os avanços do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas e fortalecer a imagem da Braskem e o seu reconhecimento frente aos seus integrantes, clientes, fornecedores, investidores e sociedade em geral
- Sustentabilidade: Demonstrar evolução consistente nas principais métricas em direção aos compromissos de 2030 e 2050, principalmente os relacionados à neutralização das emissões de carbono e recuperação de resíduos plásticos
- Alocação de Capital / Higiene Financeira: Garantir a manutenção da saúde financeira, a gestão de riscos e a disciplina na alocação de capital e buscar oportunidades de crescimento que potencializem a geração de valor para o acionista

### 3. IMPACTOS DO COVID

Em função dos avanços do COVID, a Companhia adotou uma série de medidas para minimizar os impactos decorrentes do cenário em suas operações e atividades comerciais, principalmente no segundo trimestre de 2020, além de outras ações para preservação do caixa e para garantir a saúde das pessoas.

#### OPERAÇÃO

No segundo trimestre de 2020, as taxas de utilização no Brasil e nos Estados Unidos foram temporariamente reduzidas em razão da menor demanda e do movimento de redução de estoques na cadeia produtiva da petroquímica e dos plásticos.

A partir do terceiro trimestre de 2020, em função da recuperação da demanda por resinas no mercado brasileiro e da demanda de PP na América do Norte, a taxa de utilização das centrais petroquímicas no Brasil voltou à normalidade, assim como a taxa de operação das unidades industriais nos Estados Unidos.

#### COMERCIAL

No segundo trimestre de 2020, em função da desaceleração da economia mundial causada pelo COVID, o volume de vendas de resinas e químicos no Brasil foi impactado, principalmente em abril, retornando à patamares próximos do normal em junho. Nos Estados Unidos, o volume de vendas reduziu em abril e maio, devido à alta no número de casos do COVID em alguns estados, e apresentaram aumento em junho.

No terceiro trimestre, em linha com a estratégia do segmento Brasil de priorização ao atendimento do mercado brasileiro, a Companhia superou 1.050 mil toneladas de resinas comercializadas, recorde histórico de vendas no Brasil. Nos Estados Unidos, as vendas voltaram a normalidade e no trimestre, a Companhia registrou um volume de vendas superior a 400 mil toneladas de PP no mercado norte americano.

No quarto trimestre, a Companhia apresentou um volume de mais de 1.000 mil toneladas de resinas comercializadas no Brasil, montante de aproximadamente 17% acima da média histórica<sup>2</sup> da Companhia.

### **PRESERVAÇÃO DO CAIXA**

Adicionalmente, a Companhia adotou uma série de medidas para preservação do caixa a fim de manter a sua solidez financeira, com destaque para:

- Desembolso da linha de crédito compromissada (Revolving Credit Facility) no montante de US\$ 1 bilhão em maio de 2020. Em julho, a Companhia realizou o pré-pagamento da linha de crédito compromissada
- Redução dos gastos fixos na ordem de aproximadamente 9%
- Redução dos investimentos previstos para 2020 de US\$ 721 milhões para aproximadamente US\$ 555 milhões, o que representa uma queda de 23%
- Otimizações do capital de giro com fornecedores relevantes

### **SAÚDE DAS PESSOAS**

Adicionalmente, a Braskem criou um comitê de crise com o objetivo de estabelecer procedimentos globais para a saúde das pessoas. Abaixo estão algumas das medidas tomadas pela Companhia:

- Recomendação para todos os membros da equipe e contratados trabalharem remotamente
- Recomendação para que não haja a visita de terceiros e fornecedores não rotineiros às dependências da Braskem, além de proibição de acesso às dependências da Braskem por visitantes ou terceiros provenientes de áreas consideradas de alto risco
- Construção de agendas com clientes e comunidades onde atua para verificar os produtos do seu portfólio para ajudar no combate da pandemia

---

<sup>2</sup> Considera a média histórica desde o 1T10.



## 4. DESPENHO OPERACIONAL 2020

### 4.1 BRASIL

#### 4.1.1 SPREADS PETROQUÍMICOS

Referências Internacionais Brasil <sup>1</sup> (US\$/t)	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Preços</b>			
Brent (US\$/bbl)	42	65	-36%
Nafta	355	505	-30%
Etano	141	160	-12%
Propano	241	279	-13%
Resinas (i)	880	917	-4%
PE EUA	860	860	0%
PP Ásia	925	1.034	-11%
PVC Ásia	853	862	-1%
Principais Químicos (ii)	617	828	-25%
Soda Cáustica EUA	233	302	-23%
EDC EUA	241	285	-15%
<b>Spreads</b>			
Resinas (i)	528	427	24%
PE EUA (iii)	534	405	32%
PP Ásia	570	529	8%
PVC Ásia (iv)	407	276	48%
Principais Químicos (v)	262	323	-19%

<sup>1</sup>Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

(i) PE EUA (54%), PP Ásia (33%) e PVC Ásia (13%)

(ii) Eteno (20%), Butadieno (10%), Propeno (10%), Cumeno (5%), Benzeno (20%), Paraxileno (5%), Gasolina (25%) e Tolueno (5%)

(iii) PE EUA - Nafta (82%) + PE EUA - 0,5\*Etano - 0,5\*Propano (18%)

(iv) PVC Ásia - 0,23\*3\*nafta ARA - 0,832\*EDC EUA

(v) Principais Químicos - Nafta

- **Spread PE<sup>3</sup>:** apresentou forte alta em 2020 (+32%), principalmente em função da queda de 30% no preço da nafta, influenciada pela queda do preço do petróleo no mercado internacional, devido à desaceleração da economia global por causa do COVID. O preço do PE nos EUA não acompanhou a queda no preço da nafta e ficou em linha com 2019, principalmente em função da forte demanda, com destaque para o segmento de embalagens e restrições na oferta, como as interrupções causadas por furacões nos EUA.
- **Spread PP<sup>4</sup>:** aumentou em relação a 2019 (+8%), em função da queda no preço de PP ter sido menor do que nafta no ano. Conforme mencionado acima, o preço da nafta seguiu a queda do preço de petróleo no mercado internacional. O preço de PP na Ásia caiu em menor proporção (-11%), principalmente devido a forte demanda na região.
- **Spread PVC<sup>5</sup>:** forte alta em 2020 (+48%), explicado principalmente pelos menores preços da nafta e EDC EUA. O preço de EDC EUA teve a demanda impactada pelo COVID, principalmente no 2T20. Já o preço do PVC Ásia não acompanhou a queda no preço das matérias-primas e ficou praticamente em linha com 2019, principalmente em função da demanda devido à recuperação da atividade industrial na China.
- **Spread dos principais químicos<sup>6</sup>:** registrou uma queda no ano (-19%). Os preços de todos os principais químicos básicos caíram em 2020 em proporção maior (em US\$/tonelada) do que o preço da nafta. Devido a pandemia do COVID, a demanda por químicos básicos foi fortemente afetada.

<sup>3</sup> (Preço PE EUA - preço nafta ARA)\*82%+(Preço PE EUA - 50% preço etano EUA - 50% preço propano EUA)\*18%

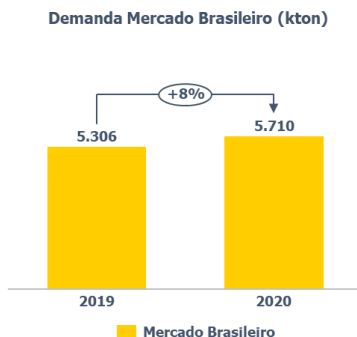
<sup>4</sup> Preço PP Ásia - preço nafta ARA

<sup>5</sup> Preço PVC Ásia - (0,23\*3\*preço nafta ARA) - (preço EDC EUA\*0,832)

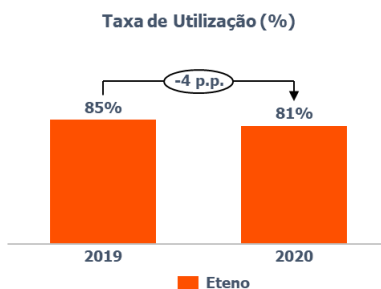
<sup>6</sup> Eteno (20%), Butadieno (10%), Propeno (10%), Cumeno (5%), Benzeno (20%), Paraxileno (5%), Gasolina (25%) e Tolueno (5%) - preço nafta ARA

#### 4.1.2 OVERVIEW OPERACIONAL

**a) Demanda por resinas termoplásticas (PE+PP+PVC):** mesmo com retração da atividade econômica no Brasil, a demanda foi superior à 2019 (+8%), principalmente em função da recuperação da demanda de resinas a partir do final do 2T20, puxada principalmente pelo setor de embalagens, construção civil e higiene & cuidados pessoais.

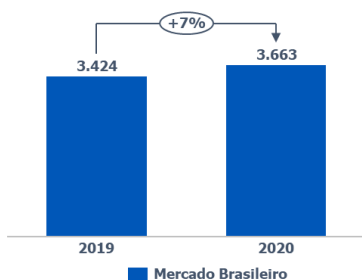


**b) Taxa de utilização das centrais petroquímicas:** inferior à 2019 (-4 p.p.), em função principalmente da redução temporária da demanda e do movimento de redução dos estoques na cadeia produtiva da petroquímica e dos plásticos no 2T20 provocada pela pandemia do COVID. Este efeito foi parcialmente compensado pela normalização das operações industriais a partir do 3T20.

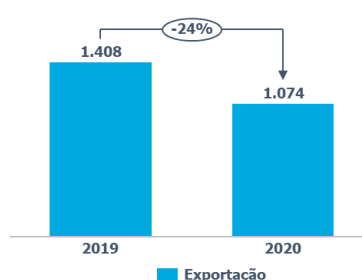


**c) Vendas de resinas:** no mercado brasileiro, aumento com relação à 2019 (+7%), em função (i) do aumento na demanda de resinas; (ii) da estratégia do segmento Brasil de priorização ao atendimento do mercado brasileiro; e (iii) do movimento de recomposição de estoques da cadeia como consequência do reaquecimento da economia a partir do 3T20. A redução das exportações (-24%) é explicada pela priorização ao atendimento do mercado brasileiro, além da menor disponibilidade de produtos para venda.

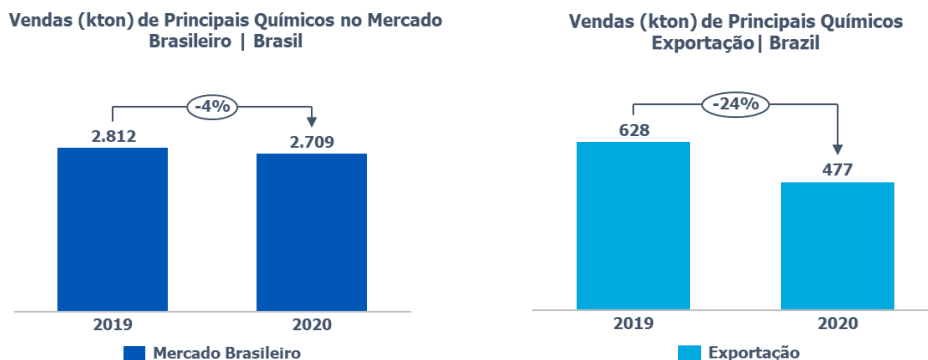
Vendas (kton) de Resinas no Mercado Brasileiro | Brasil



Vendas (kton) de Resinas Exportação | Brasil



**d) Vendas dos principais químicos:** no mercado brasileiro, as vendas foram inferiores à 2019 (-4%), dada a queda na demanda por químicos básicos provocada pela pandemia do COVID, parcialmente compensada pelo reaquecimento da economia no segundo semestre de 2020. As exportações foram inferiores (-24%) à 2019 devido à estratégia de priorização do mercado brasileiro.



#### 4.1.3 SITUAÇÃO EM ALAGOAS

##### a. Operacional

**Taxa média de utilização de PVC:** considerando as plantas de Alagoas e da Bahia, foi de 63%, inferior à 2019 (-2 p.p.), impactada por restrições na oferta global de EDC. No ano, a Companhia importou 90,2 mil toneladas de EDC.

**Volume de Vendas:** as vendas de PVC no mercado brasileiro totalizaram 526 mil toneladas, superior à 2019 (+7%), explicado, principalmente, pelo aumento na demanda do setor de construção civil. A Companhia importou 162 mil toneladas de soda cáustica em 2020, com o objetivo de abastecer o mercado doméstico.

##### b. Investimento para retorno das operações nas plantas de cloro-soda e EDC

Visando retomar a operação de cloro-soda, a Companhia concluiu a implantação de um projeto que permite a aquisição de sal marinho de terceiros como matéria prima para a planta de cloro-soda em Alagoas. O custo estimado para o projeto é de aproximadamente R\$ 68 milhões, sendo que até o 4T20 foram desembolsados R\$ 64 milhões. Em fevereiro de 2021, após a conclusão do processo de comissionamento seguindo os padrões de segurança aplicáveis, a Companhia anunciou o reinício da produção de cloro-soda e dicloreto.

##### c. Fenômeno geológico - Alagoas

Em 31 de dezembro de 2019, com base em sua avaliação e dos seus assessores externos, levando em consideração as informações existentes, diálogo com autoridades e melhor estimativa dos gastos para as diversas medidas de segurança aos moradores, a Companhia registrou provisão no montante de R\$ 3.383 milhões sendo R\$ 1.450 milhões no passivo circulante e R\$ 1.933 milhões no passivo não circulante.

Em 3 de janeiro de 2020, foi homologado pelo Juízo da 3ª Vara Federal de Alagoas o Termo de Acordo para Apoio na Desocupação das Áreas de Risco ("Termo de Acordo"), firmado pela Braskem em conjunto com o Ministério Público Estadual ("MPE"), Defensoria Pública Estadual ("DPE"), Ministério Público Federal ("MPF") e Defensoria Pública da União ("DPU" e, em conjunto com MPE, DPE e MPF, "Autoridades"). O Termo de Acordo dispôs sobre ações cooperativas para a desocupação das áreas de risco e garantia da segurança

das pessoas, prevendo o atendimento, pelo Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação ("PCF") implantado pela Braskem, da população situada nas áreas de risco especificadas.

Em junho de 2020, a Companhia recebeu das Autoridades um ofício informando a atualização do Mapa de Setorização de Danos e Linhas de Ações Prioritárias por parte da Defesa Civil de Maceió ("Mapa da Defesa Civil"), com a expansão da área a ser desocupada. Em 15 de julho de 2020, a Companhia e as Autoridades firmaram o Primeiro Aditivo ao Termo de Acordo para incorporar essa expansão ao PCF.

Em setembro de 2020, foram concluídos estudos técnicos especializados e independentes contratados pela Companhia e realizados por entidades reconhecidas internacionalmente ("Estudos"). Os Estudos apresentam potenciais impactos do evento geológico na superfície da região, trazendo uma análise de cenários a curto e a longo prazo, que incluem, entre outras, as áreas identificadas pelo Mapa da Defesa Civil de junho de 2020. Os Estudos foram submetidos às Autoridades competentes para definição de possíveis ações a serem adotadas em comum acordo. Em função da atualização do Mapa da Defesa Civil em setembro de 2020, a Companhia e as Autoridades acordaram a inclusão de imóveis adicionais no PCF, por meio da celebração de Termo de Resoluções em outubro de 2020.

Em paralelo, conforme divulgado anteriormente, a Companhia vinha mantendo tratativas com as autoridades competentes em relação à ACP Socioambiental proposta pelo MPF, relacionada ao evento geológico em Alagoas. Em 30 de dezembro de 2020, a Companhia e as Autoridades firmaram:

(i) o Segundo Aditivo ao Termo de Acordo de 3 de janeiro de 2020 ("Acordo para Compensação dos Moradores") por meio do qual as partes acordaram em incluir no PCF a desocupação de propriedades adicionais definidas tanto pelo Mapa de Setorização da Defesa Civil, atualizado em dezembro de 2020 para considerar, entre outras informações, as áreas com potenciais impactos futuros na superfície, inclusive a longo prazo, quanto pelos Estudos, abarcando a área afetada e com potencial de ser afetada pelo evento geológico com base nesses documentos; e

(ii) foram firmados o "Termo de Acordo para Extinguir a Ação Civil Pública Socioambiental" e o "Termo de Acordo para definição de medidas a serem adotadas quanto aos pedidos liminares da Ação Civil Pública Socioambiental" com o MPF e o MPE, este como interveniente anuente (conjuntamente "Acordo para Reparação Socioambiental"). Adicionalmente, o Acordo para Reparação Socioambiental prevê a eventual adesão de outros entes ao acordo, que será objeto de tratativas ao longo dos próximos meses.

Com base em sua avaliação e dos seus assessores externos, levando em consideração os efeitos de curto e longo prazo dos estudos técnicos, as informações existentes e a melhor estimativa dos gastos para implementação das diversas medidas referentes ao evento geológico em Alagoas, a provisão registrada em 31 de dezembro de 2020 é de R\$ 9.176 milhões, sendo R\$ 4.350 milhões apresentados no passivo circulante e R\$ 4.826 milhões no passivo não circulante. Em 31 de dezembro de 2019, a provisão era de R\$ 3.383 milhões, sendo R\$ 1.450 milhões no passivo circulante e R\$ 1.933 milhões no passivo não circulante.

A tabela abaixo demonstra as movimentações da provisão no período:

Provisões	R\$ milhões
<b>Saldo 31/12/2019</b>	<b>3.383</b>
Complemento de provisão	7.116
Constituição do ajuste a valor presente	(214)
	<b>6.902</b>
Baixas (*)	(1.182)
Realização do ajuste à valor presente	73
<b>Saldo 31/12/2020</b>	<b>9.176</b>
Passivo circulante	4.350
Passivo não circulante	4.826
<b>Total</b>	<b>9.176</b>

(\*) Desse montante, R\$ 1,1 bilhão refere-se a pagamentos efetuados e R\$ 44 milhões foi reclassificado para o grupo de fornecedores.

Os valores incluídos na provisão podem ser divididos entre as seguintes frentes de atuação:

- Apoio na realocação e compensação dos moradores e proprietários de imóveis localizados nas áreas de risco, resguardo e monitoramento, inclusive imóveis que pressupõem providências especiais para sua realocação, tais como hospitais, escolas e equipamentos públicos.

