



Relatório da  
Administração  
**Braskem** 2021



**Sumário**

<b>Sumário</b>	<b>2</b>
1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	4
2. PERSPECTIVAS	7
3. DESPENHO OPERACIONAL 2021	8
4. ALAVANCAS DE VALOR	38
5. MERCADO DE CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES	40
6. ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	42

**RESSALVA SOBRE DECLARAÇÕES FUTURAS**

Este Relatório da Administração pode conter declarações prospectivas. Essas declarações não se tratam de fatos históricos, sendo baseadas na atual visão e estimativas da administração da Companhia quanto a futuras circunstâncias econômicas e outras, condições do setor, desempenho e resultados financeiros, incluindo qualquer impacto em potencial ou projetado do evento geológico em Alagoas e procedimentos legais relacionados e da COVID nos negócios, condição financeira e resultados operacionais da Companhia. As palavras "prevê", "acredita", "estima", "espera", "planeja" e outras expressões similares, quando referentes à Companhia, têm o objetivo de identificar declarações prospectivas. Afirmativas referentes a possíveis resultados de processos legais e administrativos, implementação de estratégias de operações e financiamentos e planos de investimento, orientação de operações futuras, bem como fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados operacionais da Companhia são exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem as visões atuais da administração da Companhia e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados vão de fato ocorrer. As declarações são embasadas em várias premissas e fatores, incluindo condições gerais econômicas e de mercado, condições da indústria e fatores operacionais. Qualquer mudança em tais premissas ou fatores, incluindo o impacto projetado do evento geológico em Alagoas e procedimentos legais relacionados e o impacto sem precedentes da pandemia da COVID nos negócios, funcionários, prestadores de serviço, acionistas, investidores e demais públicos de relacionamento da Companhia pode fazer com que os resultados efetivos sejam significativamente diferentes das expectativas atuais. Consulte os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, em particular os fatores discutidos nas seções para uma discussão completa sobre os riscos e outros fatores que podem impactar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento. Este Relatório da Administração não é uma oferta de valores mobiliários para venda no Brasil, quaisquer valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos no Brasil sem registro ou isenção de registro, qualquer oferta pública de valores mobiliários a ser feita no Brasil será elaborado por meio de prospecto que poderá ser obtido na Braskem e que conterá informações detalhadas sobre a Braskem e a administração, bem como as demonstrações financeiras.

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### BRASKEM 2021

A Administração da Braskem S.A. ("Braskem") submete à apreciação de V. Sas. o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, com os relatórios do Auditor Independente e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021.

#### 1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2021, a economia global se recuperou e deve encerrar o ano apresentando crescimento econômico de 5,9%, de acordo com o Fundo Monetário Internacional (FMI). Porém, a pandemia do COVID continuou impactando a economia global e limitando a retomada, principalmente no último trimestre do ano.

Em relação ao cenário petroquímico global, a dinâmica observada foi extremamente favorável, com os spreads petroquímicos atingindo patamares elevados e acima de ciclo de alta da indústria petroquímica. A forte alta dos spreads é explicada, principalmente pela manutenção da demanda saudável por produtos petroquímicos, além das restrições na cadeia de suprimentos global, relacionadas aos impactos de eventos naturais, fechamento de portos como medida de contenção de variantes da COVID na Ásia, falta de contêineres no mundo e a consequente elevação dos preços de fretes.

Neste contexto, a Braskem apresentou recorde anual de Resultado Operacional recorrente no valor de US\$ 5,6 bilhões, explicado, principalmente, (i) pelos maiores spreads internacionais de principais químicos e resinas no Brasil, PP nos Estados Unidos e Europa e PE no México; e (ii) pelo maior volume de vendas de principais químicos no Brasil e PP nos Estados Unidos e Europa.

A Companhia também apresentou recorde anual de geração líquida de caixa no valor de R\$ 10,7 bilhões em 2021, em função, principalmente (i) do forte resultado operacional recorrente; e (ii) da monetização de créditos de PIS/COFINS no valor de R\$ 2,2 bilhões. Esses impactos foram parcialmente compensados (i) pela variação negativa de capital de giro, principalmente em função do maior custo e volume do produto acabado em estoques; (ii) pelos pagamentos referentes ao evento geológico de Alagoas; (iii) pelo pagamento de juros; (iv) pelo pagamento de IR/CSLL devido ao Resultado Operacional recorrente; e (v) pelo consumo de capex operacional e estratégico da Companhia.

Adicionalmente, vale destacar que a Braskem seguiu comprometida com a alocação de capital eficiente, focando na criação de valor e retorno aos acionistas. Durante o ano, a Companhia alocou seu capital majoritariamente em: (i) redução da dívida bruta; (ii) distribuição de dividendos; e (iii) realização de investimentos. Em relação ao endividamento, a Companhia reduziu US\$ 1,8 bilhão através do pagamento de diversas operações no mercado de capitais de dívida. Em relação à remuneração dos acionistas, houve distribuição de dividendos antecipados referente ao exercício de 2021, no montante total de R\$ 6,0 bilhões. Já na parte de investimentos, o foco foi em investir na manutenção dos ativos existentes, como por exemplo a parada geral de manutenção programada realizada na central petroquímica do ABC em São Paulo, e em projetos de crescimento de biopolímeros e resinas recicladas, como a expansão da capacidade de produção de eteno verde em Triunfo/RS e a nova linha de reciclagem mecânica em Indaiatuba/SP, respectivamente.

Com isso, a alavancagem corporativa, medida pela relação dívida líquida/Resultado Operacional recorrente em dólares, ao final de 2021 foi de 0,94x, apresentando uma redução quando comparado com alavancagem ao final de 2020, que era de 2,94x. Em função da robusta performance financeira, as agências de classificação de risco S&P e Fitch elevaram o rating da Braskem de BB+ para BBB-, com perspectiva estável. Com a elevação do rating pelas duas agências, a Companhia passou a ser considerada uma empresa grau de investimento.

No contexto operacional, a atuação segura é e sempre será o maior foco das operações da Companhia, sendo um valor perpétuo e inegociável da Braskem. Em 2021, a taxa de frequência global de acidentes com e sem afastamento (CAF + SAF) foi de 0,86 eventos por milhão de horas trabalhadas, 73,5% abaixo da média do setor<sup>1</sup> e o melhor resultado da Companhia desde 2017. Adicionalmente, a taxa de frequência de acidentes de processo Tier 1 e Tier 2 foi de 0,32 eventos por milhão de horas trabalhadas, melhor desempenho histórico da Companhia. Adicionalmente, o foco da Companhia para as suas unidades em todas as regiões se manteve na eficiência operacional e comercial. No Brasil, a taxa de utilização das centrais petroquímicas foi de 81%, em função principalmente da parada geral de manutenção programada na central petroquímica do ABC, São Paulo. Já a taxa de utilização de eteno verde foi de 101% no ano, recorde anual histórico da Braskem, por conta da crescente demanda por PE Verde e da continuidade da positiva performance industrial. Nos Estados Unidos e Europa, a Companhia continuou operando acima da média da indústria<sup>2</sup> e encerrou o ano em 87%, considerando a média das duas regiões.

No México, com o objetivo de garantir o fornecimento de matéria-prima, além de permitir a independência de um único fornecedor, a Braskem Idesa assinou documentos com a Pemex e outros entes governamentais: (i) um aditivo ao contrato de fornecimento de etano com PEMEX com quitação de pendências contratuais anteriormente existentes; e (ii) um convênio com PEMEX e outros entes governamentais que estabelece medidas de apoio para o projeto de construção de um terminal de importação de etano, com a capacidade para atender a totalidade da necessidade de matéria prima da BI. A Companhia também buscou aumentar as importações de etano dos Estados Unidos por meio da solução *Fast Track*. Assim, a Braskem Idesa encerrou o ano com uma taxa de utilização média de 66%, sendo que a solução *Fast Track* representou 35% do fornecimento de total de etano no ano.

Adicionalmente, vale destacar a conclusão do plano de refinanciamento de dívida da Braskem Idesa, com a substituição do saldo remanescente de US\$ 1,35 bilhão do *Project Finance* por novas dívidas: (i) emissão de bond no valor de US\$ 1,2 bilhão; e (ii) term loan no valor de US\$ 150 milhões. Essas novas dívidas possuem o perfil alongado e aumentam o prazo médio de endividamento para 9 anos com custo médio ponderado de variação cambial +7,0%. Com a quitação da dívida de *Project Finance*, foram extintas as garantias fornecidas pela Braskem para a Braskem Idesa, no montante total de US\$ 358 milhões.

No âmbito do fenômeno geológico em Maceió, em Alagoas, a Braskem seguiu com o seu compromisso de garantir a segurança das pessoas e das comunidades na sua área de atuação e avançou com o Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação. Até o final de 2021, aproximadamente 14.000 imóveis já haviam sido realocados das regiões das áreas definidas pelo Acordo para Compensação dos Moradores, representando aproximadamente 97% dos imóveis. Adicionalmente, 11.875 propostas de compensação financeira foram apresentadas pela Companhia, com um índice de aceitação das propostas de 99,6%.

Em relação ao impacto financeiro, o saldo das provisões relacionadas ao evento geológico em Alagoas ao final de 31 de dezembro de 2021 foi de aproximadamente R\$ 7,7 bilhões, sendo R\$ 4,4 bilhões registrados no passivo circulante e R\$ 3,3 bilhões no passivo não circulante. Esse montante é referente à implementação das ações relacionadas ao contexto do evento geológico em Alagoas, sendo que a Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao tema ou a seus gastos associados, e os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas. Além dos valores provisionados, a Companhia já desembolsou cerca de R\$ 4,1 bilhões para fazer frente a seus compromissos até o fim de 2021.

No tocante as demais ações estratégicas, a Companhia seguiu direcionando seus esforços no crescimento em renováveis, recicláveis e negócios existentes, no investimento em inovação, na melhoria constante dos

---

<sup>1</sup> A média do setor é de 3,25 por milhão de horas trabalhadas conforme American Chemistry Council. Dado mais recente é referente à 2018.

<sup>2</sup> A média histórica da indústria em PP no período de 2010-2021 foi de 86,5%.



padrões de Governança e Conformidade e na disciplina na alocação de capital e higidez financeira. Neste sentido, destacam-se no ano:

- Crescer em Renováveis e Recicláveis: (i) avanço na expansão da capacidade de produção atual de eteno verde de 200 kt/ano para 260 kt/ano, com expectativa de conclusão para dez/22, sendo que a meta da Companhia é atingir 1,0 milhão de toneladas de capacidade de produção de PE Verde em 2030; (ii) assinatura de memorando de entendimento com SCG Chemicals para realizar estudos de viabilidade para investir em conjunto em uma nova planta de eteno verde na Tailândia; e (iii) início em dezembro de 2021 das operações de uma linha de reciclagem com capacidade de produção de 14 mil toneladas de resina pós-consumo de alta qualidade por ano, em parceria com a Valoren
- Crescer os Negócios Existentes com Produtividade e Competitividade: (i) retorno da operação das plantas de cloro-soda e dicloroetano em Alagoas, utilizando sal fornecido por terceiros, retomando sua integração no negócio de vinílicos; (ii) evolução no mapeamento de novas oportunidades e na implementação das atividades já mapeadas do programa global de eficiência chamado *Transform for Value*, que encerrou o ano de 2021 com iniciativas em ritmo de captura que somam US\$ 277<sup>3</sup> milhões/ano e 150 outras iniciativas em fases mais preliminares, como planejamento ou execução, sob gestão das áreas<sup>4</sup> que compõem o escopo de atuação do programa, sendo que tais iniciativas adicionam até US\$ 390 milhões/ano a serem capturados até 2023 ao pipeline consolidado do programa; e (iii) assinatura de convênio com PEMEX e outros entes governamentais que estabelece medidas de apoio para o projeto de construção de um terminal de importação de etano, com a capacidade para atender a totalidade da necessidade de matéria-prima da Braskem Idesa
- Continuar a Inovar: (i) assinatura de memorando de entendimento com a Lummus Technology para o licenciamento conjunto da tecnologia de eteno verde da Braskem para dois projetos em diferentes regiões do mundo; e (ii) atingimento de 15% do volume de vendas na receita líquida com produtos lançados nos últimos cinco anos pela Companhia
- Fortalecer a Governança: (i) conquista da certificação ISO 37001 reforçando nosso compromisso com uma atuação ética, íntegra e transparente; (ii) instalação do Comitê de Conformidade e Auditoria Estatutário, em alinhamento com as melhores práticas de governança corporativa; e (iii) solicitação dos acionistas com influência significativa (Novonor e Petrobras) para estudar a migração da Companhia para o segmento do Novo Mercado da B3
- Pessoas e Cultura: (i) premiada como as 3 empresas brasileiras que compõem a lista das melhores empregadoras do mundo da Forbes; e (ii) reconhecida pelo Alto Comissariado das Nações Unidas para os Direitos Humanos (ACNUDH) e do Pacto Global da ONU no âmbito do projeto CERALC – Conduta Empresarial Responsável na América Latina e no Caribe, pelas práticas ligadas à preservação dos Direitos Humanos dentro de sua atuação empresarial
- Alocação de Capital Responsável e Remuneração de Acionistas: (i) Manutenção de forte posição de caixa e um perfil de endividamento bastante alongado; (ii) redução do patamar de dívida bruta em aproximadamente US\$ 1,8 bilhão; (iii) recuperação do grau de investimento pela S&P e Fitch; e (iv) distribuição de dividendos antecipados, com base no resultado do exercício de 2021, no montante total de R\$ 6,0 bilhões correspondente ao valor bruto de R\$ 7,539048791898 por ação ordinária ou preferencial classe "A". Adicionalmente, a proposta da Administração da Companhia é de uma distribuição de dividendos adicionais no montante de R\$ 1,35 bilhão referente ao exercício social de 2021, a ser aprovada em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 19 de abril de 2022

<sup>3</sup> Considerando apenas iniciativas em estágio 4 (Run-rate), quando a medição dos ganhos pode variar de acordo com o avanço das ações, e estágio 5 (Concluído), após a estabilização e / ou auditoria interna.

<sup>4</sup> Transformation Office, Centro Digital, Energia, Melhoria Contínua e CapEx C&P.

Por fim, alinhado com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU para 2030, a Braskem assumiu novos compromissos estruturados em 7 dimensões: (i) Saúde e Segurança; (ii) Resultados Econômicos e Financeiros; (iii) Eliminação de Resíduos Plásticos; (iv) Combate às Mudanças Climáticas; (v) Eco Eficiência Operacional; (vi) Responsabilidade Social e Direitos Humanos; e (vii) Inovação Sustentável.

#### Agradecimentos:

A Administração mais uma vez gostaria de agradecer aos Acionistas pela confiança depositada na Braskem; aos Clientes, parceiros fundamentais para que possamos continuar buscando soluções através da química e do plástico para melhorar a vida das pessoas, e aos Integrantes, Parceiros e Fornecedores, pela dedicação e competência, essenciais para o alcance de conquistas e resultados a favor de uma Braskem cada vez mais global.

## 2. PERSPECTIVAS

A projeção mais recente do FMI aponta para um avanço de 4,4% no PIB mundial em 2022. Porém, os riscos para a economia internacional ainda persistem, sobretudo com o avanço da variante Ômicron da COVID que restringiu a mobilidade em diversos países, prejudicando a atividade econômica global.

Adicionalmente, o conflito militar no leste europeu pode trazer impactos para a economia mundial, sendo que a alta dos preços das commodities está entre os principais efeitos da guerra entre Rússia e Ucrânia, o que pode causar uma pressão inflacionária adicional em diversos países do mundo, além de um choque adverso na atividade econômica mundial.

Em relação ao cenário petroquímico global, a expectativa das consultorias externas é de que os spreads petroquímicos apresentem alta volatilidade em 2022, impactado principalmente pela dinâmica do petróleo e gás natural no mercado internacional. Em relação a dinâmica de oferta e demanda das resinas termoplásticas, é esperado aumento de capacidade de produção no ano e manutenção da demanda saudável, que deve continuar a crescer em 2022.

Neste contexto, em relação as prioridades estratégicas de curto prazo, em 2022 a Braskem focará em (i) avançar em todas as frentes relacionadas ao evento geológico de Alagoas, com foco no Programa de Compensação Financeira e Apoio a Realocação e na estabilização dos poços de sal; (ii) implementar a construção do Terminal de Etano no México; (iii) garantir a expansão do negócio de PE Verde através do estabelecimento de parcerias e/ou crescimento orgânico; e (iv) manter-se como um operador de referência da indústria, com altos padrões de segurança de pessoas.

No tocante as ações estratégicas de longo prazo da Companhia, a Braskem manterá o seu foco na geração de valor a partir de seus negócios existentes e da economia circular de carbono neutro. Neste sentido, destacam-se:

- Crescer em Renováveis e Recicláveis: Continuar implementando iniciativas bem-sucedidas que reforcem a sustentabilidade e a mitigação das mudanças climáticas, entregando o compromisso de atingir 1,0 milhão de toneladas de capacidade de produção de PE verde e 1,0 milhão de toneladas de resinas e químicos com conteúdo reciclado até 2030
- Crescer os Negócios Existentes com Produtividade e Competitividade: Continuar investindo nos negócios atuais para manter a produtividade e a competitividade, com foco em eficiência e excelência operacional, eficácia comercial e logística, liderança em custos e diferenciação por meio de nossos relacionamentos com os clientes
- Continuar a Inovar: Continuar a investir em inovação, em particular em renováveis e recicláveis, mas, também, em todo o negócio atual da Companhia, extraindo valor dos ativos existentes, além de criar novas propostas de valor para clientes da Companhia
- Fortalecer a Governança: Continuar a fortalecer os sistemas de governança, compliance e gestão de pessoas, bem como nossa reputação com todos os acionistas, nos posicionando como uma

empresa global voltada para o ser humano e com visão de futuro, que cultiva relacionamentos fortes e gera valor para todos os nossos acionistas

- **Pessoas e Cultura:** Continuar implementando iniciativas de desenvolvimento dos integrantes e fomento da diversidade e equidade em todas as regiões em que a Companhia opera
- **Alocação de Capital Responsável e Remuneração de Acionistas:** Continuar a buscar um equilíbrio na alocação de capital, mantendo o grau de investimento e retornando o capital aos acionistas

### 3. DESPENHO OPERACIONAL 2021

#### 3.1 BRASIL

##### 3.1.1 SPREADS PETROQUÍMICOS

Referências Internacionais Brasil <sup>1</sup> (US\$/t)	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Preços</b>			
Brent (US\$/bbl)	71	42	70%
Nafta	635	355	79%
Etano	229	141	63%
Propano	545	241	126%
Resinas (i)	1.508	880	71%
PE EUA	1.708	860	99%
PP Ásia	1.241	925	34%
PVC Ásia	1.356	853	59%
Principais Químicos (ii)	1.091	617	77%
Soda Cáustica EUA	393	233	69%
EDC EUA	726	241	201%
<b>Spreads</b>			
Resinas (i)	842	528	59%
PE EUA (iii)	1.116	534	109%
PP Ásia	606	570	6%
PVC Spread Par (iv)	931	534	75%
Principais Químicos (v)	455	262	74%

<sup>1</sup>Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

(i) PE EUA (54%), PP Ásia (33%) e PVC Ásia (13%)

(ii) Eteno (20%), Butadieno (10%), Propeno (10%), Cumeno (5%), Benzeno (20%), Paraxileno (5%), Gasolina (25%) e Tolueno (5%)

(iii) PE EUA -Nafta (82%)+ PE EUA - 0,5\*Etano- 0,5\*Propano (18%)

(iv) PVC Ásia + (0,685\*Soda EUA) - (0,48\*Eteno Europa) - (1,014\*Brent)

(v) Principais Químicos -Nafta

- **Spread PE<sup>5</sup>:** aumento em relação a 2020 (+109%). O preço de PE aumentou principalmente em função (i) dos impactos das tempestades de inverno *Uri* na costa do Golfo dos EUA durante o 1T21, resultando na redução da oferta no 1T21 e 2T21; (ii) dos impactos das restrições logísticas na cadeia de suprimentos global; e (iii) da manutenção da demanda saudável, principalmente devido às mudanças nos hábitos dos consumidores. O preço da nafta também aumentou, em função do aumento do preço do petróleo no mercado internacional no período, refletindo um cenário de aumento da demanda global e restrição de oferta por parte dos produtores da OPEP+ e Aliados. No entanto, o aumento da matéria-prima foi em menor proporção do que o preço do PE, o que resultou no aumento do spread no período.

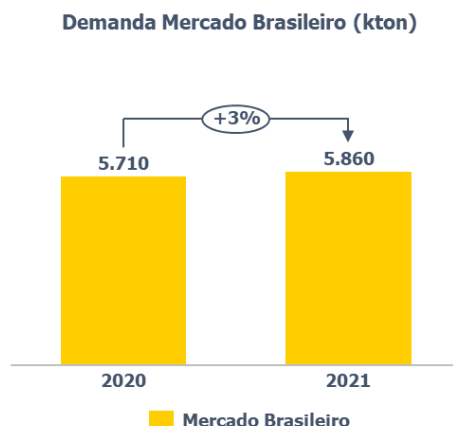
<sup>5</sup> (Preço PE EUA – preço nafta ARA)\*82%+(Preço PE EUA – 50% preço etano EUA – 50% preço propano EUA)\*18%



- **Spread PP<sup>6</sup>:** aumento em relação a 2020 (+6%). O preço de PP Ásia aumentou principalmente em função (i) da maior demanda no 1T21, devido a preocupação dos consumidores com a disponibilidade de produto na região ao longo do ano; e (ii) do aumento do preço da matéria-prima. O preço da nafta aumentou, porém em menor proporção do que o preço do PP.
- **Spread Par PVC<sup>7</sup>:** aumento em relação a 2020 (+75%). O aumento do preço do PVC Ásia é explicado principalmente (i) pelo aumento da demanda devido aos estímulos governamentais para o setor de construção; e (ii) pelos impactos das restrições logísticas na cadeia de suprimentos global. Da mesma forma, o preço da matéria-prima também aumentou, influenciado pela dinâmica do preço do petróleo no mercado internacional.
- **Spread dos principais químicos<sup>8</sup>:** aumentou em relação a 2020 (+74%), principalmente em função do aumento generalizado de preços suportado (i) pela recuperação das economias, em linha com os desdobramentos do combate ao COVID; (ii) pela maior demanda por derivados; e (iii) pelas restrições na cadeia de suprimentos em decorrência de paradas causadas por eventos naturais. O aumento dos preços de petróleo e da nafta no mercado internacional também influenciaram no aumento dos preços de químicos.

### 3.1.2 OVERVIEW OPERACIONAL

**a) Demanda por resinas termoplásticas (PE+PP+PVC):** a demanda foi superior à 2020 (+3%), principalmente em função da recuperação da atividade econômica no Brasil, que impactou positivamente a demanda de diversos segmentos da economia, com destaque para os setores automotivo, agroindústria, construção civil e infraestrutura.