Para esta frente de atuação, foi registrada provisão no montante de R\$ 5.227 milhões (R\$ 5.195 milhões líquido do ajuste a valor presente) compreendendo gastos relacionados a ações como desocupação, auxílio aluguel, transporte de mudanças e negociação de acordos individuais para compensação de moradores e terceiros afetados.

- Ações para fechamento e monitoramento dos poços de sal. Com base no resultado de sonares e estudos técnicos, a Braskem definiu ações de estabilização e monitoramento para todos os 35 poços de extração de sal existentes. Para 4 deles, a recomendação é enchimento com sólidos, processo que deve durar cerca de 3 anos. Para os 31 restantes, as ações recomendadas são: fechamento convencional pela técnica de tamponamento, que consiste em promover a pressurização da cavidade, aplicado mundialmente para cavidades pós operação; confirmação do status de preenchimento natural; e, para alguns poços, monitoramento por sonar. O sistema de monitoramento implementado pela Braskem prevê ações a serem desenvolvidas durante e pós fechamento dos poços, sendo elas, em suma: (i) monitoramento por sonar ou medição de pressão e temperatura nas cavidades salinas; (ii) sistema de monitoramento da subsidência; (iii) monitoramento de vibrações por sismógrafos e microssismográficos; e (iv) monitoramento por tiltmetro e inclinômetro.

As ações da Companhia são baseadas em estudos técnicos de especialistas contratados, sendo as recomendações apresentadas às autoridades competentes. A Companhia está implementando as ações aprovadas pela ANM.

Os planos de fechamento dos poços possuem um certo nível de incerteza, na medida em que poderão ser atualizados até que se alcance a estabilização das cavidades. O monitoramento contínuo é determinante para confirmar o resultado das recomendações atuais. Além disso, a conclusão dos estudos de confirmação de preenchimento natural de algumas cavidades e a avaliação do comportamento futuro das cavidades que serão monitoradas por sonar poderão indicar a necessidade de alguma medida adicional para a estabilização das mesmas.

O total da provisão para implementação das medidas previstas para os 35 poços é R\$ 1.610 milhões (R\$ 1.585 milhões líquido do ajuste a valor presente). O valor foi calculado com base nas técnicas existentes e soluções previstas para as condições atuais dos poços, incluindo gastos com estudos técnicos e monitoramento dos mesmos. O valor provisionado pode ser



futuramente alterado, de acordo com o resultado do monitoramento dos poços, o avanço da implementação dos planos de fechamento das frentes de lavra, o acompanhamento dos resultados das medidas em andamento e outras possíveis alterações naturais.

A definição das medidas necessárias para recuperação das áreas potencialmente impactadas pelo fenômeno geológico ainda dependerá de diagnóstico mais concreto da situação da área e posterior discussão entre a Companhia e as autoridades competentes (incluindo a ANM).

- c. Medidas sócio urbanísticas, nos termos do Acordo para Reparação Socioambiental assinado em 30 de dezembro de 2020, com a destinação de R\$ 1.580 milhões (R\$ 1.516 milhões líquido do ajuste a valor presente) para adoção de ações e medidas nas áreas desocupadas, ações de mobilidade urbana e de compensação social, sendo R\$ 300 milhões para indenização por danos sociais e danos morais coletivos e para eventuais contingências relacionadas às ações nas áreas desocupadas e ações de mobilidade urbana.
- d. Medidas adicionais, cuja provisão totaliza R\$ 900 milhões (R\$ 880 milhões líquido do ajuste a valor presente), para gastos com: (i) ações referentes aos Instrumentos de Cooperação Técnica firmados com a Defesa Civil; (ii) contratação de assessores externos para apoio na execução das ações de realocação e compensação das famílias; (iii) infraestrutura para atendimento aos moradores (Central do Morador); (iv) gastos de gestão do evento de Alagoas relacionados à comunicação, conformidade, jurídico, dentre outros; e (v) outros assuntos classificados como obrigação presente para a Companhia, ainda que não formalizada.

As provisões da Companhia são baseadas nas estimativas e premissas atuais e podem sofrer atualizações futuras decorrentes de novos fatos e circunstâncias, incluindo: mudanças no tempo, extensão e forma de execução; efetividades dos planos de ação; e conclusão de estudos atuais e futuros que indiquem recomendações de especialistas e outros novos desenvolvimentos do tema.

A Braskem ainda enfrenta e pode enfrentar diversas ações judiciais individuais movidas por pessoas físicas ou jurídicas não atendidas pelo PCF ou que discordem da proposta individual de acordo, além de potenciais demandas de concessionárias de serviço público.

Quanto às medidas relacionadas aos planos de fechamento das frentes de lavra, as mesmas estão sujeitas à análise e aprovação da ANM, o acompanhamento dos resultados das medidas em andamento, bem como as modificações relacionadas à dinamicidade dos eventos geológicos.

As ações para reparar, mitigar ou compensar potenciais impactos e danos ambientais, conforme previsão do Acordo para Reparação Socioambiental, a serem financiadas pela Braskem, serão definidas após a conclusão do Diagnóstico Ambiental, a ser realizado por empresa especializada e independente. No presente momento, ainda não é possível prever o desfecho desses estudos de Diagnóstico Ambiental ou sua potencial implicação em desembolsos adicionais aos gastos já provisionados pela Companhia. Adicionalmente, o Acordo para Reparação Socioambiental prevê a eventual adesão de outros entes, incluindo o município de Maceió, que será objeto de tratativas ao longo dos próximos meses. A Companhia, até o momento, não consegue prever os resultados de tais tratativas nem seus eventuais gastos associados.

Assim, a Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao tema ou a seus gastos associados, e os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas.

A Companhia está em tratativas com as seguradoras sobre a cobertura das suas apólices de seguro. O pagamento de indenizações dependerá da avaliação técnica de cobertura dos seguros dessas apólices reconhecendo-se a complexidade do assunto. Sendo assim, nenhuma indenização foi reconhecida nas demonstrações financeiras da Braskem.

Para mais informações, favor checar nota explicativa 26 ("Evento geológico – Alagoas") das Demonstrações Financeiras Consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**d. Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação**

Até o 4T20, foram desocupados cerca de 9,2 mil imóveis das regiões das áreas definidas pelo acordo. Da conta bancária específica para custeio do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação ("PCF") no valor de R\$ 1,7 bilhão, aproximadamente R\$ 409 milhões foram desembolsados até o final do 2020. Os gastos foram destinados, principalmente, para auxílio financeiro de realocação, auxílio aluguel, compensação por danos morais e materiais e honorários advocatícios.

Adicionalmente, no âmbito do Acordo para Compensação dos Moradores, a Companhia, DPE, MPF, MPE e DPU concordaram com a transferência de R\$ 1 bilhão para a conta bancária da Braskem específica para o custeio do PCF, em 10 parcelas mensais no valor de R\$ 100 milhões cada, com início em janeiro de 2021. Em janeiro e fevereiro de 2021, a Companhia já realizou 2 depósitos no valor de R\$ 100 milhões cada, restando 8 depósitos programados para os meses subsequentes.

**4.1.4 OVERVIEW FINANCEIRO**

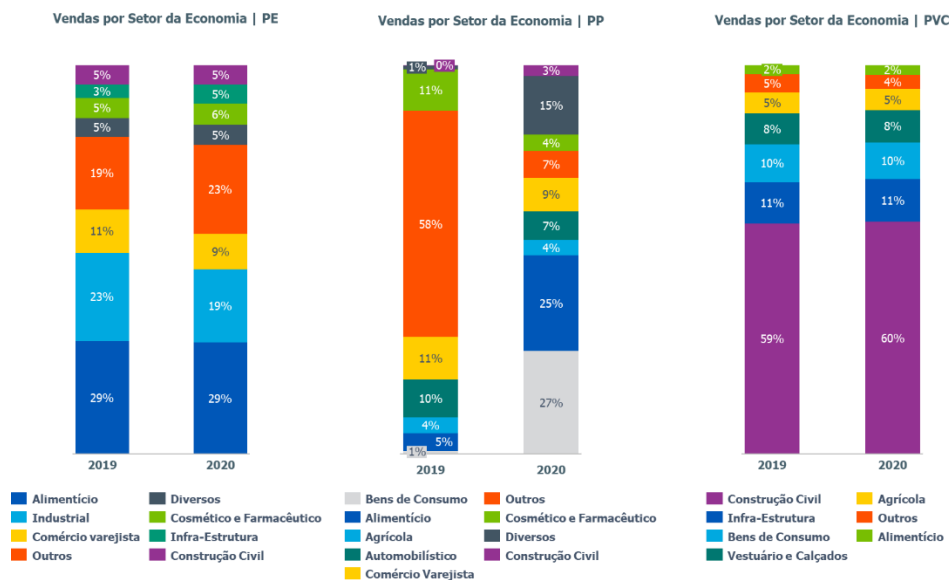
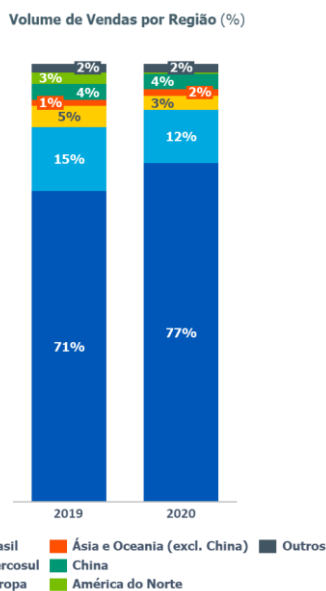
BRASIL	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Overview Financeiro (US\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>7.939</b>	<b>9.932</b>	<b>-20%</b>
CPV	(6.369)	(8.895)	-28%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.570</b>	<b>1.037</b>	<b>51%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>20%</b>	<b>10%</b>	<b>9 p.p.</b>
DVGA	(288)	(467)	-38%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(1.342)	(1.011)	33%
<b>Resultado Operacional Recorrente<sup>2</sup></b>	<b>1.641</b>	<b>948</b>	<b>73%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>3</sup></b>	<b>21%</b>	<b>10%</b>	<b>11 p.p.</b>
<b>Overview Financeiro (R\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>40.794</b>	<b>39.143</b>	<b>4%</b>
CPV	(32.498)	(35.046)	-7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>8.296</b>	<b>4.096</b>	<b>103%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>20%</b>	<b>10%</b>	<b>10 p.p.</b>
DVGA	(1.467)	(1.848)	-21%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(7.087)	(4.156)	71%
<b>Resultado Operacional Recorrente<sup>2</sup></b>	<b>8.658</b>	<b>3.708</b>	<b>133%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>3</sup></b>	<b>21%</b>	<b>9%</b>	<b>12 p.p.</b>

<sup>1</sup> Considera a provisão referente ao evento geológico em Maceió, Alagoas de R\$ 6,9 bilhões em 2020 e R\$ 3,4 bilhões em 2019

<sup>2</sup> Não considera as despesas referentes ao evento geológico em Maceió, Alagoas

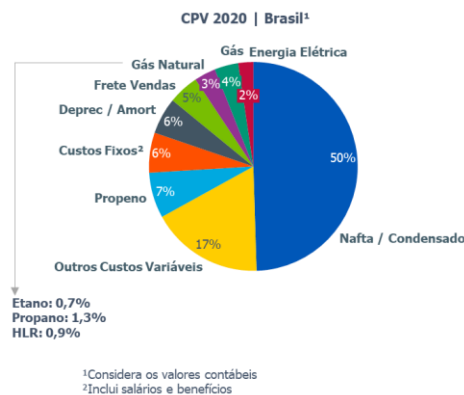
<sup>3</sup> Considera o Resultado Operacional Recorrente em relação a receita líquida

**A) RECEITA LÍQUIDA:** receita em dólar inferior à 2019 (-20%), em função, principalmente, (i) da redução nos preços de PP e principais químicos no mercado internacional; e (ii) do menor volume de vendas dos principais químicos no mercado brasileiro e das exportações. Em reais, a receita em 2020 foi superior à 2019 (+4%) em função, principalmente, da depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.

**Vendas por setor (%)**

**Vendas por região (% em toneladas)**


**B) CUSTO DO PRODUTO VENDIDO (CPV):** a redução do CPV em dólar comparado à 2019 (-28%) é explicado, principalmente, pela queda do preço das principais matérias-primas no mercado internacional. Esta queda foi influenciada principalmente pelas quedas nos preços de petróleo e gás natural, que reduziram 36% e 21%, respectivamente, refletindo os impactos do COVID na demanda por tais produtos. Em reais, o CPV em 2020 também foi inferior à 2019 (-7%) em função da depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.

No ano, o CPV foi impactado pelo crédito de PIS/COFINS na compra de matéria-prima (REIQ) no montante de US\$ 171 milhões (R\$ 803 milhões) e pelo crédito do Reintegra no total de US\$ 1,6 milhão (R\$ 7,7 milhões).



**C) DVGA:** inferior à 2019 (-38%), em função da redução de despesas com serviços de terceiros relacionados ao evento geológico em Alagoas e com a monitoria independente.

**D) RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE:** representou 72% do Resultado Operacional recorrente consolidado de segmentos da Companhia.

## 4.2 ESTADOS UNIDOS E EUROPA

### 4.2.1 Spreads petroquímicos

Referências Internacionais Estados Unidos e Europa <sup>1</sup> (US\$/t)	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
PP EUA	1.386	1.489	-7%
PP Europe	1.166	1.347	-13%
<b>Preço Médio - EUA e EUR (i)</b>	<b>1.324</b>	<b>1.449</b>	<b>-9%</b>
Propeno Grau Polímero EUA	734	820	-11%
Propeno Grau Polímero Europa	828	1.025	-19%
<b>Preço Médio - Matéria-Prima (ii)</b>	<b>760</b>	<b>878</b>	<b>-13%</b>
Spread PP EUA	652	669	-2%
Spread PP Europa	337	322	5%
<b>Spread Médio - PP EUA e Europa</b>	<b>564</b>	<b>572</b>	<b>-1%</b>

<sup>1</sup>Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

(i) PP EUA (72%) e PP Europa (28%)

(ii) Propeno EUA (72%) e Propeno Europa (28%)

- **Spread de PP nos Estados Unidos<sup>7</sup>:** queda (-2%) na comparação com 2019. Durante os meses de abril e maio, a atividade industrial na região foi fortemente impactada pelas medidas de isolamento social, porém a partir de julho, a atividade industrial na região teve retomada.

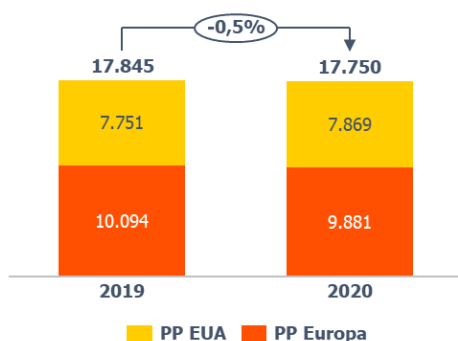
<sup>7</sup> Preço de PP EUA - propeno EUA

- **Spread de PP na Europa<sup>8</sup>:** apresentou alta em 2020 (+5%). No ano, a demanda por PP na Europa foi impactada pelo cenário do COVID, principalmente no setor automotivo. Por outro lado, a queda no preço do propeno na Europa foi maior do que a do PP na região, influenciada pela forte queda do preço do petróleo (-36%) e nafta (-30%) no mercado internacional.

#### 4.2.2 Overview Operacional

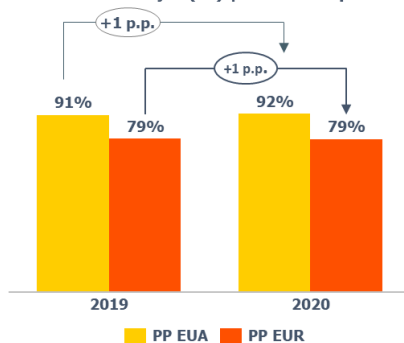
**a) Demanda de resinas:** nos Estados Unidos, a demanda de PP foi superior (+2%) devido ao movimento de aumento dos estoques na cadeia produtiva no segundo semestre do ano, que compensou os impactos negativos do COVID no 2T20. Na Europa, a demanda de PP diminuiu (-2%) em função dos impactos negativos do COVID na economia mundial, principalmente no setor automotivo.

**Demanda de Resinas (kton) | EUA & Europa**



**b) Taxa média de utilização das plantas de PP:** nos Estados Unidos, a taxa de utilização apresentou alta (+1%), em função da normalização da operação das unidades industriais na região a partir do 3T20, compensando a redução temporária no 2T20. Na Europa, a taxa de utilização também apresentou alta (+1%), em função dos ajustes operacionais ocorridos em 2019.

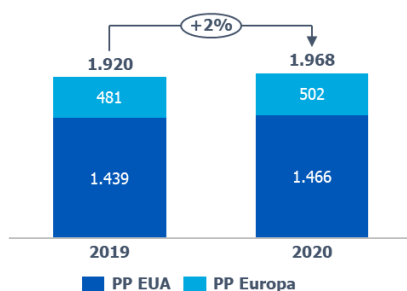
**Taxa de Utilização (%) | EUA & Europa**



**c) Volume de vendas:** o aumento (+2%) é em função da maior disponibilidade de produtos para venda nos Estados Unidos e Europa.

<sup>8</sup> Preço de PP EU - propeno EU



**Vendas (kton) | EUA & Europa**


**d) Delta:** em setembro, a Companhia iniciou a produção comercial de polipropileno (PP) de sua nova planta nos Estados Unidos (Delta). No 4T20, o processo de ramp-up dessa nova planta progrediu de forma significativa, tanto em volume de produção como em qualidade de material produzido. A produção da nova planta foi de 101 mil toneladas, e representou aproximadamente 90% de taxa de utilização, considerando a capacidade de produção trimestral de cerca de 113 mil toneladas.