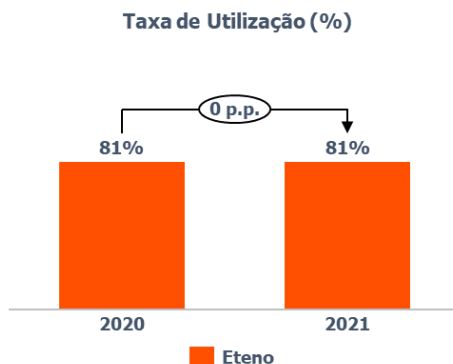
**b) Taxa de utilização das centrais petroquímicas:** na comparação com 2020, a taxa de utilização das centrais petroquímicas em 2021 manteve-se em linha. Em 2021, o desempenho industrial das centrais petroquímicas no Brasil foi impactado, principalmente pela parada geral de manutenção programada na central petroquímica do ABC, São Paulo, com duração de 63 dias e das restrições operacionais no processo de retorno após parada geral de manutenção programada e implementação do projeto de eficiência

<sup>6</sup> Preço PP Ásia – preço nafta ARA

<sup>7</sup> O Spread Par PVC reflete melhor a rentabilidade do negócio de Vinílicos e é mais rentável do que o modelo de negócio temporário/não integrado de 2019/2020, quando a Companhia importava EDC e soda cáustica para atender seus clientes. Sua fórmula de cálculo é:  $PVC \text{ Ásia} + (0,685 * Soda \text{ EUA}) - (0,48 * Eteno \text{ Europa}) - (1,014 * Brent)$ .

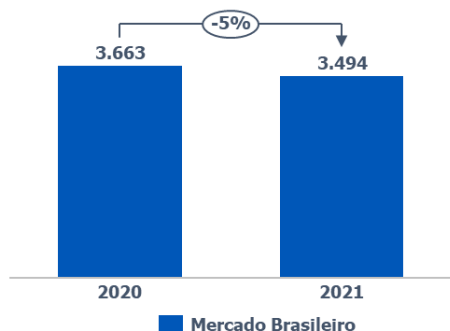
<sup>8</sup> Eteno (20%), Butadieno (10%), Propeno (10%), Cumeno (5%), Benzeno (20%), Paraxileno (5%), Gasolina (25%) e Tolueno (5%) – preço nafta ARA

energética, em função de falha técnica em um dos quatro motores que substituem as turbinas a vapor deste complexo petroquímico. As condições padrão de capacidade da planta foram restabelecidas em dezembro de 2021 através de uma solução temporária, e a solução definitiva está em construção junto ao fornecedor do equipamento.

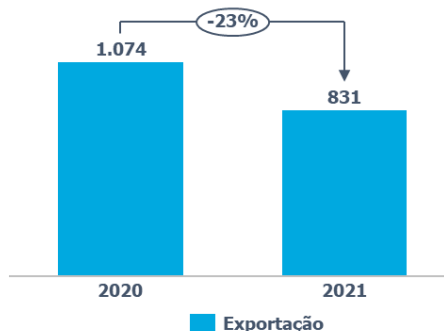


**c) Vendas de resinas:** no mercado brasileiro, queda em relação à 2020 (-5%), explicado principalmente pela redução de *market share* em todas as resinas, principalmente devido a parada geral de manutenção programada na central petroquímica do ABC, São Paulo e ao aumento dos volumes de importação. A redução das exportações (-23%) é explicada pela priorização ao atendimento do mercado brasileiro, além da menor disponibilidade de produtos para venda.

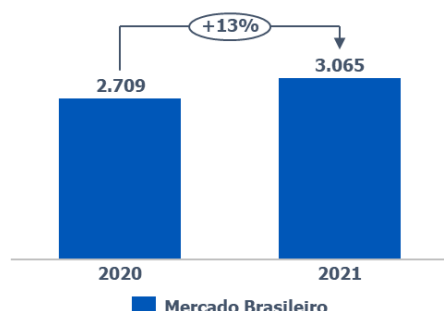
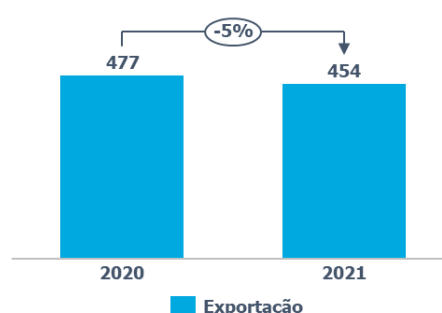
**Vendas (kton) de Resinas no Mercado Brasileiro | Brasil**



**Vendas (kton) de Resinas Exportação | Brasil**



**d) Vendas dos principais químicos:** no mercado brasileiro, as vendas foram superiores à 2020 (+13%), em função da maior demanda para maioria dos químicos básicos, com destaque para gasolina, benzeno e butadieno. A redução das exportações (-5%) é explicada pela priorização ao atendimento do mercado brasileiro.

**Vendas (kton) de Principais Químicos no Mercado Brasileiro | Brasil**

**Vendas (kton) de Principais Químicos Exportação | Brasil**


### 3.1.3 SITUAÇÃO EM ALAGOAS

#### a. Operacional

**Taxa média de utilização de PVC:** considerando as plantas de Alagoas e da Bahia, foi de 65%, superior à 2020 (+2 p.p.), principalmente em função da maior demanda pelo produto, além dos impactos da COVID no 2T20.

**Volume de Vendas:** as vendas de PVC no mercado brasileiro totalizaram 495 mil toneladas, inferior à 2020 (-6%), explicado, principalmente, pela redução do *market share* da Companhia por conta do aumento do volume importado de PVC. A Companhia importou 149 mil toneladas de soda cáustica em 2021, com o objetivo de abastecer o mercado doméstico.

#### b. Investimento para retorno das operações nas plantas de cloro-soda e EDC

Visando retomar a operação de cloro-soda, a Companhia concluiu a implantação de um projeto que permite a aquisição de sal marinho de terceiros como matéria-prima para a planta de cloro-soda em Alagoas. O custo aprovado do projeto foi de R\$ 67,7 milhões, dos quais R\$ 21,2 milhões já haviam sido desembolsados em 2019, R\$ 43,6 milhões foram desembolsados em 2020 e R\$ 0,9 milhões em 2021. O saldo do CAPEX, no valor R\$ 2,0 milhões será realizado em 2022.

Em fevereiro de 2021, após a conclusão do processo de comissionamento seguindo os padrões de segurança aplicáveis, a Companhia anunciou o reinício da produção de cloro-soda e dicloreto. O reinício da operação foi planejado em fases e a expectativa de conclusão desta partida faseada é para o primeiro trimestre de 2022.

Em 2021, o volume de produção de soda foi de aproximadamente 187 mil toneladas, representando 41% de taxa de operação desta unidade.

#### c. Fenômeno geológico - Alagoas

Com base em sua avaliação e dos seus assessores externos, levando em consideração os efeitos de curto e longo prazo dos estudos técnicos, as informações existentes e a melhor estimativa dos gastos para implementação das diversas medidas referentes ao evento geológico em Alagoas, a provisão registrada em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 7,7 bilhões sendo R\$ 4,4 bilhões apresentados no passivo circulante e R\$ 3,3 bilhões no passivo não circulante.

A tabela abaixo demonstra as movimentações da provisão no período:

Provisões (R\$ milhões)	2021	2020
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>9.176</b>	<b>3.383</b>
Complemento de Provisão	1.340	6.902
Pagamentos e reclassificações (*)	(2.928)	(1.182)
Realização do ajuste a valor presente	74	73
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>7.661</b>	<b>9.176</b>
Passivo circulante	4.378	4.350
Passivo não circulante	3.283	4.826
<b>Total</b>	<b>7.661</b>	<b>9.176</b>

(\*) Desse montante, R\$ 2.740 milhões em 2021 e R\$ 1.138 milhões em 2020 referem-se a pagamentos efetuados e R\$ 188 milhões em 2021 e R\$ 44 milhões em 2020 reclassificados para o grupo de outras contas a pagar.

Os valores incluídos na provisão podem ser divididos entre as seguintes frentes de atuação:

- a. Apoio na realocação e compensação dos moradores, comerciantes e proprietários de imóveis localizados no Mapa da Defesa Civil atualizado em dezembro de 2020, inclusive de estabelecimentos que pressupõem providências especiais para sua realocação, tais como hospitais, escolas e equipamentos públicos.

Para esta frente de atuação, foi registrada provisão no montante de R\$ 3,4 bilhões (2020: R\$ 5,2 bilhões) compreendendo gastos relacionados a ações como desocupação, auxílio aluguel, transporte de mudanças e negociação de acordos individuais para compensação financeira.

- b. Ações para fechamento, monitoramento dos poços de sal, ações ambientais e outros temas técnicos. Com base no resultado de sonares e estudos técnicos, a Braskem definiu ações de estabilização e monitoramento para todos os 35 poços de extração de sal existentes. Considerando os entendimentos consolidados em dezembro de 2021, com base nos estudos dos especialistas, houve o direcionamento para enchimento com sólidos de 5 poços de sal adicionais, totalizando 9 a serem preenchidos, processo com expectativa de duração de cerca de 4 anos. Para os 26 restantes, as ações recomendadas são: fechamento convencional pela técnica de tamponamento, que consiste em promover a pressurização da cavidade, aplicado mundialmente para cavidades pós operação; confirmação do status de preenchimento natural; e, para alguns poços, monitoramento por sonar.

O sistema de monitoramento implementado pela Braskem prevê ações a serem desenvolvidas durante e pós fechamento dos poços, com foco na segurança e no acompanhamento da estabilidade da região.

As ações da Companhia são baseadas em estudos técnicos de especialistas contratados, sendo as recomendações apresentadas às autoridades competentes. A Companhia está implementando as ações aprovadas pela ANM.

Em dezembro de 2021, houve um avanço importante no diagnóstico ambiental com indicação de proposta preliminar de ações para tratativas dos impactos ambientais identificados, o qual ainda deverá seguir o rito previsto no Acordo para Reparação Socioambiental.

O total provisionado de R\$ 1,7 bilhão (2020: R\$ 1,6 bilhão) para implementação das medidas previstas descritas neste item foi calculado com base nas técnicas existentes e soluções previstas para as condições atuais dos poços, incluindo gastos com estudos técnicos e monitoramento, bem como com as ações ambientais já identificadas. O valor da provisão pode

ser futuramente alterado, de acordo com o resultado do monitoramento dos poços, o avanço da implementação dos planos de fechamento das minas, o acompanhamento dos resultados das medidas em andamento e outras possíveis alterações naturais.

- c. Medidas sócio urbanísticas, nos termos do Acordo para Reparação Socioambiental assinado em 30 de dezembro de 2020, com a destinação de R\$ 1,6 bilhão para adoção de ações e medidas nas áreas desocupadas, ações de mobilidade urbana e de compensação social, sendo R\$ 300 milhões para indenização por danos sociais e danos morais coletivos e para eventuais contingências relacionadas às ações nas áreas desocupadas e ações de mobilidade urbana. O valor da provisão, atualizada por índice de inflação estabelecido no acordo e líquido do ajuste a valor presente, é de R\$ 1,6 bilhão (2020: R\$ 1,5 bilhão).
- d. Medidas adicionais, cuja provisão totaliza R\$ 1,0 bilhão (2020: R\$ 0,9 bilhões), para gastos com: (i) ações referentes aos Instrumentos de Cooperação Técnica firmados pela empresa; (ii) contratação de assessores externos para apoio na execução das ações de realocação e compensação das famílias; (iii) infraestrutura para assistência aos moradores; (iv) gastos de gestão do evento de Alagoas relacionados a comunicação, conformidade, jurídico, dentre outros; (v) medidas adicionais de apoio à região e manutenção das áreas; e (vi) outros assuntos classificados como obrigação presente para a Companhia, ainda que não formalizada.

As provisões da Companhia são baseadas nas estimativas e premissas atuais e podem sofrer atualizações futuras decorrentes de novos fatos e circunstâncias, incluindo, mas não se limitando a: mudanças no prazo, escopo e método, efetividade dos planos de ação, novas repercussões ou desdobramentos do fenômeno geológico, e conclusão de eventuais estudos que indiquem recomendações de especialistas, inclusive do Comitê de Acompanhamento Técnico, conforme Acordo para Compensação dos Moradores, e outros novos desenvolvimentos do tema.

As medidas relacionadas aos planos de fechamento das minas também estão sujeitas à análise e aprovação da ANM, ao acompanhamento dos resultados das medidas em andamento, bem como a modificações relacionadas à dinamicidade dos eventos geológicos.

O monitoramento contínuo é determinante para confirmar o resultado das recomendações atuais. Nesse sentido, os planos de fechamento dos poços poderão ser atualizados conforme necessidade de adoção de alternativas técnicas para estabilizar o fenômeno da subsidência decorrente da extração de sal-gema. Além disso, a conclusão dos estudos de confirmação de preenchimento natural de algumas cavidades e a avaliação do comportamento futuro das cavidades, que serão monitoradas por sonar, poderão indicar a necessidade de alguma medida adicional para a sua estabilização.

As ações para reparar, mitigar ou compensar potenciais impactos e danos ambientais, conforme previsão do Acordo para Reparação Socioambiental, a serem financiadas pela Braskem, serão propostas com base no diagnóstico ambiental realizado por empresa especializada e independente. Ao final de todas as discussões com as autoridades e agências regulatórias, conforme o rito previsto no acordo, será consensado um plano de ação, que será parte das medidas de um Plano de Recuperação de Áreas Degradadas ("PRAD").

No presente momento, já existe o mapeamento de ações preliminares para tratativas dos impactos ambientais identificados, mas ainda não é possível prever o desfecho do diagnóstico ambiental, assim como eventuais custos adicionais aos já provisionados pela Companhia.

Adicionalmente, o Acordo para Reparação Socioambiental prevê a eventual adesão de outros entes, incluindo o Município de Maceió. Neste contexto, a Companhia se encontra em fase de negociação com o Município de Maceió a respeito de seus pleitos. A Companhia, até o momento, não consegue prever os resultados e o prazo para conclusão de tal negociação, assim como seu eventual escopo e gastos associados. No mesmo sentido, a Braskem tomou conhecimento da instauração de uma comissão especial pelo Governo do Estado de Alagoas para apurar eventuais danos sofridos pelo Estado em decorrência da



desocupação das áreas de risco ou do fenômeno geológico, não sendo possível prever que tipos de pleitos podem ser formulados.

Não é possível antecipar todos os novos pleitos, de natureza indenizatória ou naturezas diversas, que poderão ser apresentados por indivíduos ou grupos, inclusive entes públicos ou privados, que entendam ter sofrido impactos e/ou danos de alguma forma relacionados ao fenômeno geológico e à desocupação das áreas de risco, bem como novos autos de infração ou sanções administrativas de naturezas diversas. A Braskem ainda enfrenta e pode enfrentar procedimentos administrativos e diversas ações judiciais, inclusive ações individuais movidas por pessoas físicas ou jurídicas não atendidas pelo PCF ou que discordem da compensação financeira oferecida para liquidação individual, novas demandas coletivas e ações movidas por concessionárias de serviço público, entes da administração direta ou indireta do Estado, do Município ou União, não sendo possível estimar, neste momento, a quantidade de eventuais ações, sua natureza ou valores envolvidos.

Consequentemente, a Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao Evento Geológico de Alagoas, ao processo de realocação e ações nas áreas desocupadas e adjacentes, de modo que os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas e provisões.

A Companhia está em tratativas com as seguradoras sobre a cobertura das suas apólices de seguro. O pagamento de indenizações dependerá da avaliação técnica de cobertura dos seguros dessas apólices reconhecendo-se a complexidade do assunto. Sendo assim, nenhuma indenização foi reconhecida nas demonstrações financeiras da Braskem.

Para mais informações, favor checar nota explicativa 26 ("Evento geológico – Alagoas") das Demonstrações Financeiras Consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**d. Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação**

Até 28 de fevereiro de 2022, foram desocupados cerca de 14,0 mil imóveis das regiões das áreas definidas pelo Acordo para Compensação dos Moradores, representando 97,4% dos imóveis. No âmbito do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação ("PCF"), aproximadamente R\$ 2,2 bilhões foram desembolsados até o final de fevereiro de 2022.

**3.1.4 OVERVIEW FINANCEIRO**

<b>BRASIL</b>	<b>2021 (A)</b>	<b>2020 (B)</b>	<b>Var. (A)/(B)</b>
<b>Overview Financeiro (US\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>12.879</b>	<b>7.939</b>	<b>62%</b>
CPV	(9.131)	(6.369)	43%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.748</b>	<b>1.570</b>	<b>139%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>29%</b>	<b>20%</b>	<b>9 p.p.</b>
DVGA	(298)	(288)	4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(399)	(1.342)	-70%
<b>Resultado Operacional Recorrente<sup>2</sup></b>	<b>3.659</b>	<b>1.641</b>	<b>123%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>3</sup></b>	<b>28%</b>	<b>21%</b>	<b>8 p.p.</b>
<b>Overview Financeiro (R\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>69.495</b>	<b>40.794</b>	<b>70%</b>
CPV	(49.310)	(32.498)	52%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>20.185</b>	<b>8.296</b>	<b>143%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>29%</b>	<b>20%</b>	<b>9 p.p.</b>
DVGA	(1.612)	(1.467)	10%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(2.207)	(7.087)	-69%
<b>Resultado Operacional Recorrente<sup>2</sup></b>	<b>19.717</b>	<b>8.658</b>	<b>128%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>3</sup></b>	<b>28%</b>	<b>21%</b>	<b>7 p.p.</b>

<sup>1</sup>Considera a provisão referente ao evento geológico em Maceió, Alagoas de R\$ 1,3 bilhão em 2021 e R\$ 6,9 bilhões em 2020

<sup>2</sup>Não considera as despesas referentes ao evento geológico em Maceió, Alagoas

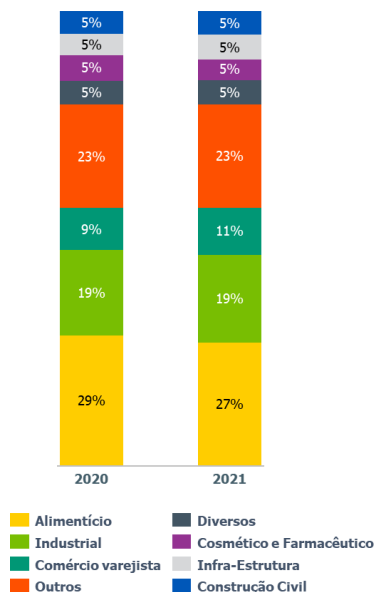
<sup>3</sup>Considera o Resultado Operacional Recorrente em relação a receita líquida

**A) RECEITA LÍQUIDA:** receita em dólar superior à 2020 (+62%), em função, principalmente, (i) do aumento nos preços de resinas e principais químicos no mercado internacional; e (ii) do maior volume de vendas dos principais químicos. Em reais, a receita em 2021 foi superior à 2020 (+70%) em função dos motivos explicados acima, além da depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.

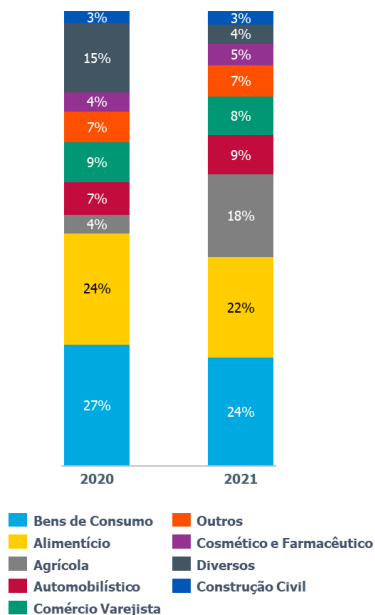
Em 4 de novembro, foi aprovada a Resolução GECEX Nº 269 pelo governo brasileiro a respeito da redução temporária de 10% das alíquotas de imposto de importação para 87% do universo tarifário de produtos comercializados. Assim, as alíquotas atuais das resinas PP, PE e PVC cairão de 14% para 12,6%. As novas alíquotas entraram em vigor em 12 de novembro de 2021 e ficam em vigor, a princípio, até 31 de dezembro de 2022.

## Vendas por setor (%)

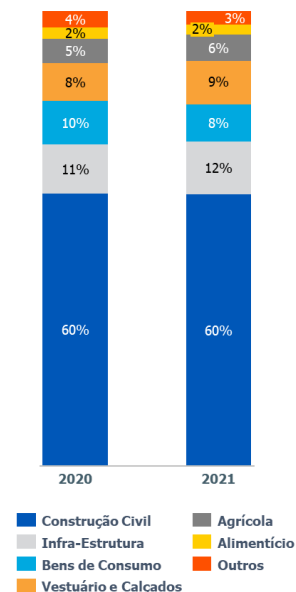
Vendas por Setor da Economia | PE



Vendas por Setor da Economia | PP

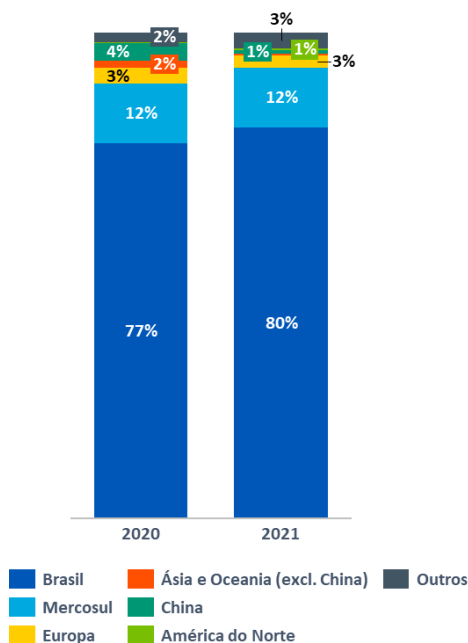


Vendas por Setor da Economia | PVC



## Vendas por região (% em toneladas)

Volume de Vendas por Região (%)

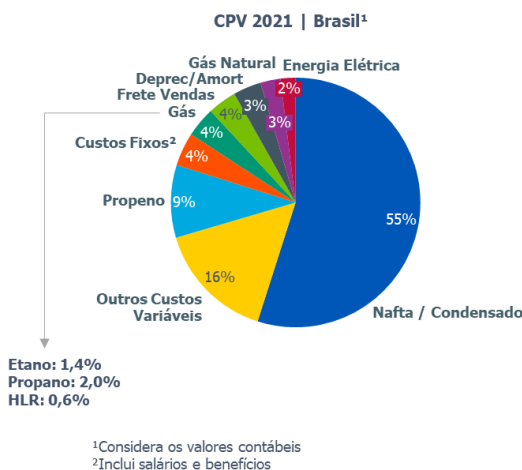


**B) CUSTO DO PRODUTO VENDIDO (CPV):** o aumento do CPV em dólar comparado à 2020 (+43%) é explicado, principalmente, (i) pelo maior preço das principais matérias-primas petroquímicas (nafta, etano e propano) no mercado internacional, influenciado principalmente pelo aumento nos preços do petróleo e gás natural no mercado internacional; e (ii) do maior volume de vendas dos principais químicos. Em reais, o CPV em 2021 também foi superior à 2020 (+52%) em função dos motivos explicados acima, além da depreciação do real frente ao dólar entre os períodos.