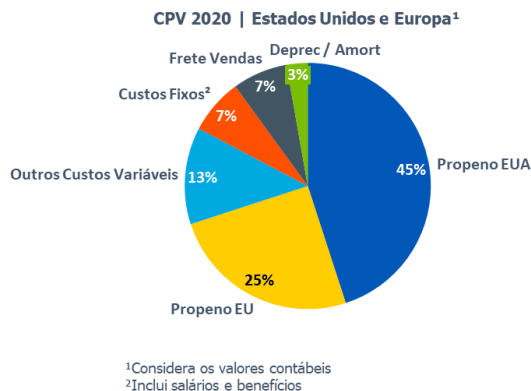
#### 4.2.3 Overview Financeiro

ESTADOS UNIDOS e EUROPA	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Overview Financeiro (US\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.837</b>	<b>2.551</b>	<b>11%</b>
CPV	(2.396)	(2.087)	15%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>442</b>	<b>464</b>	<b>-5%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>16%</b>	<b>18%</b>	<b>-2 p.p.</b>
DVGA	(140)	(133)	5%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(14)	(6)	126%
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>352</b>	<b>379</b>	<b>-7%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>1</sup></b>	<b>12%</b>	<b>15%</b>	<b>-2 p.p.</b>
<b>Overview Financeiro (R\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>14.639</b>	<b>10.044</b>	<b>46%</b>
CPV	(12.337)	(8.218)	50%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.301</b>	<b>1.827</b>	<b>26%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>16%</b>	<b>18%</b>	<b>-2 p.p.</b>
DVGA	(723)	(526)	37%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(81)	(24)	n.a.
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>1.834</b>	<b>1.489</b>	<b>23%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>1</sup></b>	<b>13%</b>	<b>15%</b>	<b>-2 p.p.</b>

<sup>1</sup>Considera o Resultado Operacional Recorrente em relação a receita líquida

**A) RECEITA LÍQUIDA:** em dólar, o aumento (+11%) é em função do maior volume de vendas tanto nos Estados Unidos quanto na Europa. Em reais, a receita foi superior (+46%), devido a depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.

**B) CUSTO DO PRODUTO VENDIDO (CPV):** o aumento (15%), em dólar, é explicado pelo maior volume de vendas nos Estados Unidos e Europa. Em reais, o CPV foi superior (+50%), devido a depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.



**C) DVGA:** superior (+5%), devido ao aumento nas despesas com vendas e distribuição.

**D) RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE:** representou 15% do Resultado Operacional recorrente consolidado de segmentos da Companhia.

## 4.3 MÉXICO

### 4.3.1 Spreads petroquímicos

Referências Internacionais México <sup>1</sup> (US\$/t)	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
PE EUA (1)	870	868	0%
Etano EUA (2)	141	160	-12%
<b>Spread (1-2)</b>	<b>729</b>	<b>708</b>	<b>3%</b>

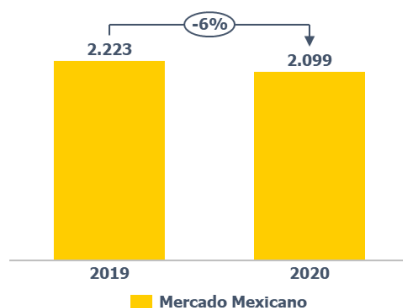
<sup>1</sup>Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

- **Spread de PE na América do Norte<sup>9</sup>:** aumento em 2020 (+3%). O preço do PE nos EUA ficou em linha com 2019, principalmente em função da forte demanda, com destaque para o segmento de embalagens, e restrições na oferta, com as interrupções causadas por furacões nos EUA. O preço do etano caiu 12% devido à maior disponibilidade deste produto na região.

### 4.3.2 Overview Operacional

**a) Demanda de resinas:** inferior (-6%), devido ao fraco desempenho da economia mexicana.

<sup>9</sup> Preço de PE EUA - etano EUA

**Demanda de Resinas (kton) | Mercado México**


**b) Taxa média de utilização das plantas de PE:** a queda (-2 p.p.) é explicada pela paralização das operações no último mês do ano, causada pela interrupção de forma unilateral no transporte de gás natural por parte da agência do governo mexicano, responsável única pelo sistema de dutos e transporte de gás natural na região.

No ano, a Braskem Idesa importou a média de aproximadamente 33 mil toneladas por dia (média de 6,4 mil barris por dia) de etano dos Estados Unidos, a fim de complementar o fornecimento de etano pela Pemex, o que representou 10% da taxa de utilização de PE do Complexo Petroquímico do México, que no ano foi de 74%. Em dezembro de 2020, a Braskem Idesa concluiu uma expansão da operação do Fast Track que atualmente apresenta capacidade esperada de 20 mil barris por dia de etano, ou cerca de 30% da necessidade total de etano do complexo petroquímico.

#### **Situação no México:**

Em dezembro de 2020, a Braskem Idesa foi notificada pelo Centro Nacional de Control del Gas Natural ("Cenagas"), agência do governo mexicano responsável pelo sistema de dutos e transporte de gás natural na região, referente à interrupção, de forma unilateral, do serviço de transporte de gás natural, insumo energético essencial para produção de polietileno no Complexo Petroquímico do México. Com isso, e respeitando os protocolos de segurança, a Braskem Idesa interrompeu de forma imediata as atividades operacionais.

Em 7 de janeiro de 2021, a Companhia comunicou a retomada parcial da produção de polietileno pela Braskem Idesa, com base em um modelo de negócio experimental, seguindo os protocolos de segurança e reduzindo o impacto no atendimento da demanda da indústria plástica mexicana.

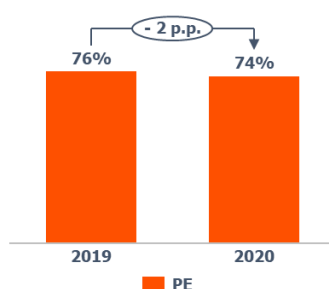
Conforme Comunicado ao Mercado de 1 de março de 2021, a Braskem Idesa assinou com a PEMEX e com o Centro Nacional de Control del Gas Natural ("Cenagas"), os seguintes documentos para permitir a continuidade da operação da BI:

- i. memorando de entendimentos com termos e condições para discussão de potenciais aditivos ao contrato de fornecimento de etano com a PEMEX, bem como para desenvolvimento de terminal de importação desta matéria-prima, sujeitos à negociação, documentação definitiva, aprovação dos credores e dos acionistas da BI, e com reservas de direitos; e
- ii. contrato de prestação de serviço de transporte de gás natural com o Cenagas, com prazo final de 15 anos, sendo que tal prazo está condicionado à assinatura da documentação definitiva mencionada no item (i) acima.

Com a assinatura desses documentos pela BI, BI começou a receber o serviço de transporte de gás natural que havia sido interrompido unilateralmente em dezembro de 2020, permitindo a Companhia a utilizar gás natural na sua operação de produção e geração de energia elétrica. Adicionalmente, o atual contrato de

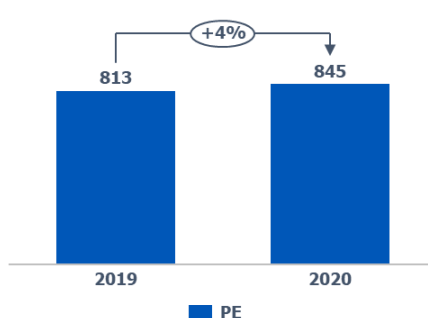
fornecimento de etano entre BI e PEMEX segue em vigor. No momento, a BI não consegue prever o resultado de tais discussões com a PEMEX, seus acionistas e credores.

**Taxa de Utilização (%) | México**



**c) Volume de vendas:** o aumento (+4%) é em função da maior disponibilidade de produto para venda.

**Vendas (kton) | México**



### 4.3.3 Overview Financeiro

MÉXICO	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Overview Financeiro (US\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>773</b>	<b>775</b>	<b>0%</b>
CPV	(597)	(636)	-6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>176</b>	<b>139</b>	<b>27%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>23%</b>	<b>18%</b>	<b>5 p.p.</b>
DVGA	(85)	(89)	-4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(72)	82	n.a.
<b>Resultado Operacional Recorrente<sup>2</sup></b>	<b>283</b>	<b>361</b>	<b>-22%</b>
<b>Overview Financeiro (R\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.001</b>	<b>3.051</b>	<b>31%</b>
CPV	(3.075)	(2.504)	23%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>926</b>	<b>547</b>	<b>69%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>23%</b>	<b>18%</b>	<b>5 p.p.</b>
DVGA	(437)	(351)	24%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(364)	325	n.a.
<b>Resultado Operacional Recorrente<sup>2</sup></b>	<b>1.472</b>	<b>1.427</b>	<b>3%</b>

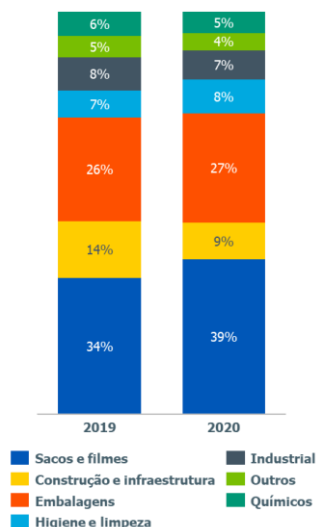
<sup>1</sup>Em 2020, foi incluído pela Companhia a provisão contábil referente à baixa do montante a receber pela Braskem Idesa de aproximadamente US\$ 119,1 milhões referente ao liquidated damages

<sup>2</sup>Em função do reconhecimento da provisão contábil referente à baixa do montante a receber pela Braskem Idesa no 4T20, a Companhia ajustou o Resultado Operacional Recorrente de 2020 para eliminar os efeitos do liquidated damages

**A) RECEITA LÍQUIDA:** em dólar, a receita líquida foi em linha com 2019, devido a manutenção dos patamares de preços de PE no mercado internacional. Em reais, a receita foi superior (+31%), devido a depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.

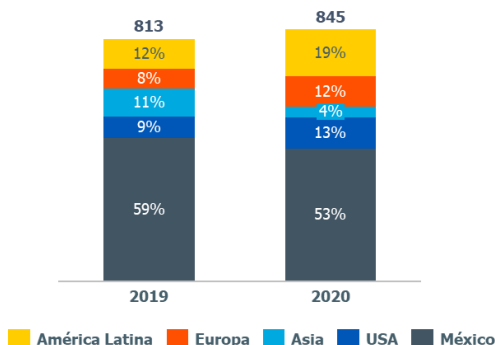
### Vendas por setor (%)

Vendas por Setor da Economia | México



### Vendas por região (%)

Volume de Vendas por Região (kton)



**B) CUSTO DO PRODUTO VENDIDO (CPV):** a redução (-6%), em dólar, é explicada pelo menor preço de etano no mercado internacional. Em reais, o CPV foi superior (+23%), devido a depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.





**C) DVGA:** a queda (-4%) é em função da depreciação do peso mexicano frente ao dólar.

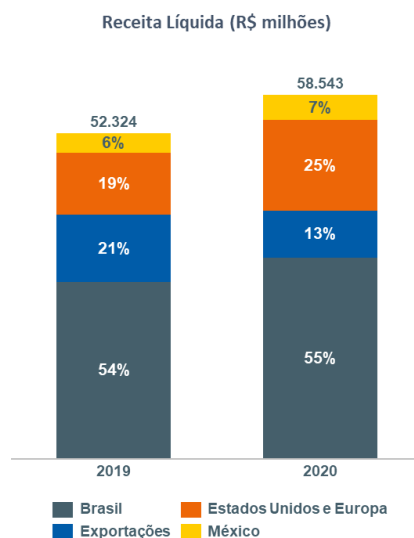
**D) Outras receitas (despesas) líquidas:** inclui provisão contábil de aproximadamente US\$ 119,1 milhões (R\$ 612 milhões) referente à baixa do montante a receber pela Braskem Idesa como pagamento por dano ("liquidated damages") pelo fornecimento de etano em volume inferior ao estabelecido no Contrato de Fornecimento de Etano firmado com a PEMEX no México.

**E) RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE:** representou 12% Resultado Operacional recorrente consolidado de segmentos da Companhia.

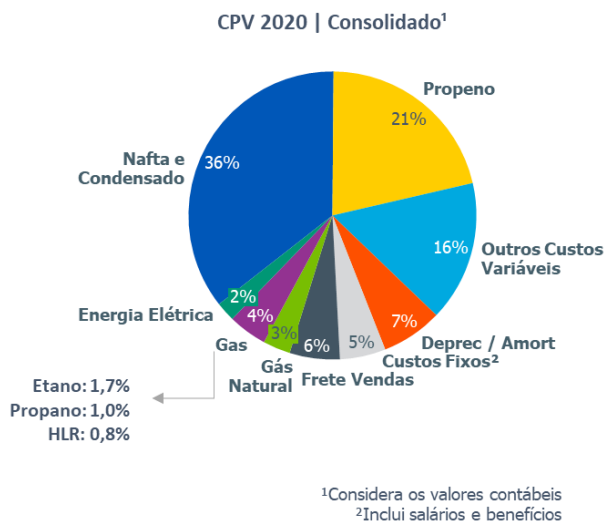
#### 4.4 RESULTADO CONSOLIDADO<sup>10</sup> (ECONÔMICO – FINANCEIRO)

DRE R\$ milhões	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Receita Bruta das Vendas</b>	<b>69.569</b>	<b>62.284</b>	<b>12%</b>
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>58.543</b>	<b>52.324</b>	<b>12%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(47.331)	(45.680)	4%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>11.212</b>	<b>6.644</b>	<b>69%</b>
Despesas com Vendas e Distribuição	(1.852)	(1.783)	4%
(Perda) reversões por redução ao valor recuperável de contas a receber	(55)	(7)	n.a.
Despesas Gerais e Administrativas	(1.919)	(2.224)	-14%
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(251)	(248)	1%
Resultado de Participações Societárias	(19)	10	n.a.
Outras Receitas	751	2.408	-69%
Outras Despesas	(7.939)	(4.857)	63%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(72)</b>	<b>(57)</b>	<b>27%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(9.612)</b>	<b>(4.746)</b>	<b>103%</b>
Despesas Financeiras	(4.913)	(3.872)	27%
Receitas Financeiras	600	851	-29%
Variações cambiais, líquidas	(5.299)	(1.725)	n.a.
<b>Lucro Antes do IR e CS</b>	<b>(9.684)</b>	<b>(4.803)</b>	<b>102%</b>
Imposto de Renda / Contribuição Social	2.668	1.906	40%
<b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>	<b>(7.015)</b>	<b>(2.897)</b>	<b>142%</b>
Atribuível a			
Acionistas da Companhia	(6.692)	(2.798)	139%
Participação de acionista não controlador na Braskem Idesa	(324)	(99)	n.a.

#### RECEITA LÍQUIDA POR REGIÃO



<sup>10</sup> O resultado consolidado da Braskem é igual ao somatório dos resultados do Brasil, Estados Unidos e Europa e México menos as eliminações das receitas e custos referente as transferências de produtos entre estas regiões.

**CPV CONSOLIDADO**

**OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) LÍQUIDAS**

A Companhia registrou em 2020 uma receita de R\$ 751 milhões devido, principalmente, (i) ao efeito do crédito de R\$ 311 milhões de PIS/COFINS; e (ii) a recuperação de tributos, principalmente créditos de INSS no valor de R\$ 219 milhões.

No ano, a Companhia registrou uma despesa de R\$ 7.939 milhões. O aumento das despesas em relação a 2019 é explicado, principalmente, pela (i) provisão contábil no montante de R\$ 6.902 milhões, referente a despesas relacionadas ao evento geológico em Alagoas; e (ii) a provisão contábil de aproximadamente US\$ 119,1 milhões (R\$ 612 milhões) referente à baixa do montante a receber pela Braskem Idesa como pagamento por dano ("liquidated damages") pelo fornecimento de etano em volume inferior ao estabelecido no Contrato de Fornecimento de Etano firmado com a PEMEX no México.

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS	2020	2019	Var.
R\$ milhões	(A)	(B)	(A)/(B)
<b>Outras Receitas</b>			
Créditos de PIS e Cofins - exclusão do ICMS da base de cálculo	311	1.904	-84%
Multas, rescisões e indenizações	41	375	-89%
Tributos	219	3	n.a.
Outras receitas	180	126	43%
<b>Outras Receitas Total</b>	<b>751</b>	<b>2.408</b>	<b>-69%</b>
<b>Outras Despesas</b>			
Provisão para acordos com autoridades	(42)	(546)	-92%
Provisão para indenização de danos - Alagoas	(6.902)	(3.383)	104%
Provisões Diversas	(309)	(300)	3%
Multas, rescisões e indenizações	(4)	(104)	-96%
Paradas programadas	(116)	(108)	7%
Outras despesas	(565)	(416)	36%
<b>Outras Despesas Total</b>	<b>(7.939)</b>	<b>(4.857)</b>	<b>63%</b>
<b>OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS</b>	<b>(7.188)</b>	<b>(2.448)</b>	<b>194%</b>

**RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE**

O Resultado Operacional recorrente da Companhia foi de US\$ 2.082 milhões, 38% superior a 2019 explicado principalmente (i) pelos melhores spreads de resinas no Brasil, de PP na Europa e de PE no México, e (ii)

pelo aumento no volume de vendas de resinas no Brasil, que no 3T20 apresentou recorde trimestral histórico de resinas comercializadas neste mercado, além do maior volume de vendas nos Estados Unidos e Europa e México. Em reais, o Resultado Operacional recorrente foi de R\$ 10.975 milhões, 85% superior a 2019, dada a depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.