No ano, o CPV foi impactado pelo crédito de PIS/COFINS na compra de matéria-prima (REIQ) no montante de aproximadamente US\$ 0,2 bilhões (R\$ 1,3 bilhões) e pelo crédito do Reintegra no total de aproximadamente US\$ 2,1 milhões (R\$ 11,6 milhões).

Em março de 2021, o Governo Federal editou a Medida Provisória nº 1.034 que extinguiria o REIQ a partir de agosto, entretanto, em julho do mesmo ano, o Congresso Nacional aprovou a redução gradual do Regime até 2025, convertida na Lei nº 14.183/21. Nesse sentido, a partir de julho, a redução do REIQ sobre as alíquotas de PIS/COFINS incidentes sobre a compra de matérias-primas petroquímicas foi de 2,92%, reduzindo anualmente até 2025, conforme prevista na conversão desta Medida Provisória na Lei nº 14.183/21.

Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2021, o Governo Federal editou Medida Provisória nº 1.095 que novamente objetiva acabar com o REIQ, a partir de 1º de abril de 2022. Como se trata de uma Medida Provisória, esta precisa ser aprovada pela Câmara e pelo Senado até o dia 1º de junho de 2022 para a manutenção da Lei ou alteração oficial de seus efeitos e conversão em Lei.



**C) DVGA:** em dólares, superior à 2020 (+4%), em função, principalmente, do aumento de gastos com serviços de terceiros.

**D) RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE:** representou 62% do Resultado Operacional recorrente consolidado de segmentos da Companhia.

## 3.2 ESTADOS UNIDOS E EUROPA

### 3.2.1 Spreads petroquímicos

Referências Internacionais Estados Unidos e Europa <sup>1</sup> (US\$/t)	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
PP EUA	2.833	1.386	104%
PP Europe	1.929	1.166	65%
<b>Preço Médio - EUA e EUR (i)</b>	<b>2.580</b>	<b>1.324</b>	<b>95%</b>
Propeno Grau Polímero EUA	1.587	734	116%
Propeno Grau Polímero Europa	1.277	828	54%
<b>Preço Médio - Matéria-Prima (ii)</b>	<b>1.500</b>	<b>760</b>	<b>97%</b>
Spread PP EUA	1.246	652	91%
Spread PP Europa	652	337	93%
<b>Spread Médio - PP EUA e Europa</b>	<b>1.079</b>	<b>564</b>	<b>91%</b>

<sup>1</sup>Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

(i) PP EUA (72%) e PP Europa (28%)

(ii) Propeno EUA (72%) e Propeno Europa (28%)

- **Spread de PP nos Estados Unidos<sup>9</sup>:** aumento na comparação com 2020 (+91%). O preço de PP nos Estados Unidos aumentou, principalmente, em função (i) da maior demanda, impulsionada pela retomada da atividade industrial na região; e (ii) da restrição na oferta com os impactos da forte tempestade de inverno *Uri* na costa do Golfo dos EUA no início do ano e com o impacto das restrições logísticas na cadeia de suprimentos global. Da mesma forma, o preço do propeno nos Estados Unidos aumentou, principalmente explicado pela (i) maior demanda; e (ii) restrição na oferta por causa da forte tempestade de inverno *Uri* na região e de paradas não programadas de manutenção em PDHs<sup>10</sup>. No entanto, o aumento no preço da resina superou a elevação da matéria-prima, favorecendo os spreads.
- **Spread de PP na Europa<sup>11</sup>:** aumento em relação a 2020 (+93%). O preço de PP na Europa aumentou, principalmente, em função (i) da demanda saudável, suportada pela demanda de bens duráveis, de consumo e embalagens; e (ii) da restrição na oferta devido a paradas programadas e não programadas de produtores da região e ao menor fluxo de produto importado com o impacto das restrições logísticas na cadeia de suprimentos global. O preço de propeno também aumentou, mas em menor proporção, em função, principalmente, (i) da demanda saudável; e (ii) da menor oferta com paradas programadas de manutenção de produtores locais e com o impacto das restrições logísticas na cadeia de suprimentos global.

### 3.2.2 Overview Operacional

**a) Demanda de resinas:** nos Estados Unidos, a demanda de PP foi superior (+8%) devido a normalização das atividades industriais e a recuperação da economia mundial após os impactos do COVID no segundo e terceiro trimestres de 2020.

<sup>9</sup> Preço de PP EUA - propeno EUA

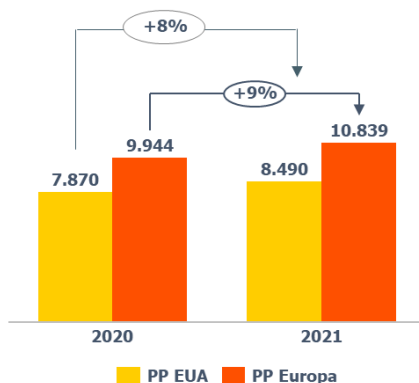
<sup>10</sup> Plantas de Desidrogenação de Propano

<sup>11</sup> Preço de PP EU - propeno EU



Na Europa, a demanda de PP aumentou (+9%) em função da maior demanda dos setores de bens duráveis, com destaque para os setores de eletrodomésticos e automotivo, após impactos negativos do COVID na economia mundial no ano anterior, principalmente no setor automotivo.

**Demanda<sup>1</sup> de Resinas (kton) | EUA & Europa**

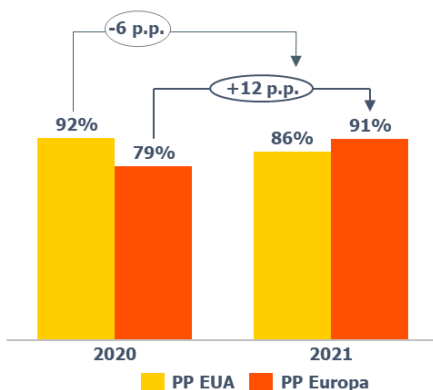


<sup>1</sup>Considera números preliminares de Consultorias Externas

**b) Taxa média de utilização das plantas de PP:** a taxa de utilização dos Estados Unidos apresentou queda (-6 p.p.), em função dos impactos da tempestade de inverno *Uri* na Costa do Golfo dos Estados Unidos no 1T21 e das paradas programada e não programada de manutenção na região no 4T21.

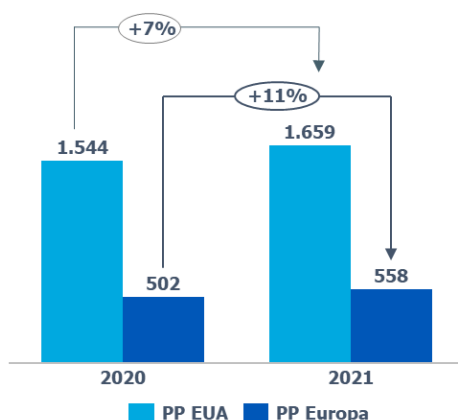
Na Europa, a taxa de utilização em 2021 aumentou (+12 p.p.), em função da menor demanda no ano anterior, refletindo os impactos do COVID.

**Taxa de Utilização (%) | EUA & Europa**



**c) Volume de vendas:** na comparação com 2020, o aumento (+7%) do volume de vendas em 2021 nos Estados Unidos é explicado, principalmente, pela maior capacidade de produção após o início em setembro de 2020 da produção comercial da nova planta de PP (Delta) na região, além da maior demanda no período.

Na Europa, o aumento (+11%) no volume de vendas de 2021 quando comparado a 2020 é em função da maior disponibilidade de produto para venda e da maior demanda no período.

**Vendas (kton) | EUA & Europa**


**c) Delta:** em setembro, a Braskem celebrou aniversário de um ano de produção comercial de sua mais nova linha de produção de polipropileno (Delta) em La Porte, Texas. Com capacidade de produção de 450 kt por ano, a nova linha produziu mais de 365 kt no primeiro ano completo de operação comercial, apesar dos desafios enfrentados pela tempestade de inverno *Uri*.

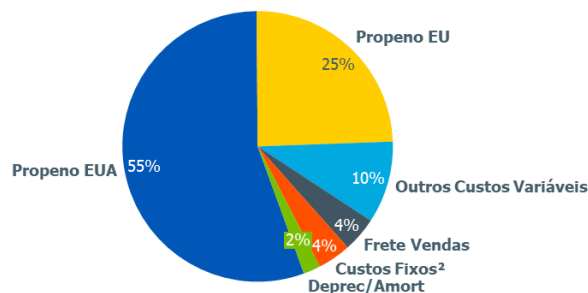
### 3.2.3 Overview Financeiro

ESTADOS UNIDOS e EUROPA	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Overview Financeiro (US\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.033</b>	<b>2.837</b>	<b>113%</b>
CPV	(4.337)	(2.396)	81%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.696</b>	<b>442</b>	<b>284%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>28%</b>	<b>16%</b>	<b>13 p.p.</b>
DVGA	(167)	(140)	19%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>2</sup>	(5)	(14)	-66%
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>1.608</b>	<b>352</b>	<b>357%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>3</sup></b>	<b>27%</b>	<b>12%</b>	<b>14 p.p.</b>
<b>Overview Financeiro (R\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>32.404</b>	<b>14.639</b>	<b>121%</b>
CPV	(23.343)	(12.337)	89%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>9.060</b>	<b>2.301</b>	<b>294%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>28%</b>	<b>16%</b>	<b>12 p.p.</b>
DVGA	(900)	(723)	25%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(26)	(81)	-68%
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>8.588</b>	<b>1.834</b>	<b>368%</b>
<b>Margem Operacional Recorrente<sup>1</sup></b>	<b>27%</b>	<b>13%</b>	<b>14 p.p.</b>

<sup>1</sup>Considera o Resultado Operacional Recorrente em relação a receita líquida

**A) RECEITA LÍQUIDA:** aumento em reais (+121%) e em dólar (+113%) em relação a 2020 em função do maior preço de PP nos Estados Unidos e Europa e do maior volume de vendas em ambas as regiões.

**B) CUSTO DO PRODUTO VENDIDO (CPV):** aumento em reais (+89%) e em dólar (+81%) em relação a 2020 devido ao aumento no preço de propeno nos Estados Unidos e Europa e ao maior volume de vendas em ambas as regiões.

**CPV 2021 | Estados Unidos e Europa<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Considera os valores contábeis

<sup>2</sup>Inclui salários e benefícios

**C) DVGA:** em dólares, o aumento (+19%) em relação a 2020 é explicado por maiores gastos operacionais com participações nos lucros e resultados, com manutenção de serviços industriais e prediais, com logística e armazenagem, com serviços portuários e com comercialização.

**D) RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE:** representou 27% do Resultado Operacional recorrente consolidado de segmentos da Companhia.

### 3.3 MÉXICO

#### 3.3.1 Spreads petroquímicos

Referências Internacionais México <sup>1</sup> (US\$/t)	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
PE EUA (1)	1.764	870	103%
Etano EUA (2)	229	141	63%
<b>Spread (1-2)</b>	<b>1.536</b>	<b>729</b>	<b>111%</b>

<sup>1</sup>Fonte: Consultoria Externa (Preço Spot)

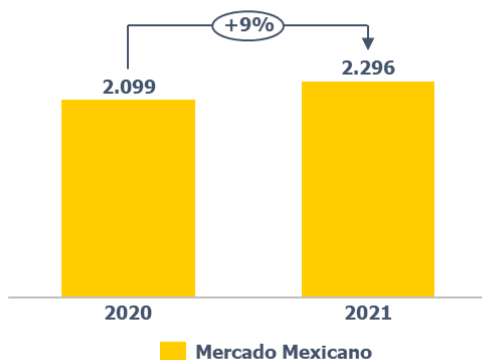
- **Spread de PE na América do Norte<sup>12</sup>:** aumento em 2021 (+111%). O aumento do preço do PE nos EUA foi em função (i) dos impactos das tempestades de inverno *Uri* na costa do Golfo dos EUA durante o 1T21, resultando na redução da oferta no 1T21 e 2T21; (ii) dos impactos das restrições logísticas na cadeia de suprimentos global; e (iii) da manutenção da demanda saudável, principalmente devido às mudanças nos hábitos dos consumidores. Com relação ao etano, o aumento em 2021 é explicado, principalmente, pelo (i) aumento do preço do gás natural em função do aumento das exportações para a Europa dado o cenário de restrição de oferta na região; (ii) aumento na demanda de etano para produção de eteno com a normalização das operações petroquímicas na região do golfo no 3T21 após o furacão Ida; e (iii) pelas restrições na produção de gás natural no Golfo do México no 4T21 decorrente dos impactos do furacão Ida. O preço da resina teve um aumento considerável em relação ao aumento da matéria-prima, favorecendo os spreads.