Overview Financeiro (R\$ milhões) CONSOLIDADO 2020	Receita Líquida	CPV	Lucro Bruto	DVGA	Resultado de Participações Societárias	ORD	Lucro Operacional	Resultado Operacional Recorrente
Brasil <sup>1</sup>	40.794	(32.498)	8.296	(1.467)	-	(7.087)	(258)	8.658
Estados Unidos e Europa	14.639	(12.337)	2.301	(723)	-	(81)	1.497	1.834
México	4.001	(3.075)	926	(437)	-	(364)	125	1.472
<b>Total Segmentos</b>	<b>59.434</b>	<b>(47.910)</b>	<b>11.523</b>	<b>(2.627)</b>	<b>-</b>	<b>(7.533)</b>	<b>1.364</b>	<b>11.964</b>
Outros Segmentos <sup>2</sup>	302	(188)	114	64	(19)	(0)	158	939
Unidade Corporativa	-	-	-	(1.464)	-	330	(1.134)	(1.423)
Eliminações e Reclassificações <sup>3</sup>	(1.193)	767	(425)	(17)	-	(17)	(460)	(505)
<b>Total Braskem</b>	<b>58.543</b>	<b>(47.331)</b>	<b>11.212</b>	<b>(4.044)</b>	<b>(19)</b>	<b>(7.220)</b>	<b>(72)</b>	<b>10.975</b>

<sup>1</sup>Não considera as despesas referentes ao evento geológico de Alagoas

<sup>2</sup>Considera, principalmente, o resultado da Cetrel considerando as eliminações das transações entre a mesma e a Companhia

<sup>3</sup>Inclui as transações entre os segmentos da Companhia

Overview Financeiro (US\$ milhões) CONSOLIDADO 2020	Receita Líquida	CPV	Lucro Bruto	DVGA	Resultado de Participações Societárias	ORD	Lucro Operacional	Resultado Operacional Recorrente
Brasil <sup>1</sup>	7.939	(6.369)	1.570	(288)	-	(1.342)	(60)	1.641
Estados Unidos e Europa	2.837	(2.396)	442	(140)	-	(14)	288	352
México	773	(597)	176	(85)	-	(72)	19	283
<b>Total Segmentos</b>	<b>11.550</b>	<b>(9.362)</b>	<b>2.188</b>	<b>(513)</b>	<b>-</b>	<b>(1.428)</b>	<b>247</b>	<b>2.277</b>
Outros Segmentos <sup>2</sup>	59	(37)	22	12	(4)	(0)	31	183
Unidade Corporativa	-	-	-	(287)	-	63	(225)	(278)
Eliminações e Reclassificações <sup>3</sup>	(228)	144	(83)	(4)	-	(3)	(91)	(99)
<b>Total Braskem</b>	<b>11.381</b>	<b>(9.254)</b>	<b>2.127</b>	<b>(792)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1.369)</b>	<b>(38)</b>	<b>2.082</b>
Créditos de PIS e Cofins - exclusão do ICMS da base de cálculo <sup>4</sup>								
<b>Total Braskem Recorrente</b>	<b>11.381</b>	<b>(9.254)</b>	<b>2.127</b>	<b>(792)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1.369)</b>	<b>(38)</b>	<b>2.082</b>

<sup>1</sup>Não considera as despesas referentes ao evento geológico de Alagoas

<sup>2</sup>Considera, principalmente, o resultado da Cetrel considerando as eliminações das transações entre a mesma e a Companhia

<sup>3</sup>Inclui as transações entre os segmentos da Companhia

## RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

### BRASKEM (ex-BRASKEM IDESA)

Resultado Financeiro (R\$ milhões) Braskem Ex-IdeSA	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(3.851)</b>	<b>(2.999)</b>	<b>28%</b>
Juros	(2.053)	(1.454)	41%
Outras Despesas	(1.798)	(1.545)	16%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>1.033</b>	<b>1.135</b>	<b>-9%</b>
Juros	921	1.017	-9%
Outras Receitas	111	118	-6%
<b>Variações Cambiais Líquidas</b>	<b>(4.823)</b>	<b>(1.769)</b>	<b>173%</b>
Variações Cambiais (Despesa)	(5.077)	(1.801)	182%
Variação Cambial sobre Exposição Líquida ao Dólar	(2.883)	(416)	n.a.
Realização do Hedge Accounting	(2.194)	(1.385)	58%
Variações Cambiais (Receita)	254	32	n.a.
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(7.642)</b>	<b>(3.633)</b>	<b>110%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido, ex- variações cambiais, líquidas</b>	<b>(2.819)</b>	<b>(1.864)</b>	<b>51%</b>
Taxa Câmbio Final (Dólar - Real)	5,20	4,03	28,9%

**Despesas financeiras:** aumento de 28% em relação a 2019 explicado (i) pelo aumento do saldo de dívida bruta; (ii) pelo impacto da depreciação do real frente ao dólar sobre juros; e (iii) pelo impacto de derivativos ligados as operações de matérias primas.

**Receitas financeiras:** queda de 9% em relação a 2019, em função do menor reconhecimento, e a respectiva atualização monetária, de receita referente aos débitos de PIS e COFINS apurados a maior em exercícios anteriores.

**Variações cambiais líquidas:** aumento em relação a 2019 (+173%) explicado (i) pela despesa com a transição do *hedge accounting* de exportação que estava registrada no patrimônio líquido, no montante de R\$ 2.194 milhões; e (ii) pela depreciação do real frente ao dólar sobre exposição média no montante de US\$ 3.400 milhões que não está designada para *hedge accounting*.

#### **Movimentações de instrumentos financeiros designados para *hedge accounting***

No ano, a Companhia realizou US\$ 724 milhões (R\$ 2,1 bilhões) em exportações de um fluxo que estava designado. A taxa inicial de designação foi de R\$/US\$ 2,0017 enquanto a taxa média de realização foi de R\$/US\$ 5,0322.

#### **Programa de *Hedge* Cambial de Longo Prazo:**

Os insumos e produtos da Braskem têm preços denominados ou fortemente influenciados pelas cotações internacionais de commodities, as quais são usualmente denominadas em dólar norte-americano. A partir de 2016, a Braskem contratou instrumentos financeiros derivativos para mitigar parte da exposição de seu fluxo de caixa denominado em reais. O programa tem como principal forma de mitigação contratos de opções de compra e de venda de dólar, protegendo fluxos previstos para um horizonte de até 24 meses.

Em 31 de dezembro de 2020, a Braskem possuía valor em aberto das operações (*notional*) total comprado em *puts* de US\$ 2,1 bilhões, ao preço de exercício médio de R\$/US\$ 4,33. Concomitantemente, a Companhia também possuía valor em aberto das operações (*notional*) total vendido em *calls* de US\$ 1,5 bilhão, ao preço de exercício médio de R\$/US\$ 5,94. As operações contratadas têm prazo máximo de vencimento de 24 meses. A marcação a mercado (valor justo) destas operações de *Zero Cost Collar* ("ZCC") foi negativa em R\$ 145 milhões ao final do ano.

Em decorrência da depreciação do real em relação ao dólar no ano, a Companhia foi exercida em parte das *calls* do programa de ZCC. O efeito no fluxo de caixa referente a 2020 foi de R\$ 448 milhões.

Hedge de Fluxo de Caixa	Prazo	Strike Put (média)	Strike Call (média)	Notional (R\$ milhões)
<i>Zero-Cost Collar</i>	1Q21	4,00	5,34	1.498
<i>Zero-Cost Collar</i>	2Q21	4,24	5,67	1.670
<i>Zero-Cost Collar</i>	3Q21	4,30	5,75	1.595
<i>Zero-Cost Collar</i>	4Q21	4,35	5,93	1.307
<i>Zero-Cost Collar</i>	1Q22	4,42	6,10	976
<i>Zero-Cost Collar</i>	2Q22	4,71	6,96	904
<i>Zero-Cost Collar</i>	3Q22	4,64	6,96	453
<i>Zero-Cost Collar</i>	4Q22	4,65	7,24	480
<b>Total</b>		4,33	5,94	<b>8.883</b>

**BRASKEM IDESA**

Resultado Financeiro (R\$ milhões) Braskem Idesa	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(1.506)</b>	<b>(1.205)</b>	<b>25%</b>
Juros	(1.319)	(1.070)	23%
Outras Despesas	(187)	(135)	38%
<b>Receitas financeiras</b>	<b>11</b>	<b>48</b>	<b>-77%</b>
Juros	3	24	-88%
Outras Receitas	8	24	-65%
<b>Variações cambiais, líquidas</b>	<b>(482)</b>	<b>76</b>	<b>n.a.</b>
Variações cambiais (Despesa)	(503)	144	n.a.
<i>Variação Cambial sobre Exposição Líquida ao Dólar</i>	(31)	411	n.a.
<i>Realização do Hedge Accounting</i>	(472)	(267)	77%
Variações cambiais (Receita)	21	(68)	n.a.
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(1.977)</b>	<b>(1.082)</b>	<b>83%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido, ex- variações cambiais, líquidas</b>	<b>(1.494)</b>	<b>(1.158)</b>	<b>29%</b>
Taxa de Câmbio Final (MXN/US\$)	19,91	18,89	5,4%

**Despesas financeiras:** aumento em relação a 2019 (+25%) explicado (i) pelo efeito da depreciação do peso mexicano frente ao dólar sobre juros no período; e (ii) pelo aumento das despesas com derivativos, referentes à operação de *swap* de taxas de juros vinculadas ao *Project Finance*.

**Receitas financeiras:** queda de 77% em relação a 2019, dada a realização de receitas negativas com derivativos ativos realizadas nestes períodos, referentes à operação de *swap* de taxas de juros vinculadas ao *Project Finance*.

**Variações cambiais líquidas:** em relação a 2019, foram impactadas pela (i) depreciação do peso mexicano frente ao dólar sobre o saldo devedor do mútuo da Braskem Idesa no montante de US\$ 2.331 milhões; e (ii) despesa com a transição do *hedge accounting* de exportação que estava registrada no patrimônio líquido, no montante de R\$ 472 milhões.

**LUCRO/PREJUÍZO**

Em 2020, a Companhia registrou prejuízo líquido de R\$ 6.692 milhões em função, principalmente, das provisões referentes ao evento geológico de Alagoas no montante de R\$ 6.902 milhões e do impacto da variação cambial no resultado financeiro dada a depreciação do real frente ao dólar sobre a exposição líquida no montante de US\$ 3.400 milhões.

Neste contexto, o valor de R\$ 6.667 milhões correspondente ao valor do prejuízo apurado no exercício, após considerar os efeitos dos valores lançados diretamente na rubrica Lucros (Prejuízos) Acumulados, conforme consta da Demonstração do Patrimônio Líquido das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, será parcialmente absorvido pelas Reservas de Capital e Reservas de Lucros da Companhia, após aprovação em assembleia geral ordinária, passando os saldos de tais Reservas de R\$ 232 milhões e R\$ 1.905 milhões, respectivamente, em 31 de dezembro de 2020, para R\$ 0,00 (zero) em ambas, nos termos do artigo 189, parágrafo único da Lei das S.A.

**GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA**

No ano, a Companhia apresentou geração líquida de caixa positiva de R\$ 1.276 milhões, principalmente, em função (i) do forte resultado operacional; (ii) da monetização de créditos de PIS/COFINS no valor de R\$ 1.786 milhões; e (iii) da redução dos investimentos previstos pela Companhia em 23%. Esses impactos foram parcialmente compensados pelo impacto de capital de giro no fluxo de caixa no primeiro semestre

do ano, em função do consumo de caixa devido à mudança no perfil de compra de matéria-prima, com menor volume de compra de nafta importada.

Geração Líquida de Caixa R\$ milhões	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>10.975</b>	<b>5.936</b>	<b>85%</b>
Varição do capital de giro <sup>1</sup>	(3.983)	2.489	n.a.
CAPEX Operacional	(1.657)	(1.779)	-7%
Juros Pagos	(2.737)	(2.238)	22%
Pagamento de IR/CSLL	(258)	(412)	-37%
Investimentos Estratégicos	(1.103)	(903)	22%
Outros <sup>2</sup>	38	16	136%
<b>Geração Livre de Caixa</b>	<b>1.276</b>	<b>3.108</b>	<b>-59%</b>

<sup>1</sup>Ajustado para: (i) excluir pagamento do acordo de leniência; (ii) excluir os efeitos das reclassificações entre as linhas de Aplicações Financeiras (inclui LFT's e LF's) e Caixa e Equivalentes de Caixa; (iii) excluir o impacto do bloqueio de caixa referente a Ação Civil Pública de Alagoas; e (iv) incluir o montante de depósitos judiciais - outros passivos financeiros.

<sup>2</sup>Inclui principalmente recursos recebidos na venda de imobilizado e investimentos.

## LIQUIDEZ E RECURSOS DE CAPITAL

### Braskem (ex-Braskem Idesa)

Em 31 de dezembro de 2020, o prazo médio do endividamento era de cerca de 19 anos, sendo aproximadamente 50% das dívidas concentradas após 2030. O custo médio ponderado da dívida da Companhia era de variação cambial + 5,3%.

Endividamento US\$ milhões	dez/20 (A)	dez/19 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Dívida Bruta Consolidada</b>	<b>10.424</b>	<b>9.750</b>	<b>7%</b>
em R\$	334	407	-18%
em US\$	10.091	9.343	8%
<b>(-) Dívida - Braskem Idesa</b>	<b>2.321</b>	<b>2.476</b>	<b>-6%</b>
em US\$	2.321	2.476	-6%
<b>(+) Acordo de Leniência<sup>1</sup></b>	<b>393</b>	<b>468</b>	<b>-16%</b>
em R\$	265	399	-33%
em US\$	127	69	83%
<b>(=) Dívida Bruta (Ex-Braskem Idesa)<sup>2</sup></b>	<b>8.497</b>	<b>7.742</b>	<b>10%</b>
em R\$	599	806	-26%
em US\$	7.898	6.936	14%
<b>(-) Caixa e Aplicações Financeiras (Ex-Braskem Idesa)<sup>3</sup></b>	<b>2.940</b>	<b>2.373</b>	<b>24%</b>
em R\$	2.031	1.453	40%
em US\$	909	919	-1%
<b>(=) Dívida Líquida (Ex-Braskem Idesa)</b>	<b>5.557</b>	<b>5.369</b>	<b>3%</b>
em R\$	(1.432)	(648)	121%
em US\$	6.989	6.017	16%
<b>Resultado Operacional Recorrente (UDM)<sup>4</sup></b>	<b>1.783</b>	<b>1.140</b>	<b>56%</b>
<b>Dívida Líquida/Resultado Operacional Recorrente (UDM)</b>	<b>3,12x</b>	<b>4,71x</b>	<b>-34%</b>
Bond Híbrido - 50% equity <sup>5</sup>	312	-	n.a.
Dívida Líquida (Ex-Braskem Idesa) com bond híbrido	5.245	-	n.a.
<b>Dívida Líquida/Resultado Operacional Recorrente (UDM) com bond híbrido</b>	<b>2,94x</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>

<sup>1</sup>Inclui montante de US\$ 109 milhões referente ao SWAP de IPCA e CDI para Dólar

<sup>2</sup>Inclui montante de US\$ 28 milhões referente ao SWAP de CDI para Dólar

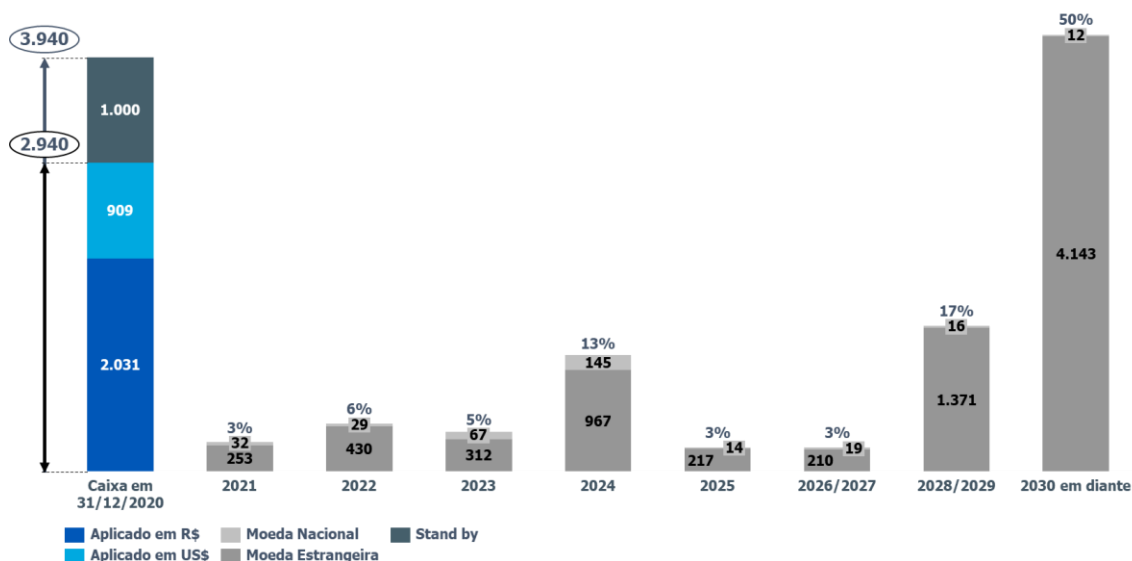
<sup>3</sup>Não considera o montante de R\$ 1,3 bilhões destinados ao Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação de Alagoas e R\$ 15 milhões residuais de bloqueio judicial

<sup>4</sup>A Companhia modificou sua metodologia de cálculo do Resultado Operacional Recorrente a partir do 4T19 para excluir efeitos não recorrentes, sendo o principal os créditos de PIS e COFINS (exclusão da base de cálculo do ICMS)

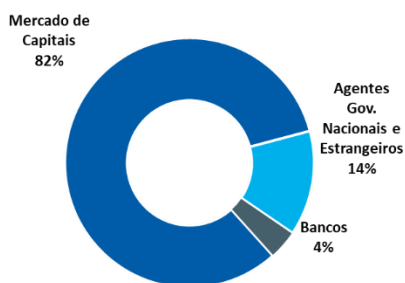
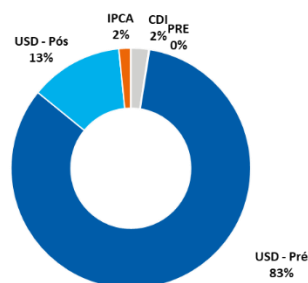
<sup>5</sup>Para fins de alavancagem, as agências de rating Standard & Poor's e Fitch Rating consideram o bond híbrido com tratamento de 50% equity

O patamar de liquidez de US\$ 3.940 milhões garante a cobertura dos vencimentos de dívida nos próximos 84 meses, considerando a linha de crédito rotativo internacional disponível no valor de US\$ 1 bilhão, disponível até 2023.



**Perfil de Endividamento (US\$ milhões) 31/12/2020 <sup>(1)</sup>**


(1) Não considera o montante de R\$ 1,3 bilhão destinados ao Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas

**Exposição por categoria**

**Exposição por indexador**


Em função da sua forte posição de caixa e com o objetivo de redução dos patamares da dívida bruta, a Companhia anunciou em março de 2021, o resgate total do bônus 7,375% perpétuo, ao valor de face, no montante de US\$ 500 milhões.

### **Agências de classificação de risco:**

Em julho de 2020, as agências de classificação de risco Fitch Ratings e Standard & Poor's (S&P) alteraram o nível de risco em escala global da Companhia para BB+, com perspectiva estável. Adicionalmente, a Moody's revisou a perspectiva de estável para negativa e afirmou o rating da Companhia em Ba1.

A Braskem reitera que mantém sólida posição de caixa e o perfil de endividamento bastante alongado. Adicionalmente, a Companhia reforça o seu compromisso com a manutenção da sua posição de liquidez e disciplina de custos e na continuidade da implementação de medidas para redução da sua alavancagem corporativa para retornar ao nível de risco de grau de investimento.

Ao longo de 2020, a Braskem implementou medidas para redução da sua alavancagem corporativa para retornar ao nível de risco de grau de investimento. Desde o final do segundo trimestre de 2020, a Companhia conseguiu reduzir de forma significativa a sua alavancagem corporativa de um ratio de 7,11x para 2,94x ao final de 2020.

No ano, a Companhia avançou com as iniciativas do seu plano de desalavancagem e encerrou 2020 com as seguintes conquistas:

- Emissão do Bond Híbrido (títulos subordinados) em julho de 2020, no volume total de US\$ 600 milhões, com tratamento de equity de 50% pela Standard & Poor's e Fitch Ratings.
- Redução dos investimentos de US\$ 721 milhões para aproximadamente US\$ 555 milhões em 2020, abaixo da meta de US\$ 600 milhões.
- Redução de aproximadamente 9% dos gastos fixos no acumulado do ano até dezembro, comparado ao mesmo período de 2019, próximo da meta de encerrar 2020 com redução na ordem de 10%.
- Monetização de aproximadamente R\$ 1,8 bilhão de créditos de PIS/COFINS no acumulado do ano até dezembro.

Tais iniciativas contribuíram para a diminuição da Dívida Líquida no valor de aproximadamente US\$ 810 milhões e contribuição no Resultado Operacional recorrente de aproximadamente US\$ 90 milhões, resultando uma redução na alavancagem corporativa de 0,63x.

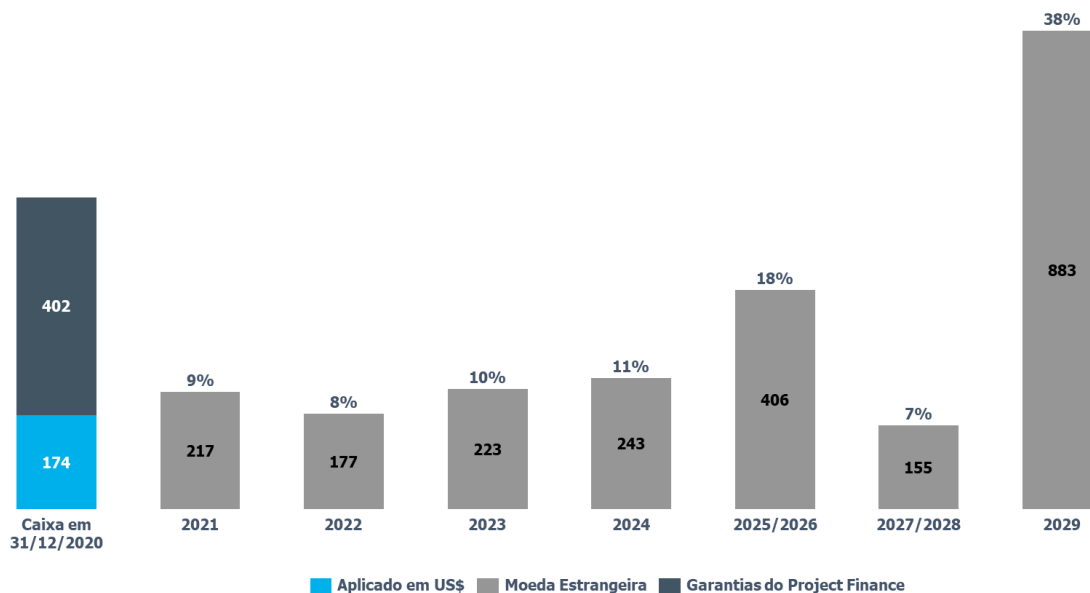
### **Braskem Idesa**

Em 31 de dezembro de 2020, o prazo médio do endividamento era de cerca de 5 anos, sendo aproximadamente 38% das dívidas concentradas após 2029. O custo médio ponderado da dívida da Companhia era de variação cambial + 5,32%.

Endividamento Braskem Idesa US\$ milhões	dez/20 (A)	dez/19 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Dívida Bruta</b>	<b>2.350</b>	<b>2.476</b>	<b>-5%</b>
em R\$	-	-	n.a.
em US\$	2.350	2.476	-5%
<b>(-) Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>174</b>	<b>252</b>	<b>-31%</b>
em R\$	-	-	n.a.
em US\$	174	252	-31%
<b>(=) Dívida Líquida</b>	<b>2.176</b>	<b>2.224</b>	<b>-2%</b>
em R\$	-	-	n.a.
em US\$	2.176	2.224	-2%
<b>Resultado Operacional Recorrente (UDM)</b>	<b>299</b>	<b>373</b>	<b>-20%</b>
<b>Dívida Líquida/Resultado Operacional Recorrente (UDM)</b>	<b>7,27x</b>	<b>5,96x</b>	<b>22%</b>

A Braskem Idesa conta com garantias usuais de modalidade de financiamento *Project Finance*: conta garantia de serviço da dívida (*Debt Service Reserve Account*) e compromisso de aporte de capital contingente (*contingent equity*). Ao final de dezembro de 2020, tais garantias representavam US\$ 194 milhões e US\$ 208 milhões, respectivamente.

Perfil de Endividamento Braskem Idesa (US\$ milhões)  
31/12/2020



Em alinhamento com a Política Financeira da Companhia, o investimento no complexo petroquímico da Braskem Idesa foi financiado na modalidade de Project Finance, em que a dívida da construção deve ser paga exclusivamente com a geração de caixa da própria empresa, contando com garantias limitadas providas pelos acionistas. Este financiamento conta com garantias usuais de transações na modalidade de Project Finance, tais como ativos, recebíveis, geração de caixa e demais direitos da Braskem Idesa. Adicionalmente, o financiamento contém diversas obrigações contratuais (covenants), usuais em contratos dessa natureza.

Na data base relativa às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, há um descumprimento relacionado a parte de obrigações não pecuniárias previstas nos contratos. Neste sentido, foi feita reclassificação para o passivo circulante de todo o saldo do passivo não circulante, no montante de R\$ 6.539 milhões.

De acordo com as normas contábeis, a reclassificação deve ocorrer nas situações em que o descumprimento de obrigações contratuais dê ao credor o direito de solicitar à Braskem Idesa o pagamento dos vencimentos no curto prazo. Neste contexto, ressalta-se que nenhum dos credores solicitou o referido pagamento antecipado dos vencimentos e que a Braskem Idesa tem feito pontualmente a liquidação de suas obrigações de serviço de dívida de acordo com a agenda de amortização original.

Adicionalmente, a Braskem Idesa permanece buscando um entendimento com seus credores para a obtenção de aprovações para os referidos descumprimentos de forma a retornar todo o montante reclassificado do passivo circulante para o passivo não circulante.

## INVESTIMENTOS

Em linha com o plano de desalavancagem e a estratégia de preservação do caixa, a Companhia revisitou os investimentos para 2020, reduzindo de US\$ 721 milhões para aproximadamente US\$ 600 milhões. Ao final de 2020, a Companhia registrou investimentos no valor de aproximadamente US\$ 555 milhões, 8% abaixo da meta de US\$ 600 milhões.

**Investimentos Operacionais 2020:** os maiores investimentos operacionais foram realizados nas paradas programadas nos Estados Unidos e Europa.

**Investimentos Estratégicos 2020:** os recursos foram direcionados para os projetos de: (i) construção da nova planta de PP nos Estados Unidos, que totalizou R\$ 802 milhões (US\$ 162 milhões), representando 72,7% do total investido em projetos estratégicos; (ii) upgrade de infraestrutura elétrica na planta de Neal, nos Estados Unidos; (iii) modernização do sistema elétrico no polo petroquímico do ABC; e (iv) retomada da produção de cloro-soda, em Maceió, através da aquisição de sal marinho.

Investimentos	2020 (A)	R\$ MM 2020e (B)	Var. (A)/(B)	2020 (C)	US\$ MM 2020e (D)	Var. (C)/(D)
<b>Corporativos (ex-Braskem Idesa)</b>						
<b>Brasil</b>	<b>1.636</b>	<b>1.607</b>	<b>1,8%</b>	<b>324</b>	<b>325</b>	<b>-0,2%</b>
Operacional	1.448	1.415	2,3%	287	287	0,3%
Estratégico	187	191	-2,2%	37	38	-3,6%
<b>EUA e Europa</b>	<b>1.163</b>	<b>1.392</b>	<b>-16,5%</b>	<b>230</b>	<b>278</b>	<b>-17,1%</b>
Operacional	248	286	-13,4%	47	56	-15,8%
Estratégico <sup>1</sup>	916	1.107	-17,3%	184	222	-17,5%
<b>Total</b>	<b>2.799</b>	<b>2.999</b>	<b>-6,7%</b>	<b>555</b>	<b>603</b>	<b>-8,0%</b>
<b>Total</b>						
Operacional	1.696	1.701	-0,3%	334	342	-2,4%
Estratégico	1.103	1.298	-15,0%	220	260	-15,4%
<b>Total</b>	<b>2.799</b>	<b>2.999</b>	<b>-6,7%</b>	<b>555</b>	<b>603</b>	<b>-8,0%</b>

Investimentos	2020 (A)	R\$ MM 2020e (B)	Var. (A)/(B)	2020 (C)	US\$ MM 2020e (D)	Var. (C)/(D)
<b>Não Corporativos (Braskem Idesa)</b>						
<b>México</b>						
Operacional	103	104	-0,7%	20	20	-1,4%
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>-0,7%</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>-1,4%</b>

<sup>1</sup>Inclui principalmente o investimento na construção da nova planta de PP nos EUA

## Investimentos em 2021

O investimento previsto para ser realizado ao longo de 2021 pela Braskem é de R\$ 3.904 milhões (US\$ 764 milhões), o qual inclui, principalmente, paradas programadas de manutenção nas planta do ABC, São Paulo e no Rio Grande do Sul, e projetos estratégicos, como expansão do negócio de biopolímeros e expansão da capacidade de produção de resina reciclada.

Investimentos	2021e	
	R\$ MM	US\$ MM
<b>Corporativos (ex-Braskem Idesa)</b>		
<b>Brasil</b>	<b>3.359</b>	<b>657</b>
Operacional	3.025	592
Estratégico	334	65
<b>EUA e Europa</b>	<b>545</b>	<b>107</b>
Operacional	384	75
Estratégico <sup>1</sup>	161	32
<b>Total</b>	<b>3.904</b>	<b>764</b>
<b>Total</b>		
Operacional	3.409	667
Estratégico	495	97
<b>Total</b>	<b>3.904</b>	<b>764</b>

<sup>1</sup>Inclui principalmente o investimento na construção da nova planta de PP nos EUA

## Braskem Idesa

A Braskem Idesa deverá investir R\$ 175 milhões (US\$ 34 milhões) ao longo de 2021 em projetos relacionados a eficiência operacional, como o projeto de importação de etano, manutenção, produtividade e SSMA.

Investimentos	2021e	
	R\$ MM	US\$ MM
<b>Não Corporativos (Braskem Idesa)</b>		
<b>México</b>		
Operacional	175	34
<b>Total</b>	<b>175</b>	<b>34</b>

## 5. INOVAÇÃO & TECNOLOGIA

Em linha com seu compromisso de contínuo desenvolvimento da indústria petroquímica e da cadeia do plástico, a Braskem conta com uma área de Inovação com 292 Integrantes dedicados ao tema. Atualmente, são 2 Centros de Inovação & Tecnologia, um localizado em Triunfo/RS - Brasil e outro em Pittsburgh/PA - Estados Unidos, 1 Núcleo de Pesquisa em Químicos Renováveis em Campinas/SP, 1 Núcleo de Desenvolvimento de Tecnologias de Processo em Mauá/SP, 2 Núcleos Técnicos focados em polímeros, sendo um em Wesseling na Alemanha e o segundo em Coatzacoalcos no México e 7 plantas-piloto. Em dezembro de 2020, o portfólio contemplava 263 projetos para o desenvolvimento de novos produtos, mercados e processos.

Uma parte relevante do número em pipeline está representada por projetos de longo prazo e maior complexidade tecnológica, divididos em programas para desenvolvimentos de novas tecnologias, a criação de novas famílias de produtos e a conquista de novos mercados.

A importância do programa de inovação na Braskem e de seu pipeline também se reflete no resultado de lançamento de novos produtos de poliolefinas em todas as regiões onde cerca de 17% do volume de vendas consolidadas são de produtos lançados nos últimos cinco anos. Em 2020, 19 novos grades de resinas foram adicionados ao seu portfólio, dentre os quais podemos listar:

- **Embalagens** - em embalagens flexíveis, a resina de polietileno Flexus 9213S proporciona alta performance em selagem e resistência da família Flexus juntamente com possibilidade de alta qualidade de impressão. Também se destaca a resina polipropileno Proxess H33, que oferece excelente processabilidade, propriedades mecânicas e óticas para filmes de polipropileno bi-orientado (BOPP). Em embalagens rígidas, foi lançado o complemento da família RIGEO com a resina HD1954M, que agrega ótimo balanço de resistência química e rigidez em embalagens e frascos soprados;
- **Máscaras descartáveis e não-tecido em geral** - a resina polipropileno PF350GQ para segmento de fibras e não-tecido com ótimo desempenho em máquinas de alta velocidade, com possibilidade de fabricação de fibras mais finas e com melhores propriedades mecânicas;
- **Segmento automotivo** - lançadas 4 novas resinas de polipropileno para uso principalmente em interior e exterior de veículos (F165HC, F350HC, F1000HC2) e para caixas de bateria (DCSP50.02);
- **Infraestrutura** - a resina HF3714XP para produção de geomembranas com excelente processabilidade, capacidade de texturização e atendimento dos requisitos normativos do segmento. Para tubulações, foi lançada a nova resina de polipropileno Inspire 123, para atender os mais exigentes mercados de tubulações para esgotos e drenagens;
- **Farmacêutico** - com a resina de PVC SP750RB para atendimento de requisitos técnicos e regulatórios necessários em aplicações como blisters e frascos para indústria farmacêutica.

Vale ressaltar ainda outras conquistas da área de Inovação & Tecnologia em 2020, como na parte de Propriedade Intelectual, onde foram depositados 26 novos pedidos de patentes e 127 extensões. Atualmente, a Companhia tem 849 documentos ativos, dos quais 351 são patentes concedidas.

Quanto aos ativos dedicados a pesquisa e desenvolvimento, houve investimentos superiores a R\$ 9 milhões no Centro de Tecnologia e Inovação (CTI) em Triunfo/RS, cerca de R\$ 32 milhões em todo CTI de Pittsburgh

(USA) e R\$ 1 milhão no CTI de Wesseling (EU), com o objetivo de automatizar os laboratórios, visando não só o aumento de produtividade, mas também o acesso a novas tecnologias.

Apesar dos impactos da COVID, foi possível apoiar 246 clientes no nosso centro de tecnologia em Triunfo (Brasil), com mais de 12 mil análises, em Pittsburgh (EUA) cerca de 7500 análises foram realizadas para 57 Clientes e em Wesseling (EU) 56 clientes foram atendidos com mais de 3.500 análises.

Concluiu-se a expansão do CTI em Pittsburgh com a construção de 9 novos laboratórios de Catálise totalizando investimentos da ordem de R\$ 60 milhões (R\$ 22 milhões somente em 2020). Estes novos laboratórios irão apoiar pesquisas com foco tanto nos negócios de químicos e especialidades quanto de poliolefinas e suportarão o desenvolvimento dos projetos de catálise, ciência dos polímeros e ainda darão apoio a equipe de analítica dos Centros Tecnológicos.

Avanço nas pesquisas em Biotecnologia, com foco em provas de conceito de rotas para produção de solventes e plásticos de origem renovável. Também, em decorrência da parceria entre a Braskem e dinamarquesa Haldor-Topsoe, líder mundial em catalisadores, em 2020 foi concretizada a primeira produção em escala DEMO de monoetilenoglicol (bio-MEG) de base biológica, reforçando o compromisso da Braskem em ampliar seu portfólio de produtos renováveis.

Em Manufatura Aditiva, a Braskem lançou um portfólio com produtos na forma de pellets, filamentos e pós exclusivos para a indústria de manufatura aditiva, popularmente conhecida como impressão 3D, mercado em plena expansão em todo o mundo. As soluções da Braskem a partir de polipropileno (PP) se mostraram atraentes e ideais para os processos por Fabricação de Filamentos Fundidos (FFF) e Sinterização Seletiva a Laser (SLS), devido a reciclabilidade, altas taxas de reuso, excelente balanço de resistência ao impacto e estabilidade dimensional no produto acabado, além de permitir a impressão 3D de peças com dobradiça duráveis e mais leves em função da densidade mais baixa do que outros tipos de plásticos. Adicionalmente, avançamos na expansão de capacidades dos laboratórios de impressão 3D em Triunfo/BR e Pittsburgh/EUA para pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e apoio aos clientes.

Em 2020, para acelerar o movimento em direção a soluções de economia circular, os esforços em plataformas de reciclagem foram aumentados, para fortalecer nossa reputação como líder em sustentabilidade. Nesse sentido, diversas parcerias foram firmadas no ano passado, como exemplo a parceria com a (i) Universidade de Illinois em Chicago (UIC) para avançar em uma nova rota de produção de eteno, matéria-prima utilizada na fabricação de resinas termoplásticas. Esta rota usará tecnologia de captura e utilização de carbono para remover emissões de CO<sub>2</sub> de processos industriais existentes que, de outra forma, seriam liberados na atmosfera; (ii) Encina Development Group (Encina), um fornecedor líder de soluções para a produção de produtos químicos renováveis, para desenvolver um relacionamento de longo prazo que permite a produção de polipropileno reciclado circular (PP); e (iii) Agilyx para explorar o desenvolvimento e construção de um projeto de reciclagem de produtos químicos na América do Norte.