<sup>12</sup> Preço de PE EUA – etano EUA

### 3.3.2 Overview Operacional

**a) Demanda de resinas:** na Mexico, o aumento (+9%) da demanda de resinas é explicado, principalmente, pela recuperação da economia mexicana.

**Demanda<sup>1</sup> de Resinas (kton) | Mercado México**

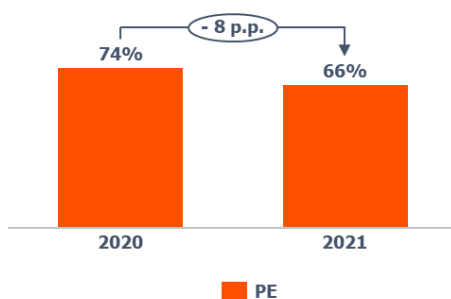


<sup>1</sup>Considera números preliminares de Consultorias Externas

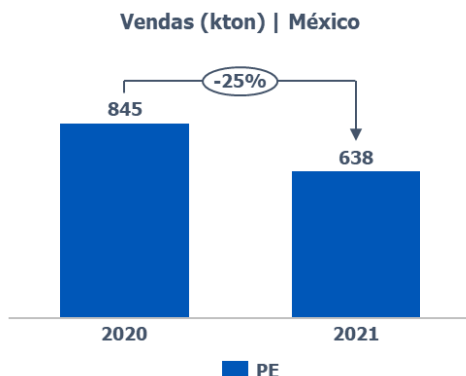
**b) Taxa média de utilização das plantas de PE:** a redução (-8 p.p.) em relação a 2020 é explicada, principalmente, pela (i) restrição na operação durante a maior parte do 1T21 após interrupção no transporte de gás natural; (ii) parada não programada durante o mês de maio devido a uma instabilidade pontual no suprimento de energia elétrica da Braskem Idesa; e (iii) redução do volume de etano fornecido pela Pemex ao longo de 2021.

No ano, a Braskem Idesa importou a média de aproximadamente 15,3 mil barris por dia, um aumento de 140% em relação à média de 6,4 mil barris por dia durante o ano 2020.

**Taxa de Utilização (%) | México**



**c) Volume de vendas:** a redução (-25%) em relação a 2020 é explicada, principalmente, pela menor disponibilidade de produto para venda como consequência da menor taxa de utilização no ano.



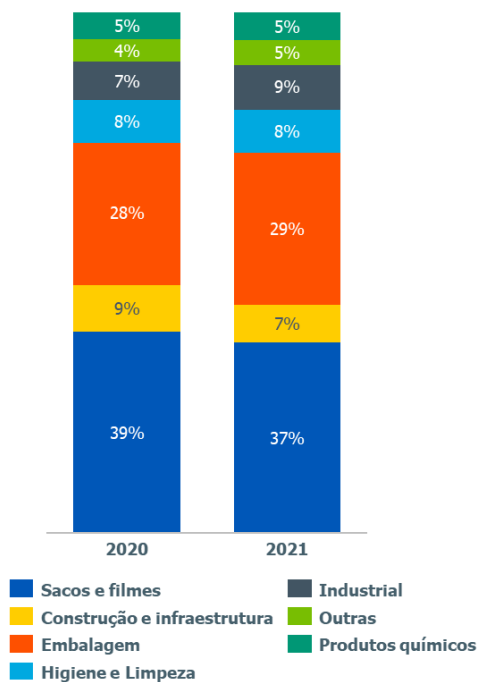
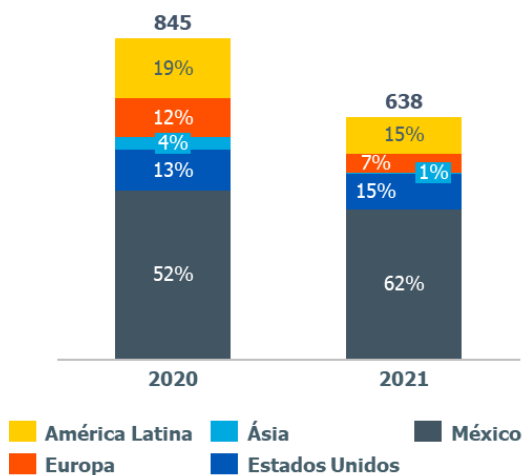
### 3.3.3 Overview Financeiro

MÉXICO	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Overview Financeiro (US\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.205</b>	<b>773</b>	<b>56%</b>
CPV	(632)	(597)	6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>574</b>	<b>176</b>	<b>226%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>48%</b>	<b>23%</b>	<b>25 p.p.</b>
DVGA	(87)	(85)	2%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(3)	(72)	-96%
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>620</b>	<b>283</b>	<b>119%</b>
<b>Overview Financeiro (R\$ milhões)</b>			
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.506</b>	<b>4.001</b>	<b>63%</b>
CPV	(3.414)	(3.075)	11%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.093</b>	<b>926</b>	<b>234%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>48%</b>	<b>23%</b>	<b>24 p.p.</b>
DVGA	(472)	(437)	8%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais <sup>1</sup>	(15)	(364)	-96%
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>3.342</b>	<b>1.472</b>	<b>127%</b>

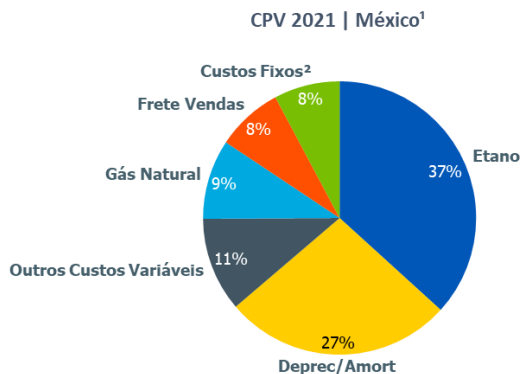
<sup>1</sup>Até o 3T20, a Braskem Idesa considerava em Outras Receitas (Despesas) Operacionais o montante relacionado ao liquidated damages pelo fornecimento de etano em volume inferior ao estabelecido no Contrato firmado com a PEMEX no México. No 4T20, foi incluído pela Companhia a provisão contábil referente à baixa do montante a receber pela Braskem Idesa de aproximadamente US\$ 119,1 milhões referente ao liquidated damages

**A) RECEITA LÍQUIDA:** a receita líquida aumentou em reais (+63%) e em dólares (+56%) em função do maior preço de PE no mercado internacional.



**Vendas por setor (%)**
**Vendas por Setor da Economia | México**

**Vendas por região (%)**
**Volume de Vendas por Região (%)**


**B) CUSTO DO PRODUTO VENDIDO (CPV):** o aumento em reais (11%) e em dólares (6%) é explicado, principalmente, pelo maior preço de etano no mercado internacional.



<sup>1</sup>Considera os valores contábeis

<sup>2</sup>Inclui salários e benefícios

**C) DVGA:** o aumento em dólares (2%) é explicado, principalmente, pelo aumento relacionado a despesas com terceiros e a apreciação do peso mexicano frente ao dólar no período.

**D) RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE:** representou 11% do Resultado Operacional recorrente consolidado de segmentos da Companhia.

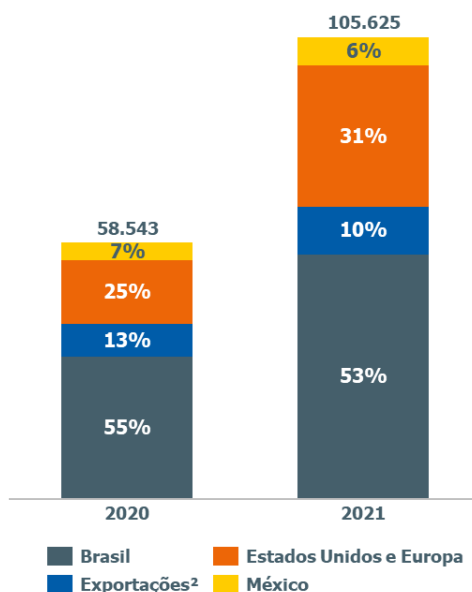
Em função das alegações de supostos pagamentos indevidos relacionados ao projeto Etileno XXI, originalmente divulgadas em notícias veiculadas na mídia mexicana e que foram incluídas no depoimento apresentado pelo ex-CEO da PEMEX ao Gabinete do Procurador Geral do México, a Braskem, em conjunto com a Braskem Idesa, em atendimento aos padrões estabelecidos pela Política Global do Sistema de Conformidade da Braskem e em linha com as diretrizes de governança da Braskem Idesa, aprovou a contratação de escritório de advocacia americano, com comprovada experiência em casos similares, para a realização de uma investigação interna independente sobre as Alegações.

Em fevereiro de 2022, a investigação foi concluída. Não foram identificadas evidências que corroborassem as alegações do ex-CEO da Pemex sobre pagamentos supostamente indevidos em conexão ou de outra forma relacionados ao projeto Etileno XXI.

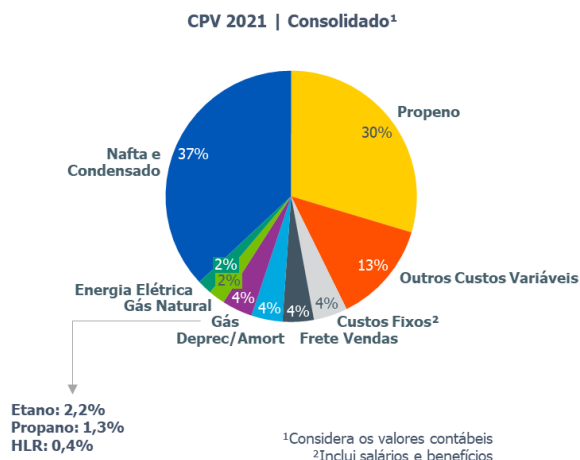
**3.4 RESULTADO CONSOLIDADO 2021**

DRE R\$ milhões	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Receita Bruta das Vendas</b>	<b>122.860</b>	<b>69.569</b>	<b>77%</b>
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>105.625</b>	<b>58.543</b>	<b>80%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(73.568)	(47.331)	55%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>32.057</b>	<b>11.212</b>	<b>186%</b>
Despesas com Vendas e Distribuição	(2.056)	(1.852)	11%
(Perda) reversões por redução ao valor recuperável de contas a receber	(9)	(55)	-84%
Despesas Gerais e Administrativas	(2.522)	(1.919)	31%
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(297)	(251)	18%
Resultado de Participações Societárias	5	(19)	n.a.
Outras Receitas	1.534	751	104%
Outras Despesas	(2.669)	(7.939)	-66%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>26.044</b>	<b>(72)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(8.083)</b>	<b>(9.612)</b>	<b>-16%</b>
Despesas Financeiras	(5.907)	(4.913)	20%
Receitas Financeiras	1.827	600	204%
Variações cambiais, líquidas	(4.003)	(5.299)	-24%
<b>Lucro Antes do IR e CS</b>	<b>17.961</b>	<b>(9.684)</b>	<b>n.a.</b>
Imposto de Renda / Contribuição Social	(3.999)	2.668	n.a.
<b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>	<b>13.962</b>	<b>(7.015)</b>	<b>n.a.</b>
Atribuível a			
Acionistas da Companhia	13.985	(6.692)	n.a.
Participação de acionista não controlador na Braskem Idesa	(23)	(324)	-93%

**RECEITA LÍQUIDA POR REGIÃO**

 Receita Líquida (R\$ milhões) | Consolidado<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Não considera revenda de matéria-prima e outros

<sup>2</sup>Considera apenas exportações do Brasil

**CPV CONSOLIDADO**

**OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) LÍQUIDAS**

A Companhia registrou no 2021 uma despesa líquida total de R\$ 1,1 bilhões devido, principalmente, (i) a provisão contábil no montante de R\$ 1,3 bilhões, conforme item 3.1.3 deste documento; (ii) a multas, rescisões e indenizações no valor de R\$ 224 milhões que é explicada, principalmente, em função de cláusula "take or pay" em contrato de matéria-prima com fornecedor nacional; e (iii) a provisões diversas relacionadas a remediação de eventuais impactos ambientais. Esses impactos negativos foram compensados parcialmente (i) pelo reconhecimento de crédito de PIS/COFINS relacionados à exclusão do ICMS da base de cálculo no valor de R\$ 1,0 bilhões; e (ii) receitas relacionadas a outros créditos fiscais.