Ademais, em 2020 foram lançados três produtos Eco-Premium: Inspire 6023PN, Inspire 6123EN e Inspire 118. Esses produtos vão reduzir o consumo de energia dos clientes. Além disso, todo o portfólio de Projetos de Inovação e Tecnologia (I&T) foi revisado por meio de um índice de sustentabilidade. O índice cobre os seguintes tópicos: água, energia, segurança química (processo / produto), emissões de gases de efeito estufa e circularidade. Como resultado da análise dos projetos de I&T, 80% dos projetos de I&T estão apresentando impacto positivo no índice.

## 6. ALAVANCAS DE VALOR

### Programa Transform For Value

No início de 2020, a Braskem criou o Programa Transform For Value (TFV), um programa que visa coordenar, acelerar e dar foco para as principais iniciativas de melhoria da Companhia. O programa segue os moldes de um Transformation Office, comumente utilizado por fundos de Private Equity em suas

empresas investidas e tem 4 objetivos: (i) consolidar visões; (ii) priorizar iniciativas; (iii) acelerar captura de ganhos; e (iv) comunicar resultados.

A visão consolidada do Programa Tfv engloba ações tanto do Transformation Office, quanto do Centro Digital, projetos de Energia, iniciativas de melhoria contínua industrial e projetos de CAPEX de C&P (Custo & Produtividade). O programa possui alcance global, sendo que nesse momento irá focar em iniciativas que visam trazer ganhos até o final de 2023 e irá usar uma lógica de estágios para gerir e comunicar os avanços de cada uma das iniciativas.

Em 2020, o Programa Tfv evoluiu na implementação das iniciativas mapeadas, encerrando o ano com captura de US\$ 55 milhões/ano<sup>11</sup>. Para 2021, o objetivo da Companhia é avançar com as atividades do Programa, atingindo uma captura de ganhos recorrentes no valor de aproximadamente US\$ 160 milhões/ano.

Por fim, a Companhia acredita que os ganhos recorrentes estimados até 2023 podem ser de aproximadamente US\$ 340<sup>12</sup> milhões/ano.

### **Projetos de Aumento de Capacidade e Eficiência Energética**

#### **Projeto de expansão da capacidade de biopolímeros no Pólo petroquímico de Triunfo, no Rio Grande do Sul**

Expansão da capacidade de produção atual de eteno verde de 200 kt/ano para 260 kt/ano, utilizando matéria-prima produzida a partir do etanol da cana-de-açúcar e utilizada para a produção de resinas "I,m Green"<sup>TM</sup>, com início de operação estimado para o final de 2022 e investimento previsto de cerca de US\$ 61 milhões. O projeto está em linha com o objetivo da Companhia de proporcionar uma redução de 15% nas emissões de gases de efeito estufa até 2030 e de alcançar a neutralidade de carbono até 2050, além de reforçar a posição de liderança global da Companhia na produção de biopolímeros.

#### **Projeto para produção de resina reciclada com alta qualidade**

Em parceria com a Valoren, empresa especializada no desenvolvimento e operação de tecnologias para a transformação de resíduos, a Companhia investirá cerca de R\$ 67 milhões na construção de uma linha de reciclagem com capacidade para transformar cerca de 250 milhões de embalagens em 14 mil toneladas de resina pós-consumo de alta qualidade por ano. O projeto será instalado em Indaiatuba, interior do estado de São Paulo, e está previsto para iniciar suas operações no quarto trimestre de 2021.

#### **Projeto de eficiência energética do complexo petroquímico do ABC**

Em parceria com a alemã Siemens, a Companhia está trabalhando na modernização da sua central petroquímica do ABC, em São Paulo. Com um investimento total estimado de R\$ 275 milhões, o projeto contempla a substituição das turbinas a vapor, que hoje atendem a central, por motores elétricos high-speed, desenvolvidos com tecnologia de ponta "estado da arte" e de alto desempenho. O projeto atingiu progresso físico de aproximadamente 86% com investimento total já realizado de R\$ 180 milhões. A expectativa é de que a conclusão da modernização aconteça ao longo de 2021.

### **Projetos em Estudo de Viabilidade Econômica e Financeira**

#### **Oportunidade para expansão de importação de etano no México**

---

<sup>11</sup> Valores relacionados a iniciativas em estágio 4 (ramp-up), no qual ocorre o registro dos valores conforme realizados e estágio 5 (concluída), após a estabilização e / ou auditoria interna, de acordo com a metodologia de acompanhamento da maturidade das iniciativas estabelecida pelo Programa Transform for Value.

<sup>12</sup> Valores estimados em dezembro de 2020



Avaliação pela Braskem Idesa de uma solução complementar para a importação de etano, cujo escopo consiste na construção de um terminal de importação de etano e de um pipeline para transportá-lo até seu complexo petroquímico.

### Oportunidades de expansão do negócio de biopolímeros

Avaliação de oportunidades para a expansão do negócio de biopolímeros através da construção de novas plantas no Brasil e/ou outras regiões, com destaque para o polietileno "I,m Green"™, que mantém as mesmas propriedades, desempenho e versatilidade da resina convencional, com o diferencial de captura de até 3,09 toneladas de gás carbônico durante seu processo produtivo.

### Oportunidades de diversificação de matéria-prima e competitividade através do uso de Líquidos Gás Natural do Pré-sal (projeto de longo prazo)

Avaliação de oportunidades para a expansão da capacidade produtiva e diversificação de mix de matérias primas no Sudeste do Brasil a partir das novas disponibilidades de gás a partir do desenvolvimento de novas rotas de escoamento de gás do Pré-Sal.

## 7. MERCADO DE CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Em 31 de dezembro de 2020, o capital social da Braskem totalizava R\$ 8.043.222.080,41, representado por 797.218.554 ações, conforme tabela abaixo. As ações ordinárias, preferenciais classe "A" e classe "B" da Companhia são negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 sob os tickers "BRKM3", "BRKM5" e "BRKM6", respectivamente.

Na Bolsa de Valores de Nova York – NYSE, as ações são negociadas através do Programa de ADR nível II, sob o ticker "BAK". Na Bolsa de Valores de Madri, as ações são negociadas através do Programa Latibex, sob o código "XBRK".

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM 30/12/2020								
ACIONISTAS	ORDINÁRIAS		PREFERENCIAIS "A"		PREFERENCIAIS "B"		TOTAL	
	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%
ODEBRECHT S.A.	226.334.623	50,110766%	79.182.498	22,948145%	0	0,00%	305.517.121	38,322881%
PETROBRAS	212.426.952	47,031591%	75.761.739	21,956763%	0	0,00%	288.188.691	36,149270%
ADR's	0	0,000000%	29.268.378	8,482367%	0	0,00%	29.268.378	3,671312%
ALASKA	0	0,000000%	18.464.800	5,351345%	0	0,00%	18.464.800	2,316153%
OUTROS	12.907.077	2,857643%	141.147.379	40,906394%	500.230	100,00%	154.554.686	19,386740%
TESOURARIA	0	0,000000%	1.224.878	0,354986%	0	0,00%	1.224.878	0,153644%
<b>TOTAL</b>	<b>451.668.652</b>	<b>100%</b>	<b>345.049.672</b>	<b>100%</b>	<b>500.230</b>	<b>100%</b>	<b>797.218.554</b>	<b>100%</b>

No ano de 2020, não houve alteração materialmente relevante na composição do capital social da Companhia, tais como aumento, desdobramento, grupamento, bonificação ou redução no capital social.

Em 20 de outubro de 2020, conforme divulgado ao mercado em 23 de outubro de 2020, a Alaska Investimento Ltda., por meio de fundos de investimento sob sua gestão, atingiu a participação de 17.557.700 ações preferenciais classe A de emissão da Companhia, representando 5,09% do total de ações preferenciais classe A emitidas pela Companhia. A Alaska informou, ademais, que o aumento da participação societária acima mencionado é estritamente para fins de realização de operações financeiras, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia. Em 31 de dezembro de 2020, a Alaska detinha a participação de 18.464.800 ações preferenciais classe A, representando 5,35% do total de ações preferenciais classe A emitidas pela Companhia.

### ▪ **B3 (Nível I de Governança Corporativa) – DESEMPENHO BRKM5 E BRKM3**

Em 2020, o Ibovespa, principal indicador da B3, foi impactado pelos efeitos da pandemia do COVID, mas apresentou uma boa recuperação no fim do ano, com valorização de 2,92%, considerando a pontuação de fechamento do dia 30 de dezembro de 2020. Os principais fatores que contribuíram para o desempenho

positivo do índice foram as sucessivas reduções na taxa Selic (de 4,5% no início do ano, atingindo 2% no fim do ano) atingindo seu menor patamar histórico, os avanços no desenvolvimento de vacinas contra o COVID e a perspectiva de retomada da economia.

As ações ordinárias (BRKM3) encerraram o ano cotadas a R\$ 25,22 por ação, representando uma desvalorização de 20,04% em relação ao final de 2019. E, as ações preferenciais classe "A" da Braskem (BRKM5) também apresentaram uma desvalorização de 21,04% em relação ao fechamento de 2018, cotadas a R\$ 23,57 por ação. A desvalorização dos papéis da Braskem no ano foi principalmente influenciada pelo cenário de incerteza decorrente da pandemia do COVID, atualizações sobre o evento geológico de Alagoas, perda do investment grade pelas agências de rating e a situações de sua controlada Braskem Idesa.

No ano, a maior valorização diária das ações BRKM3 e das ações BRKM5 foi de 19,39% e 31,75%, respectivamente, no pregão de 14 de abril de 2020 e no pregão de 25 de março de 2020.

A maior desvalorização diária das ações BRKM3 e das ações BRKM5 no ano foi de 24,47% e 22,82%, respectivamente, no pregão de 23 de fevereiro de 2020, em um contexto de incertezas com relação aos impactos da pandemia do COVID-19 e aversão ao risco que atingiu todo mercado financeiro, neste mesmo dia o IBOVESPA atingiu sua mínima do ano.

As ações BRKM3 apresentaram volume financeiro diário médio de R\$ 535 mil em 2020 contra R\$ 250 mil em 2019, representando uma alta de 113%. A cotação máxima atingida no ano foi de R\$ 39,91/ação em 23 de janeiro de 2020 e a mínima foi de R\$ 13,86/ação em 23 de março de 2020.

No ano, o volume financeiro médio das ações BRKM5 apresentou alta de 5,5% em relação a 2019, de R\$ 91,1 milhões para R\$ 96,1 milhões por dia. A cotação máxima atingida no ano foi de R\$ 39,00/ação em 23 de janeiro de 2020 e a mínima foi de R\$ 10,07/ação em 23 de março de 2020.

#### ▪ **PROGRAMA DE ADR NÍVEL II – Bolsa de Valores de Nova Iorque (BAK)**

No ano de 2020, os ADRs representativos de ações preferencias classe "A" apresentaram desvalorização de 39,12% em relação ao exercício de 2019. A cotação máxima atingida no ano foi de US\$ 18,55/ADR em 23 de janeiro de 2020 e a mínima foi de US\$ 3,86/ADR em 23 de março de 2020.

## **8. ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**

Em 2020, a temática ESG (sigla em inglês para Meio Ambiente, Sociedade e Governança Corporativa) tornou-se preponderante em discussões sobre estratégias de longo prazo das empresas de capital aberto, principalmente em função do maior engajamento dos participantes do mercado de capitais com relação ao tema.

A Braskem está comprometida com os princípios de desenvolvimento sustentável desde a sua criação em 2002. Por meio de sua estratégia, busca prevenir e mitigar riscos e capturar oportunidades de negócio associados às questões ambientais, sociais e de governança, com o objetivo de melhorar a vida das pessoas e do planeta, criando soluções sustentáveis e inovadoras a partir da química e do plástico, com o envolvimento de toda sua cadeia de valor.

Assim, com base em sua estratégia de Desenvolvimento Sustentável ("DS") e em linha com os Objetivos de DS da ONU para 2030 e com o Acordo de Paris sobre Mudanças Climáticas, anunciou aos seus acionistas e ao mercado o compromisso de ampliar os seus esforços para atingir os seguintes objetivos relacionados ao combate à mudança climática e a eliminação de resíduos sólidos:

#### **(A) Objetivos para o combate à mudança climática:**

- Alcançar a neutralidade de carbono até 2050;
- Proporcionar uma redução de 15% nas emissões de gases de efeito estufa até 2030.

**(B) Objetivos para eliminar resíduos de plástico:**

- Ampliar seu portfólio I'm Green™ com o objetivo de incluir, até 2025, 300 mil toneladas de resinas termoplásticas e produtos químicos com conteúdo reciclado; e, até 2030, 1 milhão de toneladas destes produtos;
- Até 2030, trabalhar para evitar que 1,5 milhão de toneladas de resíduos plásticos sejam enviados para incineração, aterros, ou depositados no meio ambiente.

Para alcançar a neutralidade de carbono, a estratégia da Companhia estará concentrada em três frentes de atuação:

- (i) redução das emissões com foco na eficiência energética, bem como no aumento do uso de energia renovável nas operações atuais, estabelecendo parcerias visando inovação e tecnologia;
- (ii) compensação de emissões com potenciais investimentos na produção de químicos e polímeros de origem renovável; e
- (iii) captura de emissões de carbono por meio da pesquisa e do desenvolvimento para uso de emissões de carbono como matéria-prima.

Adicionalmente, na frente de Economia Circular, a Braskem seguirá avançando nos seus projetos de reciclagem mecânica e química.

A seguir, será apresentado o desempenho da Braskem em 2020 com relação à cada aspecto dentro o ESG.

## 9. MEIO AMBIENTE

Em relação ao desempenho relacionado ao meio ambiente, a Companhia manteve seu foco, principalmente, (i) em iniciativas de eficiência energética; (ii) em assinatura de novos contratos para aquisição de energia renovável; (iii) na ampliação de parcerias em reciclagem química e mecânica; e (iv) na expansão de mercado para a marca I'm green™.

### **9.1 DESTAQUES**

- **PE Verde – Expansão de Capacidade:** A Braskem iniciará projeto no pólo petroquímico de Triunfo, no Rio Grande do Sul, para expansão da sua capacidade de produção atual de eteno verde em 60 mil toneladas, com investimento previsto de US\$ 61 milhões.
- **Eficiência Energética:** Implementação de iniciativas de eficiência energética em suas operações com redução da emissão de carbono e da melhoria em competitividade. Em um ano, projetos implementados no complexo petroquímico na Bahia resultaram na redução de 833 GWh de energia, com a diminuição de 247 mil toneladas de CO<sub>2</sub> no período, o que equivale a 8% das emissões anuais do complexo.
- **Energia Renovável:** Assinatura de contratos de longo prazo para compra de energia renovável com a Voltalia, Canadian Solar Inc. e a Casa dos Ventos, somando quatro contratos de compra de energia renovável competitiva assinado pela Companhia, ultrapassando o montante contratado médio de 100 MW de energia renovável de fonte solar e eólica, que colocam a Braskem perto de alcançar a marca estimada de cerca de 1,5 milhão de toneladas de CO<sub>2</sub> de emissões evitadas apenas com estes contratos, contribuindo para alcançar a neutralidade de carbono até 2050.
- **Reciclagem Mecânica:** Evolução de iniciativas em reciclagem mecânica com (i) a assinatura de acordo com a Tecipar, empresa brasileira especializada em engenharia ambiental, para evitar que mais de duas mil toneladas de resíduos plásticos sejam despejadas anualmente no aterro sanitário de Santana do Parnaíba (SP) - o volume é equivalente a 36 milhões de embalagens plásticas de polietileno e polipropileno; e (ii) a parceria com a Valoren, empresa especializada no desenvolvimento e operação de tecnologias para a transformação de resíduos, com investimento de R\$ 67 milhões na construção de uma linha de reciclagem no interior de São Paulo, com capacidade para transformar cerca de 250 milhões de embalagens em 14 mil toneladas de resina pós-consumo de alta qualidade por ano;

- **Reciclagem Química:** Avanço em pesquisas sobre reciclagem química de plásticos, por meio do acordo de cooperação firmado entre a Companhia, Fábrica Carioca de Catalisadores (FCC S.A.), SENAI CETIQT e COPPE/UFRJ.
- **Alliance to End the Plastic Waste:** (i) formalização do Regional Task Group na América do Sul, grupo no qual a Braskem é uma das líderes; e (ii) submissão de 9 projetos para compor a primeira parte do compromisso assumido pela Braskem com a AEPW de investir US\$ 7,5 milhões até 2023 em projetos e tecnologias para acabar com o descarte do lixo plástico no meio ambiente, sobretudo nos oceanos. Tais projetos foram aprovados e com isso os investimentos da Braskem já totalizam US\$ 2 milhões.
- **Certificação OCS Blue®:** A Braskem concluiu as etapas de implementação do Programa Pellet Zero/OCS em 2020, com preparação para a realização de auditoria e processo de post-audit em todas as unidades Industriais e de Logística no Brasil pela certificadora Plastivida, obtendo a certificação OCS Blue® em dezembro. O OCS Blue® é um reconhecimento para as empresas que se destacam dentro do programa *Operation Clean Sweep*, programa internacional desenhado para evitar a perda de pellets, flocos e pó fazendo com que sejam contidos, recuperados e/ou descartados de forma a ajudar a manter este material fora do ambiente marinho.