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS <sup>1</sup>	2021	2020	Var.
R\$ milhões	(A)	(B)	(A)/(B)
<b>Outras Receitas</b>			
Créditos de PIS e Cofins - exclusão do ICMS da base de cálculo	1.031	311	232%
Multas, rescisões e indenizações	63	41	53%
Tributos	210	219	-4%
Reversão (provisão) para indenização de danos - Alagoas	-	-	n.a.
Outras receitas	231	180	28%
<b>Outras Receitas Total</b>	<b>1.534</b>	<b>751</b>	<b>104%</b>
<b>Outras Despesas</b>			
Provisão de processos judiciais, líquida de reversões	(123)	(60)	106%
Provisão para indenização de danos - Alagoas	(1.340)	(6.902)	-81%
Provisões Diversas	(588)	(306)	92%
Multas, rescisões e indenizações	(345)	(4)	8505%
Paradas programadas	(27)	(116)	-77%
Outras despesas	(246)	(550)	-55%
<b>Outras Despesas Total</b>	<b>(2.669)</b>	<b>(7.939)</b>	<b>-66%</b>
<b>OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS</b>	<b>(1.135)</b>	<b>(7.188)</b>	<b>-84%</b>

<sup>1</sup>A provisão registrada no trimestre será apresentada como uma receita ou despesa baseada no efeito acumulado da provisão no ano

**RESULTADO OPERACIONAL RECORRENTE**

Em 2021, o Resultado Operacional recorrente da Companhia foi de US\$ 5,6 bilhões, 171% superior a 2020 explicado, principalmente, (i) pelos maiores spreads internacionais de principais químicos e resinas no Brasil, PP nos Estados Unidos e Europa e PE no México; e (ii) pelo maior volume de vendas de principais químicos

no Brasil e PP nos Estados Unidos e Europa. Em reais, o Resultado Operacional recorrente foi de R\$ 30,3 bilhões, 176% superior a 2020, em função da depreciação do real frente ao dólar de 4,6%.

Overview Financeiro (R\$ milhões) CONSOLIDADO 2021	Receita Líquida	CPV	Lucro Bruto	DVGA	Resultado de Participações Societárias	ORD	Lucro Operacional	Resultado Operacional Recorrente
Brasil <sup>1</sup>	69.495	(49.310)	20.185	(1.612)	-	(2.207)	16.367	19.717
Estados Unidos e Europa	32.404	(23.343)	9.060	(900)	-	(26)	8.134,0	8.588
México	6.506	(3.414)	3.093	(472)	-	(15)	2.605,5	3.342
<b>Total Segmentos</b>	<b>108.405</b>	<b>(76.066)</b>	<b>32.338</b>	<b>(2.984)</b>	<b>-</b>	<b>(2.248)</b>	<b>27.106</b>	<b>31.648</b>
Outros Segmentos <sup>2</sup>	364	(233)	131	77	5	(29)	183	1.082
Unidade Corporativa	-	-	-	(1.944)	-	1.142	(802)	(1.941)
Eliminações e Reclassificações <sup>3</sup>	(3.143)	2.731	(412)	(16)	-	(16)	(444)	(460)
<b>Total Braskem</b>	<b>105.625</b>	<b>(73.568)</b>	<b>32.057</b>	<b>(4.867)</b>	<b>5</b>	<b>(1.151)</b>	<b>26.044</b>	<b>30.329</b>

<sup>1</sup>Não considera as despesas referentes ao evento geológico de Alagoas

<sup>2</sup>Considera, principalmente, o resultado da Cetrel considerando as eliminações das transações entre a mesma e a Companhia. Adicionalmente, as despesas relacionadas ao leasing IFRS16 são alocadas de forma gerencial em cada segmento e, portanto, considera o efeito inverso para refletir o resultado contábil da Companhia

<sup>3</sup>A linha de eliminações e reclassificações é representada, principalmente, por compra e venda entre os segmentos reportáveis da Companhia

Overview Financeiro (US\$ milhões) CONSOLIDADO 2021	Receita Líquida	CPV	Lucro Bruto	DVGA	Resultado de Participações Societárias	ORD	Lucro Operacional	Resultado Operacional Recorrente
Brasil <sup>1</sup>	12.879	(9.131)	3.748	(298)	-	(399)	3.051	3.659
Estados Unidos e Europa	6.033	(4.337)	1.696	(167)	-	(5)	1.524	1.608
México	1.205	(632)	574	(87)	-	(3)	484	620
<b>Total Segmentos</b>	<b>20.117</b>	<b>(14.100)</b>	<b>6.017</b>	<b>(552)</b>	<b>-</b>	<b>(406)</b>	<b>5.059</b>	<b>5.887</b>
Outros Segmentos <sup>2</sup>	67	(43)	24	14	1	(5)	34	201
Unidade Corporativa	-	-	-	(360)	-	217	(143)	(359)
Eliminações e Reclassificações <sup>3</sup>	(580)	505	(75)	(3)	-	(3)	(81)	(84)
<b>Total Braskem</b>	<b>19.604</b>	<b>(13.638)</b>	<b>5.966</b>	<b>(900)</b>	<b>1</b>	<b>(197)</b>	<b>4.869</b>	<b>5.645</b>

<sup>1</sup>Não considera as despesas referentes ao evento geológico de Alagoas

<sup>2</sup>Considera, principalmente, o resultado da Cetrel considerando as eliminações das transações entre a mesma e a Companhia. Adicionalmente, as despesas relacionadas ao leasing IFRS16 são alocadas de forma gerencial em cada segmento e, portanto, considera o efeito inverso para refletir o resultado contábil da Companhia

<sup>3</sup>A linha de eliminações e reclassificações é representada, principalmente, por compra e venda entre os segmentos reportáveis da Companhia

## RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

BRASKEM (ex-BRASKEM IDESA)

Resultado Financeiro (R\$ milhões) Braskem Ex-Idesa	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(4.751)</b>	<b>(3.851)</b>	<b>23%</b>
Juros	(2.060)	(2.053)	0%
Outras Despesas	(2.691)	(1.798)	50%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>2.276</b>	<b>1.033</b>	<b>120%</b>
Juros	1.942	921	111%
Outras Receitas	334	111	201%
<b>Variações Cambiais Líquidas</b>	<b>(2.884)</b>	<b>(4.823)</b>	<b>-40%</b>
Variações Cambiais (Despesa)	(3.202)	(5.077)	-37%
<i>Variação Cambial sobre Exposição Líquida ao Dólar</i>	<i>(1.299)</i>	<i>(2.883)</i>	<i>-55%</i>
<i>Realização do Hedge Accounting</i>	<i>(1.903)</i>	<i>(2.194)</i>	<i>-13%</i>
Variações Cambiais (Receita)	317	254	25%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(5.359)</b>	<b>(7.642)</b>	<b>-30%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido, ex- variações cambiais, líquidas</b>	<b>(2.475)</b>	<b>(2.819)</b>	<b>-12%</b>
Taxa Câmbio Final (Dólar - Real)	5,58	5,20	7,4%

**Despesas financeiras:** aumento de 23% em relação a 2020 explicado (i) pela amortização dos custos de transação associados aos pré-pagamentos realizados no ano; (ii) pelo aumento das despesas com derivativos; e (iii) pelo reconhecimento contábil de despesa financeira referente ao imposto de renda sobre mútuo a receber da Braskem Idesa.

**Receitas financeiras:** aumento de 120% em relação a 2020, em função (i) do aumento da rentabilidade sobre aplicações financeiras em moeda nacional como resultado das maiores taxas de juros no período; e



(ii) do maior reconhecimento de juros sobre ativos tributários referentes aos débitos de PIS e COFINS apurados a maior em exercícios anteriores.

**Variações cambiais líquidas:** queda em relação a 2020 explicado (i) pela menor variação do dólar no período sobre a exposição média ao dólar no montante de US\$ 2,9 bilhões; e (ii) pela menor despesa com a transição do *hedge accounting* de exportação que estava registrada no patrimônio líquido, no montante de R\$ 1,9 bilhões.

**Movimentações de instrumentos financeiros designados para *hedge accounting***

No ano, a Companhia realizou US\$ 0,7 bilhões (R\$ 1,9 bilhão) em exportações de fluxo que estava descontinuado e designado. A taxa inicial de designação foi de R\$/US\$ 2,0017 enquanto a taxa média de realização foi de R\$/US\$ 4,6595.

**Programa de *Hedge* Cambial de Longo Prazo:**

Os insumos e produtos da Braskem têm preços denominados ou fortemente influenciados pelas cotações internacionais de commodities, as quais são usualmente denominadas em dólar norte-americano. A partir de 2016, a Braskem contratou instrumentos financeiros derivativos para mitigar parte da exposição de seu fluxo de caixa denominado em reais. O programa tem como principal forma de mitigação contratos de opções de compra e de venda de dólar, protegendo fluxos previstos para um horizonte de até 24 meses.

Em 31 de dezembro de 2021, a Braskem possuía valor em aberto das operações (*notional*) total comprado em *puts* de US\$ 1,7 bilhão, ao preço de exercício médio de R\$/US\$ 4,80. Concomitantemente, a Companhia também possuía valor em aberto das operações (*notional*) total vendido em calls de US\$ 1,2 bilhão, ao preço de exercício médio de R\$/US\$ 6,88. As operações contratadas têm prazo máximo de vencimento de 24 meses. A marcação a mercado (valor justo) destas operações de *Zero Cost Collar* ("ZCC") foi negativa em R\$ 85 milhões ao final do ano.

Em decorrência da depreciação do real em relação ao dólar no ano, a Companhia foi exercida em parte das calls do programa de ZCC. O efeito no fluxo de caixa referente a 2020 foi de R\$ 203 milhões.