## **9.2 RECONHECIMENTOS E COMPROMISSOS**

- **10 anos de PE Verde:** Celebração da primeira década da Braskem como líder na produção de polietileno verde, resina feita a partir do etanol e comercializada sob a marca I'm green™. Com 200 mil toneladas de capacidade anual, a Companhia evitou que, neste período, 5,54 milhões de toneladas de CO2 fossem emitidas. Em 2020, a marca foi reconhecida como um dos casos mais transformadores em desenvolvimento sustentável no Brasil, na categoria Indústria & Energia pela Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) das Nações Unidas (ONU) e pela Rede Brasil do Pacto Global. Além disso, recebeu o Sustainability Awards, promovido pela Chemical Week, publicação norte-americana, durante o Financial Outlook & Sustainability Forum, como melhor iniciativa sustentável.
- **Índices de Mudança Climática:** Seleção para integrar a carteira do Índice de Carbono Eficiente (ICO2), que seleciona as empresas que oferecem melhor performance na transparência de suas emissões e de seu preparo para a transição para uma economia de baixo carbono. Além disso, foi selecionada para compor o Índice CDP Brasil – Resiliência Climática (ICDPR-70), que avalia o desempenho dos papéis das Companhias com boas práticas em mudança climática, em linha com as tendências globais e recomendações de acordos internacionais;
- **Anuário Sustentabilidade da RobecoSAM 2021:** Inclusão no The Sustainability Year Book da S&P, que agora administra o Dow Jones Sustainability Index pela 7ª vez consecutiva. Foram avaliadas mais de 7 mil empresas globalmente, sendo 243 do setor químico, em que a Braskem configurou entre os 15% melhores performistas dentro do setor.
- **Manifesto de Proteção à Amazônia:** Assinatura do manifesto para proteção da Amazônia pela Braskem. O manifesto reivindica às autoridades governamentais atenção e ações efetivas para proteger a Amazônia de desmatamento ilegal, dentre outras medidas, e trata-se de um movimento da Braskem em parceria com outras grandes empresas.
- **CFO Principles:** Como parte do CFO Task Force do Pacto Global da ONU, a Braskem assumiu o compromisso com a implementação dos Princípios dos CFOs para integração dos objetivos do desenvolvimento sustentável na gestão financeira e de investimentos da Companhia. Esta iniciativa envolverá a definição de metas relativas aos compromissos da Braskem com os ODS, e está alinhada com a estratégia global e com o objetivo da Companhia de contribuir para a melhoria da vida das pessoas através da transição para o desenvolvimento sustentável.

### 9.3 ECONOMIA CIRCULAR

#### Vendas I'm green™

Ao longo de 2020, as vendas do portfólio I'm green™ apresentaram aumento ante à 2019. Embora a pandemia do COVID tenha enfraquecido a demanda global no primeiro semestre, as vendas de reciclados aumentaram (+284%), por conta da expansão do negócio no Brasil e em todas as regiões que a Braskem atua, com venda de 9,1 mil toneladas destes produtos. As vendas de PE Verde atingiram recorde histórico de 170 mil toneladas, com aumento em relação a 2019 (+5%), em função da forte demanda por este produto, principalmente na Europa e na Ásia.

Vendas I'm Green™ (ton)	2020 (A)	2019 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Reciclados</b>	<b>9.067</b>	<b>2.361</b>	<b>284%</b>
Brasil	4.490	1.695	165%
Resinas	2.765	996	178%
Químicos	1.725	699	147%
Estados Unidos e Europa	1.810	666	172%
México	2.766	-	n.a.
<b>PE Verde</b>	<b>169.632</b>	<b>161.424</b>	<b>5%</b>
Taxa de Utilização (Eteno Verde)	87%	78%	9 p.p.

- **Brasil:** aumento nas vendas de resinas recicladas em relação à 2019 (+165%) em função (i) do aumento da demanda por produto; e (ii) do aumento de capacidade produtiva em função de novas parcerias com recicladores.
- **Estados Unidos e Europa:** aumento em relação à 2019 (+172%), em função (i) do contínuo crescimento da base de clientes; e (ii) do início da comercialização de resinas recicladas na Europa.
- **México:** aumento ante à 2019, em função do início da comercialização de resinas recicladas na região, que apresentou forte demanda no último 4T20, principalmente no segmento de compostos plásticos e químicos.
- **PE Verde:** a taxa de utilização da central petroquímica de eteno verde foi de 87%, maior taxa desde o início da operação em 2010, com aumento ante à 2019 (+9 p.p.), em função retomada de operação da planta após parada programada de manutenção e do aumento de demanda. As vendas de PE Verde foram maiores em relação à 2019 (+5%), dado o aumento na disponibilidade e na demanda por este tipo de produto, principalmente na Europa e na Ásia.

#### Eco Eficiência Operacional

Em 2020, os indicadores de eco-eficiência das plantas da Companhia foram impactados, em geral, pela redução no volume de produção, resultado da queda de demanda dada pelo COVID, da paralisação das operações na planta de cloro-soda em Alagoas e fechamento da planta de cloro-soda na Bahia.

Destaque para o indicador de geração de efluentes, que apresentou redução (-6%) em relação à 2019, em função de (i) otimizações de processos, que levaram ao menor consumo de água nas torres de resfriamento, (ii) redefinição de parâmetros no sistema de efluentes para considerar maior reuso de águas pluviais; (ii) segregação de efluentes de empresas terceiras; e (v) partida de projetos de reuso de água.

Além disso, destaque também para o consumo de energia, que foi reduzido em termos absolutos em aproximadamente 3% em relação à 2019, em função de projetos de eficiência energética no polo de Camaçari-BA, relacionados a eletrificação de equipamentos e automação de processos que, por meio de modelos matemáticos e estatísticos, otimizam o consumo energético.

Ainda em 2020, as ações do programa *Operation Clean Sweep*, juntamente com as demais ações de contenção de pellets das unidades, contribuíram para que aproximadamente 2 mil toneladas de pellets,

flocos e pós fossem coletados nas áreas de ensaque, expedição, armazéns internos, armazéns externos e centros de distribuição, evitando que alcançassem rios e mares.

Ecoindicadores	dez-20 (A)	dez-19 (B)	Var. (A)/(B)
Consumo de Água (m3/ton)	4,31	4,31	0,0%
Geração de Efluentes (m3/ton)	1,22	1,31	-6,3%
Geração de Resíduos (kg/ton)	2,23	2,20	1,4%
Consumo de Energia (Gj/ton)	11,23	11,09	1,3%

## 10. SOCIEDADE

Segurança é um valor inegociável para a Braskem. Em virtude do contexto de pandemia, em 2020 as ações da Companhia foram direcionadas para (i) implementar a mudança de dinâmica de trabalho de maneira segura e saudável para as pessoas; (ii) continuar implementando iniciativas para melhoria na segurança operacional das plantas e operações da Companhia; (iii) avançar com a implementação da proposta de valor BeUx; e (iv) garantir apoio às comunidades locais, por meio da efetividade do programa de voluntariado, dos investimentos sociais privados e de iniciativas para combate à pandemia.

### 10.1 SAÚDE E SEGURANÇA

A busca da melhoria contínua dos resultados relacionados à Segurança e Saúde prosseguiu em 2020, com ações integradas para apoio físico, emocional e social dos integrantes durante a pandemia do COVID.

#### Saúde e Higiene Ocupacional

O foco em 2020 foi a gestão da pandemia da COVID-19, com ações que garantiram a continuidade segura dos integrantes e das operações da Braskem, ao longo de 2020.

- **Ações de apoio à pandemia:** voltadas para o desenvolvimento de protocolos de atendimento médico, planos com as regras seguras de trabalho, comunicação e capacitação dos integrantes e terceiros foram elaborados e implantados ao longo do ano. A Braskem buscou a implantação das melhores práticas, através de benchmarking com outras empresas e dos protocolos estabelecidos pelas agências de saúde nacionais e internacionais, e implementou, em conjunto do time de pessoas e organização, ações de cuidado e voltadas para o bem-estar físico, mental e social, e apoio ao trabalho remoto aos integrantes, como por exemplo a entrega de cadeiras e acessórios para o trabalho ergonomicamente correto em casa.

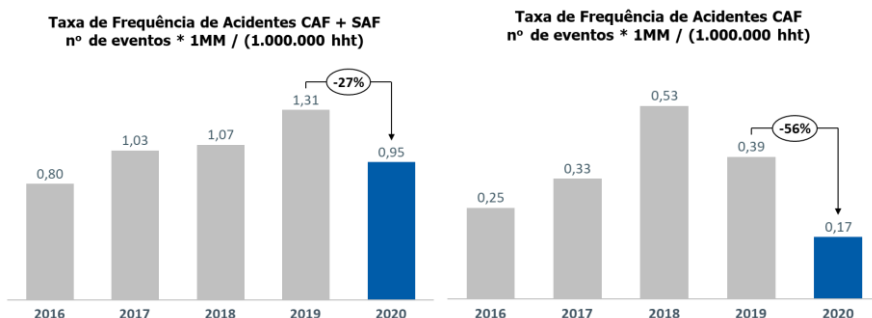
#### Segurança do Trabalho

A Taxa de Frequência de Acidentes com e sem afastamento (CAF + SAF), considerando integrantes e terceiros por milhão de horas trabalhadas, foi de 0,95 e a Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento (CAF), também considerando integrantes e terceiros por milhão de horas trabalhadas, foi de 0,17, o que representa uma redução de 27% e 56% em relação aos índices de 2019, respectivamente. Para isso, destacam-se as seguintes iniciativas:

- **Programa de Confiabilidade Humana:** O programa visa reduzir a propensão a falhas e perdas na operação, e maximizar a produção e a eficiência operacional da Braskem, contando com a integração entre pessoas e tecnologias nos processos. Em 2020, implementamos diversas iniciativas voltadas à prevenção de acidentes e conscientização das equipes de liderança:
  - (i) Treinamento de mais de 1.000 líderes da Braskem e de empresas contratadas com relação aos princípios de Confiabilidade Humana de maneira a disseminar a cultura deste importante tema;



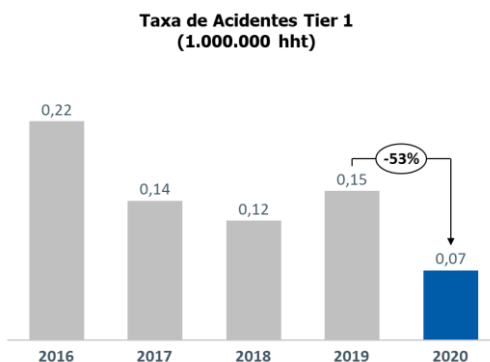
- (ii) Formação de um grupo de trabalho entre líderes da Braskem e empresas parceiras com o objetivo de mobilizar as equipes incentivando o melhor planejamento do trabalho e assegurando a atenção plenas nas atividades. As equipes de SSMA das empresas parceiras foram treinadas nos princípios da confiabilidade humana para sua aplicação no dia-a-dia.
- **Gestão de Terceiros:** o processo de gestão de SSMA para empresas contratadas foi reformulado em 2020 visando a implementação em 2021. Foram revisados os processos de pré-qualificação de fornecedores e avaliação de SSMA de prestadores, de maneira a incluir o desempenho em segurança do proponente como um importante critério na seleção de prestadores de serviços.



### Segurança de Processos

A taxa de acidentes Tier 1 por milhão de horas trabalhadas foi de 0,07 em 2020, o que corresponde a uma redução de 53% em relação a 2019, a menor taxa dos últimos quatro anos. Essa taxa põe a Braskem no mesmo patamar das empresas do setor químico global consideradas as melhores referências em segurança do mercado em 2020. A taxa TIER 2 em 2020 foi de 0,43, contra uma taxa de 0,74 em 2019, o que representa uma redução de 42% na taxa de frequência de Tier 2. Para isso, os focos de atuação foram:

- (iii) **Quase-acidentes (near miss):** melhoria do processo de registro dos eventos e do processo de análise crítica nas unidades;
- (iv) **Integridade Mecânica:** gestão de ativos por meio da implementação das atividades necessárias para garantir que equipamentos importantes estejam sempre adequados para a aplicação pretendida ao longo de sua vida útil, na sua operação específica. O programa integra as áreas corporativa confiabilidade e eficiência industrial, priorizando plantas e outras áreas com base na necessidade de se aprimorar a segurança de processo;
- (v) **Análise de Riscos:** esforços para a minimização dos riscos de maior significância das unidades industriais, com a realização de aprofundados estudos para mapeamento de riscos, e estudos de engenharia e investimentos com foco em mitigar os riscos identificados.





## Segurança Logística

Durante o ano, a Companhia focou em ações em segurança viária, confiabilidade humana logística, oficinas técnicas virtuais e digitalização e simplificação de processos internos. Alguns destaques foram:

- **Segurança Rodoviária:** unificação de gestão da segurança rodoviária, que passou a adotar ao transporte de cargas não perigosas os mesmos processos e controles já adotados para o transporte de cargas perigosas, trazendo mais robustez, abrangência e profundidade a este processo;
- **Estudos de Riscos Logísticos:** em seu segundo ciclo, o estudo objetiva a identificação de riscos e definição de barreiras preventivas de controle, para a prevenção de acidentes vinculados às operações logísticas. O estudo englobou 29 transportadoras de produtos perigosos e não perigosos, 150 rotas rodoviárias, 4 terminais portuários contratados, 8 armazéns externos e 5 navios de produtos perigosos;
- **Auditoria Externa:** em atendimento ao CONAMA (Conselho Nacional do Meio Ambiente), foi realizada auditoria externa em todos os terminais próprios;
- **Análise Vetting:** realização de 525 análises técnicas de navios submetidos à Braskem, agindo assim preventivamente para manter a segurança de operações marítimas.

## Segurança Química

Como empresa signatária do Responsible Care® Program, a Braskem está comprometida com a excelência em saúde, segurança e meio ambiente para melhorar a vida das pessoas, criando soluções sustentáveis por meio de produtos químicos e plásticos. A seguir estão alguns dos destaques de segurança química da Braskem para 2020:

- **Segurança de Química:** melhora na comunicação de informações de segurança química por meio de atualizações em suas fichas de dados de segurança (em inglês, Safety Data Sheets ou "SDS") de acordo com as legislações aplicáveis. Implementação de uma nova distribuição automatizada de fichas de dados de segurança, melhorando a comunicação com seus clientes.
- **Processo de Novos Produtos:** (i) utilização de processo de gerenciamento de risco de administração de produtos que incorpora riscos e mitigações de segurança química como parte da avaliação de novos produtos e variáveis e novas oportunidades de negócios; (ii) implementação de aspectos de segurança química como pontuação em sustentabilidade para portfólio de projetos de inovação e tecnologia.
- **Engajamento Público:** participação em esforços de advocacy por meio de consultas públicas e associações comerciais para regulamentações de gestão de produtos químicos novos e emergentes (países da América Latina, US TSCA), aspectos regulatórios de produtos de iniciativas de economia circular e regulamentações globais de contato de alimentos para garantir a segurança e conformidade dos produtos Braskem.

## 10.2 PESSOAS E ORGANIZAÇÃO

Em 2020, a estratégia de desenvolvimento de pessoas continuou com o foco de aproximar os integrantes da organização, com o propósito de melhorar a vida das pessoas e o objetivo de proporcionar uma melhor experiência ao integrando, em um ambiente cada vez mais diverso e inclusivo. No contexto de pandemia, a Braskem ampliou sua atuação e foi modelo de prontidão nas respostas aos impactos na vida das pessoas.

### Cuidando da Gente

Criado com propósito de proporcionar um ambiente mais humanizado, empático, colaborativo e solidário no cenário de Covid-19, o programa buscou minimizar o impacto das mudanças e suportar a continuidade das operações por meio de 5 pilares: Bem-estar Mental, Bem-estar Físico, Bem-estar Social, Apoio ao Trabalho Remoto e Aprimoramento Profissional. Foram, no total, 26 lives com 96% de satisfação, mais de 6.000 participações, representando uma adesão de 40% dos integrantes. Também foram registrados quase

300 participantes na oferta de aprimoramento de Idiomas e 3.161 acessos às trilhas de aprendizagem e publicações.

No México, foi criado um site de bem-estar para os integrantes: “Sentirte Bien”, que conta com informações médicas relevantes e apoio psicológico via telefone. Os integrantes também tiveram apoio subsidiado para compra de cadeiras funcionais proporcionando locais de trabalho mais ergonômicos em casa. Além disso, e em atendimento à regulamentação mexicana, foram implementadas todas as novas mudanças que abrangem o bem-estar dos integrantes. Com o apoio da área de Pessoas & Organização os temas relacionados a pandemia foram constantemente tratados através do Town Halls, website de boas práticas

### Proposta de Valor aos Integrantes – BeUx

Em resposta a uma das principais demandas dos integrantes durante sessões de co-criação do BeUx, em 2020, a Braskem implementou as seguintes iniciativas:

- **BeUx Connect:** nova plataforma integrada de gestão de pessoas implementada em 2020, com o objetivo de proporcionar uma melhor experiência aos integrantes e de representar toda cadeia de valor de Recursos Humanos, desde o processo de atração de talentos para a organização até o desligamento do integrante, passando por todos os processos de seleção, admissão, desenvolvimento, educação, reconhecimento, entre outros.
- **Novas Competências:** lançamento de novas competências, em busca do desenvolvimento contínuo das pessoas, proporcionando uma atuação cada vez mais transparente, ampliando a visão das oportunidades de desenvolvimento e dando uma direção clara ao que é esperado dos integrantes. Com as novas competências, o novo papel esperado dos líderes neste contexto de constante transformação ficou mais claro, além de reforçar a transparência e a meritocracia, valores significativos da cultura da empresa;
- **Metas Compartilhadas e Corporativas:** nova arquitetura de metas atreladas a remuneração variável dos integrantes. Foram adicionadas às já existentes metas individuais outras duas dimensões: metas compartilhadas e corporativas que, além de propiciarem mais colaboração entre os times, aproximam as entregas individuais de cada integrante à estratégia da organização;
- **Avaliação em Rede:** proposta que busca trazer o máximo de elementos e evidências para apoiar o desenvolvimento dos integrantes, constituindo uma avaliação mais justa, além de incentivar os comportamentos esperados pela cultura organizacional. A avaliação em rede, além de considerar a percepção da liderança direta, leva em conta também os feedbacks de pares, liderados e outros líderes;
- **Desenvolvimento de Pessoas:** em virtude do isolamento social, os programas de desenvolvimento foram realizados virtualmente com efetividade, tais como o Programa Welcome to the Next Stage, focado na primeira posição de liderança, e o Programa Jovem Recém-Formado. Este último recebeu um índice de satisfação superior à 2019 (+84%);
- **Programa de Estágio:** com mais de 400 estagiários (aproximadamente 83% do nível universitário e 17% do nível técnico), que passaram por experiências de aprendizagem e formação desenvolvidas por Educação Corporativa e Educação Industrial, além do aprendizado on the job. É válido destacar que a Braskem foi reconhecida em premiação do CIEE com o 3º lugar no ranking de Melhores Programas de Estágio na categoria Indústrias.

### Diversidade e Inclusão

O Programa de Diversidade, Equidade e Inclusão da Braskem, desde 2014, promove ações para que a empresa se torne cada vez mais diversa e inclusiva, garantindo um ambiente de trabalho livre de preconceito e discriminação. O Programa tem atuado em cinco frentes de trabalho voltadas para a inclusão e o aumento da representatividade de grupos historicamente sub-representados: Equidade de Gênero, Raça e Etnia, LGBTQIA, Pessoas com Deficiência e Socioeconômico (pessoas em vulnerabilidade social), cada uma com estratégia e objetivos específicos. Em 2020, destacam-se os seguintes reconhecimentos e ações:

## Reconhecimentos

- **Guia Exame de Diversidade:** pela segunda vez consecutiva, a Braskem é destaque no Guia Exame de Diversidade. A Companhia foi reconhecida como a melhor empresa do setor Químico e Petroquímico, fruto do trabalho contínuo da Braskem, por meio do Programa de Diversidade & Inclusão, que tem como objetivo promover a inclusão de grupos minorizados e um ambiente de trabalho livre de preconceito e discriminação;
- **Índice de Equidade de Gênero da Bloomberg (GEI):** pela primeira vez participando, a Braskem integra o Índice Bloomberg de Igualdade de Gênero 2021 (GEI - Gender-Equality Index), que avaliou critérios como liderança feminina e pipeline de talentos, igualdade de remuneração e paridade salarial de gênero, cultura inclusiva, políticas de assédio sexual e marca pró-mulheres em 380 empresas de capital aberto sediadas em 44 países.

## Ações

- **Redes de Afinidade em Diversidade e Inclusão:** organização de grupos de pessoas com o objetivo promover a inclusão, pertencimento, empoderamento e visibilidade dos grupos minorizados. Assim, os integrantes podem se conectar e se engajar na promoção dos temas de diversidade e inclusão, especialmente relacionados às mulheres, negros e LGBTQIAs;
- **Semana de Diversidade e Inclusão:** semana com a realização de eventos online e globais, com participação de aproximadamente 1.500 integrantes. Os eventos abordaram as novas competências comportamentais da Braskem, importantes para a promoção de um ambiente de trabalho mais diverso e inclusivo. O objetivo da semana foi de incentivar a reflexão sobre a importância do autoconhecimento, da empatia, da vulnerabilidade e ser inclusivo, sobretudo com os grupos minorizados;
- **Diversidade & Inclusão no Recrutamento:** (i) flexibilização de critérios para inclusão de grupos sub-representados no Programa de Estágio, por meio do estabelecimento de 40% das vagas sem exigência do idioma Inglês; e (ii) inclusão avaliação cega de currículos em processos seletivos, painéis de entrevista e scorecards de avaliação estruturados para reduzir preconceitos e promover igualdade de oportunidades;
- **CEO Pledge for Diversity:** assinatura do compromisso "The CEO Pledge for Diversity", que estabelece ações a serem tomadas pelos CEOs com o objetivo de cultivar um ambiente de confiança, em que todas as ideias são bem-vindas e onde os integrantes se sintam confortáveis e empoderados para discutir sobre diversidade e inclusão;
- **Treinamentos:** no Brasil, capacitação do time de pessoas e organização nos conceitos de Diversidade, Equidade e Inclusão e no papel da área de gestão de pessoas na promoção de equipes mais diversas e ambientes de trabalho mais inclusivos; nos Estados Unidos, capacitações para o engajamento de líderes e integrantes, destacando-se a realização de 34 sessões de treinamento virtual sobre a questão racial e inclusão da população negra; e no México, 7 capacitações sobre vieses inconscientes e a importância da promoção da equidade de gênero;
- **Campanhas:** comunicações internas a fim de dar visibilidade e educar sobre datas importantes para os grupos minorizados, como Dia Internacional das Mulheres, Dia pela Eliminação do Racismo, Dia pela Eliminação da LGBTQIAfobia, Dia do Orgulho LGBTQIA+ e Dia da Consciência Negra.

## 10.3 RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

Os Investimentos Sociais Privados e Doações (ISPs) seguem os seguintes pilares de atuação: (i) desenvolvimento local; (ii) consumo e pós consumo sustentável e (iii) inovação e empreendedorismo sustentável; e têm como objetivo: (1) ampliar o impacto socioambiental positivo; (2) promover a Companhia como provedora de soluções sustentáveis; e (3) estabelecer relações de confiança com as comunidades e demais públicos de interesse. Em 2020, a Braskem esteve focada em apoiar as comunidades locais, por

meio da efetividade do programa de voluntariado, dos investimentos sociais privados e de iniciativas para combate à pandemia.

### Investimentos Sociais Privados e Doações

Em 2020, cerca de R\$ 33 milhões foram destinados às ISPs em escala global, com 137 iniciativas, sendo que o valor aproximado de R\$10,6 milhões foi destinado ao apoio no combate à pandemia do COVID, na forma de produtos e recursos financeiros.

- **Combate ao COVID:** ações de prevenção e combate, de forma individual ou por meio de parcerias com outras empresas da cadeia petroquímica e do plástico, visando o apoio às comunidades, profissionais de saúde e outros grupos envolvidos na linha de atuação e enfrentamento da pandemia. Ao todo, foram 88 projetos que colaboraram com equipamentos de proteção, produtos de higiene, produtos hospitalares, testes rápidos, cestas básicas, dentre outros;
- **Ações Sociais em Comunidades:** apesar do ano desafiador, foram cerca de 231 mil pessoas, 405 escolas e 3,3 mil professores beneficiados pelas ações da Braskem, em todos os territórios que possui operações;
  - **SER+:** apoio à 1,2 mil recicladores, de 40 Unidades de Triagem associadas ao Programa Ser+. Os recicladores foram duramente impactados pela pandemia, por isso a Braskem realizou ao longo do ano a doação de cestas básicas e também Cestas de Natal, com o apoio dos voluntários da Braskem. Com a pandemia, foi implantada uma plataforma virtual de treinamento, com a disponibilização de conteúdos e encontros virtuais mensais com as lideranças das cooperativas;
  - **Edukatu:** teve sua atuação fortalecida durante a pandemia, pois a sua plataforma online foi amplamente utilizada por professores e alunos no contexto da educação à distância, em parcerias firmadas com as Secretarias de Educação municipais e estaduais. Além disso, uma nova trilha pedagógica sobre o consumo consciente do plástico foi criada e estará disponível para os educadores a partir de 2021.
- **Programa de Voluntariado:** as ações foram realizadas remotamente, sem manter contato direto com o beneficiário, de forma a manter viva a chama do voluntariado nos integrantes da Companhia e apoiar a comunidade em um momento em que as vulnerabilidades socioeconômicas se acentuaram. Foram 1,1 mil voluntários, em 23 cidades (6 países) e cerca de 21 mil beneficiários.

### Braskem Labs

O Braskem Labs é o programa de aceleração de startups da Braskem que, desde 2015, fomenta soluções inovadoras que utilizem química e/ou plástico ou sejam direcionadas à cadeia petroquímica para criar impacto positivo na sociedade e/ou no meio ambiente.

Em 2020, os programas foram adaptados em razão do surgimento da pandemia e, nesse sentido foi possível potencializar ainda mais as conexões geradas e o envolvimento de outros atores do ecossistema e da nossa cadeia de valor, sobretudo pela participação da Akzo Nobel, AMBEV, BRF e Grupo Boticário como co-sponsors da jornada 2020.

- 20 start-ups aceleradas nos programas Scale e Ignition;
- 45% das soluções apresentadas estavam relacionadas à Economia Circular;
- 25% das startups fecharam parcerias com Braskem e/ou co-sponsors da edição 2020;
- +600 presentes nos dois dias de Demo Day;
- +50 Líderes e Integrantes da Braskem participaram dos programas.

## 11. GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em 2020 a Braskem arquivou os documentos Certification Report (DOJ, SEC e MPF), Disclosure Report (Department of Justice) e Consent Report (Securities and Exchange Commission). Obteve o certificado de conclusão da monitoria independente emitido pelo MPF, DOJ e SEC atestando que a Companhia cumpriu com todas as suas obrigações do acordo de leniência e implementou um Programa de Conformidade efetivo e robusto. Neste ano também foram arquivados o primeiro e segundo relatórios de acompanhamento da Monitoria Independente da CGU.

Pelo 4º ano consecutivo a Pesquisa Global de Conformidade foi concluída, com número recorde de respondentes (5.065 respostas). A Pesquisa é aplicada anualmente de forma voluntária e tem como objetivo verificar o entendimento dos integrantes a respeito dos temas de Conformidade, bem como identificar oportunidades de ação da área de conformidade. Nesta edição, ficou mais evidente o engajamento dos integrantes da Braskem e a presença de Conformidade sendo considerada uma responsabilidade de todos.

Em 2020 a Braskem assinou o compromisso do setor privado pela integridade da cadeia produtiva, anunciado por meio da Câmara de Comércio Internacional, a ICC Brasil, evidenciando a importância de escalar as boas práticas de Compliance também para as cadeias produtivas.

Como reconhecimento externo, a Braskem Idesa, foi reconhecida pela Amitai e Fortune's Magazine na categoria "Most Ethical Companies 2020" no México. Tivemos também o reconhecimento de dois profissionais de compliance (CCO e Líder de Compliance para a América do Sul) com o prêmio "Compliance on Top", dado aos executivos mais admirados pelo setor no Brasil.

Também em 2020 a Braskem avançou na adequação do ambiente a LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) no Brasil, bem como evoluiu no nosso Programa Global de Privacidade e Proteção de Dados (México, Estados Unidos e Europa). Entre as iniciativas, destacam-se: aprimoramento de processos, elaboração e revisão de procedimentos, assinatura de acordos de transferência internacional de dados, estabelecimento de comitê interno de privacidade, treinamento e capacitação de pessoas chave.

Em 2020, em linha com as diretrizes estabelecidas pela Política Global de Gestão de Riscos da Companhia, a Braskem seguiu evoluindo e teve um avanço importante na adoção das melhores práticas de Enterprise Risk Management (ERM), com o objetivo de preservar o patrimônio tangível e intangível dos acionistas, a segurança das pessoas e a integridade do meio ambiente e das comunidades. O processo de ERM envolve a identificação de riscos, a avaliação dos seus respectivos impactos, bem como a definição das medidas de tratamento cabíveis. Em função disso, a Companhia revisita frequentemente a sua matriz de riscos e o tratamento dos cenários identificados e priorizados, com destaque para a questão socioambiental, tratada como prioridade pela a Companhia.

### Auditoria Externa

A Companhia possui uma Política de Pré-Aprovação para a Contratação de Serviços que podem ser prestados pelos auditores independentes formalizada e aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia, em reunião de 22 de junho de 2005 ("Política de Serviços de Auditoria"), a qual estabelece quais serviços estão proibidos (exemplificando algumas situações) de serem prestados pelos auditores independentes sob pena de caracterizar a perda da objetividade e independência do auditor externo.

Em 2020, não foram prestados serviços não relacionados à auditoria pelos auditores independentes.

## ANEXO I

### Demonstrativo de Resultados Consolidado

Demonstração de Resultado (R\$ milhões)	2020	2019	Var.
CONSOLIDADO	(A)	(B)	(A)/(B)
<b>Receita Bruta das Vendas</b>	<b>69.569</b>	<b>62.284</b>	<b>12%</b>
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>58.543</b>	<b>52.324</b>	<b>12%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(47.331)	(45.680)	4%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>11.212</b>	<b>6.644</b>	<b>69%</b>
Despesas com Vendas e Distribuição	(1.852)	(1.783)	4%
(Perda) reversões por redução ao valor recuperável de contas a receber	(55)	(7)	n.a.
Despesas Gerais e Administrativas	(1.919)	(2.224)	-14%
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(251)	(248)	1%
Resultado de Participações Societárias	(19)	10	n.a.
Outras Receitas	751	2.408	-69%
Outras Despesas	(7.939)	(4.857)	63%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(72)</b>	<b>(57)</b>	<b>27%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(9.612)</b>	<b>(4.746)</b>	<b>103%</b>
Despesas Financeiras	(4.913)	(3.872)	27%
Receitas Financeiras	600	851	-29%
Varições cambiais, líquidas	(5.299)	(1.725)	n.a.
<b>Lucro Antes do IR e CS</b>	<b>(9.684)</b>	<b>(4.803)</b>	<b>102%</b>
Imposto de Renda / Contribuição Social	2.668	1.906	40%
<b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>	<b>(7.015)</b>	<b>(2.897)</b>	<b>142%</b>
<b>Atribuível a</b>			
Acionistas da Companhia	(6.692)	(2.798)	139%
Participação de acionista não controlador na Braskem Idesa	(324)	(99)	n.a.

## ANEXO II

### Cálculo do Resultado Operacional Recorrente Consolidado

Cálculo Resultado Operacional Recorrente (R\$ milhões)	2020	2019	Var.
CONSOLIDADO	(A)	(B)	(A)/(B)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(7.015)</b>	<b>(2.897)</b>	<b>142%</b>
Imposto de Renda / Contribuição Social	(2.668)	(1.906)	40%
Resultado Financeiro	9.612	4.746	103%
Depreciação, amortização e exaustão	4.172	3.632	15%
Custo	3.178	2.895	10%
Despesas	995	738	35%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>4.100</b>	<b>3.576</b>	<b>15%</b>
Provisão para perdas de ativos de longa duração (constituição/reversão)	(19)	216	n.a.
Resultado de participações societárias	19	(10)	n.a.
Provisão para indenização de danos Alagoas	6.902	3.383	104%
Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS	(311)	(1.904)	-84%
Outros não recorrentes <sup>1</sup>	283	676	-58%
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>10.975</b>	<b>5.936</b>	<b>85%</b>
Margem Operacional Recorrente	19%	11%	7 p.p.
Resultado Operacional Recorrente US\$ milhões	2.082	1.514	38%

<sup>1</sup> Considera, principalmente, a provisão contábil referente à baixa do montante a receber pela Braskem Idesa de aproximadamente US\$ 57,6 milhões referente ao liquidated damages de 2019 e recuperação de créditos tributários (INSS).



### ANEXO III

## Balanco Patrimonial Consolidado

ATIVO (R\$ milhões)	dez/20 (A)	dez/19 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Circulante</b>	<b>34.190</b>	<b>23.390</b>	<b>46%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	13.863	6.804	104%
Aplicações Financeiras	3.627	1.688	115%
Contas a Receber de Clientes	4.732	2.286	107%
Estoques	8.384	7.625	10%
Tributos a Recuperar	1.193	1.238	-4%
Imposto de renda e contribuição social	1.548	440	n.a.
Dividendos e juros sobre capital próprio	0,2	3	-95%
Despesas pagas antecipadamente	345	115	200%
Derivativos	34	5	n.a.
Bloqueio judicial	-	2.572	-100%
Outros Ativos	465	615	-24%
<b>Não Circulante</b>	<b>51.894</b>	<b>44.739</b>	<b>16%</b>
Aplicações Financeiras	16	10	60%
Contas a Receber de Clientes	23	21	11%
Adiantamentos a fornecedores	18	16	10%
Tributos a recuperar	1.073	2.258	-52%
Imposto de renda e contribuição social	72	240	-70%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.530	2.663	n.a.
Depósitos Judiciais	197	1.509	-87%
Derivativos	34	18	91%
Outros Ativos	227	259	-12%
Investimentos	43	64	-32%
Imobilizado	35.929	32.315	11%
Intangível	2.829	2.762	2%
Direito de uso de ativos	2.902	2.606	11%
<b>Total do Ativo</b>	<b>86.084</b>	<b>68.129</b>	<b>26%</b>
PASSIVO E P.L. (R\$ milhões)	dez/20 (A)	dez/19 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Circulante</b>	<b>28.387</b>	<b>16.216</b>	<b>75%</b>
Fornecedores	9.946	9.117	9%
Financiamentos	1.319	775	70%
Financiamentos Braskem Idesa	7.660	744	n.a.
Debêntures	54	47	17%
Derivativos	592	49	n.a.
Salários e Encargos Sociais	815	624	31%
Tributos a Recolher	953	323	195%
Imposto de renda e contribuição social	284	35	n.a.
Dividendos	5	7	-16%
Adiantamentos de Clientes	287	356	-19%
Acordo de Leniência	397	363	9%
Provisões Diversas	362	203	78%
Outras Obrigações	466	931	-50%
Provisão de gastos Alagoas	4.350	1.450	200%
Outros Passivos Financeiros	-	517	-100%
Arrendamento Mercantil	895	676	32%
<b>Não Circulante</b>	<b>61.563</b>	<b>47.968</b>	<b>28%</b>
Fornecedores	7	4	89%
Financiamentos	40.413	28.242	43%
Financiamentos Braskem Idesa	4.399	9.237	-52%
Debêntures	182	228	-20%
Derivativos	559	170	n.a.
Imposto de renda e contribuição social	576	-	n.a.
Tributos a Recolher	1	129	-99%
Provisão de gastos Alagoas	4.826	1.933	150%
Mútuo de acionista não controlador na Braskem Idesa	3.222	2.396	35%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.234	273	n.a.
Benefícios pós emprego	472	389	21%
Adiantamentos de Clientes	382	-	n.a.
Contingências	1.151	1.152	0%
Acordo de Leniência	1.077	1.380	-22%
Provisões Diversas	512	302	69%
Outras Obrigações	235	134	76%
Arrendamento Mercantil	2.313	2.001	16%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(3.867)</b>	<b>3.945</b>	<b>n.a.</b>
Capital Social	8.043	8.043	0%
Reserva de Capital	-	232	-100%
Reservas de Lucros	(0)	1.905	n.a.
Ágio na aquisição de controlada sob controle comum	(488)	(488)	0%
Outros resultados abrangentes	(5.178)	(4.758)	9%
Ações em Tesouraria	(50)	(50)	0%
Lucros Acumulados	(4.530)	0	n.a.
<b>Total Atribuível ao Acionista da Companhia</b>	<b>(2.202)</b>	<b>4.885</b>	<b>n.a.</b>
Participação de Acionistas não Controladores em Controladas	(1.664)	(941)	77%
<b>Total do Passivo e PL</b>	<b>86.084</b>	<b>68.129</b>	<b>26%</b>