<i>Hedge</i> de Fluxo de Caixa	Prazo	Strike Put (média)	Strike Call (média)	<i>Notional</i> (R\$ milhões)
<i>Zero-Cost Collar</i>	1T22	4,72	6,29	2.127
<i>Zero-Cost Collar</i>	2T22	4,92	6,79	1.944
<i>Zero-Cost Collar</i>	3T22	4,73	6,97	1.199
<i>Zero-Cost Collar</i>	4T22	4,72	7,15	1.132
<i>Zero-Cost Collar</i>	1T23	4,80	7,40	908
<i>Zero-Cost Collar</i>	2T23	4,80	7,51	562
<i>Zero-Cost Collar</i>	3T23	4,98	7,74	466
<b>Total</b>		4,80	6,88	<b>8.337</b>

**BRASKEM IDESA**

Resultado Financeiro (R\$ milhões) Braskem Idesa	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(1.618)</b>	<b>(1.506)</b>	<b>7%</b>
Juros	(1.325)	(1.319)	0%
Outras Despesas	(293)	(187)	57%
<b>Receitas financeiras</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>16%</b>
Juros	0	3	-97%
Outras Receitas	13	8	55%
<b>Variações cambiais, líquidas</b>	<b>(1.165)</b>	<b>(482)</b>	<b>142%</b>
Variações cambiais (Despesa)	(1.051)	(503)	109%
<i>Variação Cambial sobre Exposição Líquida ao Dólar</i>	(543)	(31)	1638%
<i>Realização do Hedge Accounting</i>	(507)	(472)	8%
Variações cambiais (Receita)	(114)	21	n.a.
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(2.770)</b>	<b>(1.977)</b>	<b>40%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido, ex- variações cambiais, líquidas</b>	<b>(1.605)</b>	<b>(1.494)</b>	<b>7%</b>
Taxa de Câmbio Final (MXN/US\$)	20,47	19,91	2,8%

**Despesas financeiras:** aumento em relação a 2020 (+7%) explicado (i) pela amortização dos custos de transação associados ao pagamento do *Project Finance*; e (ii) pelo aumento de despesas com derivativos referentes à descontinuação da operação de *swap* de taxas de juros vinculadas ao *Project Finance*.

**Receitas financeiras:** aumento de 16% em relação a 2020, impactada por receitas com derivativos realizadas nestes períodos, referentes à operação de *swap* de taxas de juros vinculadas ao *Project Finance*.

**Variações cambiais líquidas:** aumento em relação a 2020, em função (i) da depreciação do peso mexicano frente ao dólar sobre o saldo devedor do mútuo da Braskem Idesa no montante de US\$ 2,4 bilhões; e (ii) da maior despesa com a transição do *hedge accounting* de exportação que estava registrada no patrimônio líquido, no montante de R\$ 507 milhões.

**LUCRO/PREJUÍZO**

Em 2021, a Companhia registrou lucro líquido atribuível aos acionistas de R\$ 14,0 bilhões. Em dezembro de 2020, a Companhia apresentava Prejuízo Acumulado no valor de R\$ 4,5 bilhões. Neste contexto, a Companhia reverteu o Prejuízo Acumulado e constituiu Reserva de Lucros o valor de R\$ 3,5 bilhões.

Destinação dos lucros acumulados (R\$ milhões)	2021
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>13.985</b>
Absorção de prejuízos acumulados	(4.530)
Ajustes de avaliação patrimonial	27
Outros	2
<b>Lucros acumulados para destinação</b>	<b>9.484</b>
Destinação de lucros acumulados	
Dividendos antecipados	(6.000)
Reserva de lucros	(3.484)
Incentivos fiscais	(1.018)
Reserva legal	(473)
Retenção de Lucros	(644)
Dividendos adicionais propostos	(1.350)
<b>Total das destinações</b>	<b>(9.484)</b>

## DIVIDENDOS

Em dezembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos antecipados, com base no resultado do exercício de 2021, no montante total de R\$ 6,0 bilhões correspondente ao valor bruto de R\$ 7,539048791898 por ação ordinária ou preferencial classe "A", e R\$ 0,606032140100 por ação preferencial classe "B". Adicionalmente, a proposta da Administração da Companhia é de uma distribuição de dividendos adicionais no montante de R\$ 1,35 bilhão referente ao exercício social de 2021, a ser aprovada em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 19 de abril de 2022.

## GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA

A geração livre de caixa em 2021 foi de R\$ 10,7 bilhões, recorde anual histórico, explicado, principalmente, (i) pelo Resultado Operacional recorrente no ano; e (ii) pela monetização de créditos de PIS/COFINS no valor de aproximadamente R\$ 2,2 bilhões. A estes impactos positivos, se contrapõem, principalmente: (i) a variação negativa de capital de giro, principalmente em função do maior custo e volume do produto acabado em estoques; (ii) os pagamentos referentes ao evento geológico de Alagoas; (iii) o pagamento de juros no ano de títulos de dívida; (iv) o pagamento de IR/CSLL devido ao Resultado Operacional recorrente; e (v) ao consumo de capex operacional e estratégico da Companhia.

Geração Líquida de Caixa R\$ milhões	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>30.329</b>	<b>10.975</b>	<b>176%</b>
Variação do capital de giro <sup>1</sup>	(7.725)	(2.801)	176%
Evento geológico em Alagoas	(2.928)	(1.182)	148%
CAPEX Operacional	(3.073)	(1.657)	85%
Juros Pagos	(2.883)	(2.737)	5%
Pagamento de IR/CSLL	(2.707)	(258)	951%
Investimentos Estratégicos	(348)	(1.103)	-68%
Outros <sup>2</sup>	41	38	7%
<b>Geração Livre de Caixa</b>	<b>10.705</b>	<b>1.276</b>	<b>739%</b>

<sup>1</sup>Ajustado para: (i) excluir pagamento do acordo de leniência no valor de R\$ 389 milhões em 2021 e R\$ 350 milhões em 2020; (ii) excluir os efeitos das reclassificações entre as linhas de Aplicações Financeiras (inclui LFT's e LF's) e Caixa e Equivalentes de Caixa no valor de R\$ 248 milhões em 2021 e R\$ 2.297 milhões em 2020; (iii) incluir os montantes de arrendamento mercantil no valor de R\$ 842 milhões em 2021 e R\$ 662 milhões em 2020, e de receita a performar no valor de R\$ 534 milhões em 2020; e (iv) incluir ajustes de eliminação de efeitos sem impacto caixa do Lucro Líquido no valor de R\$ 631 milhões em 2021 e R\$ 858 milhões em 2020.

<sup>2</sup>Inclui principalmente recursos recebidos na venda de imobilizado e investimentos.

## LIQUIDEZ E RECURSOS DE CAPITAL

### Braskem (ex-Braskem Idesa)

Em 31 de dezembro de 2021, o prazo médio do endividamento era de cerca de 15 anos sendo 54% das dívidas concentradas após 2030. O custo médio ponderado da dívida da Companhia era de variação cambial +5,24%.

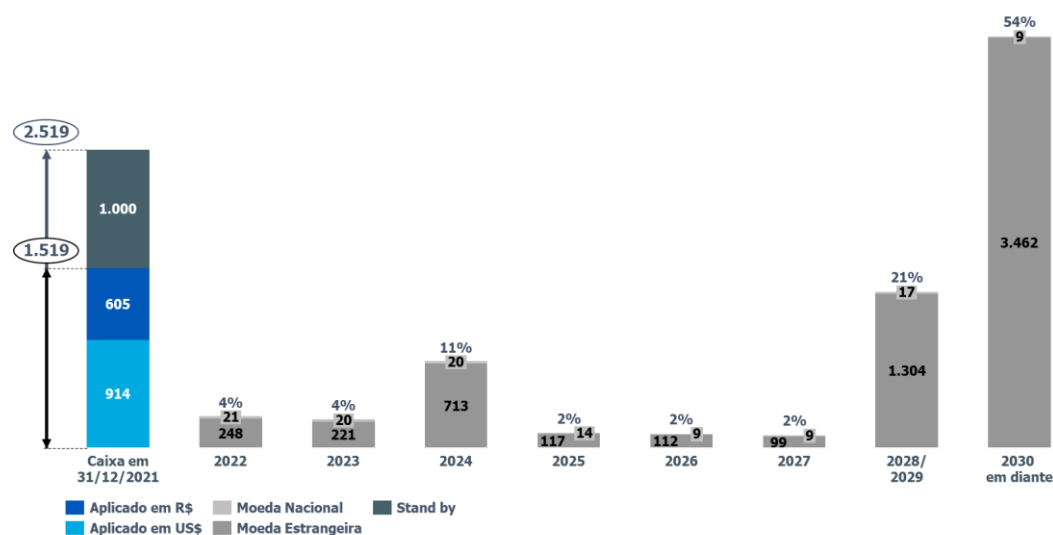
Endividamento US\$ milhões	dez/21 (A)	dez/20 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Dívida Bruta Consolidada</b>	<b>8.495</b>	<b>10.396</b>	<b>-18%</b>
em R\$	119	334	-64%
em US\$	8.376	10.063	-17%
<b>(-) Dívida - Braskem Idesa</b>	<b>2.206</b>	<b>2.321</b>	<b>-5%</b>
em US\$	2.206	2.321	-5%
<b>(+) Derivativos Financiamentos</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>-100%</b>
em US\$	-	28	-100%
<b>(=) Dívida Bruta (Ex-Braskem Idesa)</b>	<b>6.289</b>	<b>8.104</b>	<b>-22%</b>
em R\$	119	334	-64%
em US\$	6.170	7.770	-21%
<b>Caixa e Aplicações Financeiras Consolidado</b>	<b>2.184</b>	<b>3.369</b>	<b>-35%</b>
em R\$	1.382	2.286	-40%
em US\$	803	1.083	-26%
<b>(-) Caixa e Aplicações Financeiras - Braskem Idesa</b>	<b>318</b>	<b>174</b>	<b>83%</b>
em US\$	318	174	83%
<b>(-) Caixa exclusivo de Alagoas</b>	<b>149</b>	<b>255</b>	<b>-42%</b>
em R\$	149	255	-42%
<b>(-) Caixa para a liminar do Benefício de ICMS<sup>1</sup></b>	<b>198</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>
em R\$	198	-	n.a.
<b>(-) Caixa e Aplicações Financeiras (Ex-Braskem Idesa, Alagoas e Benefício ICMS)</b>	<b>1.520</b>	<b>2.940</b>	<b>-48%</b>
em R\$	1.034	2.031	-49%
em US\$	485	909	-47%
<b>(=) Dívida Líquida Ajustada</b>	<b>4.769</b>	<b>5.164</b>	<b>-8%</b>
em R\$	(916)	(1.698)	-46%
em US\$	5.685	6.862	-17%
<b>(+) Acordo Global</b>	<b>292</b>	<b>393</b>	<b>-26%</b>
em R\$	201	265	-24%
em US\$	91	127	-29%
<b>Resultado Operacional Recorrente (UDM)</b>	<b>5.024</b>	<b>1.783</b>	<b>182%</b>
<b>Dívida Líquida Ajustada/Resultado Operacional Recorrente (UDM)</b>	<b>1,01x</b>	<b>3,12x</b>	<b>-68%</b>
<b>(-) Bond Híbrido<sup>2</sup></b>	<b>314</b>	<b>312</b>	<b>1%</b>
em US\$	314	312	1%
<b>(=) Dívida Líquida Ajustada com 50% do bond híbrido</b>	<b>4.747</b>	<b>5.245</b>	<b>-9%</b>
<b>Dívida Líquida Ajustada/Resultado Operacional Recorrente (UDM) com bond híbrido</b>	<b>0,94x</b>	<b>2,94x</b>	<b>-68%</b>

<sup>1</sup>No 4T21, a Companhia obteve liminar para excluir os incentivos e benefícios fiscais de ICMS aplicáveis às suas operações, concedidos pelos Estados e Distrito Federal, da base de cálculo do imposto de renda a partir de 2021, o que resultará em redução de desembolso de caixa em 2021 de aproximadamente R\$1,1 bilhão. Dada a fase inicial do processo, a Companhia considera o tema como tratamento tributário incerto e, portanto, o valor de R\$ 1,1 bilhão permanece registrado como impostos a pagar.

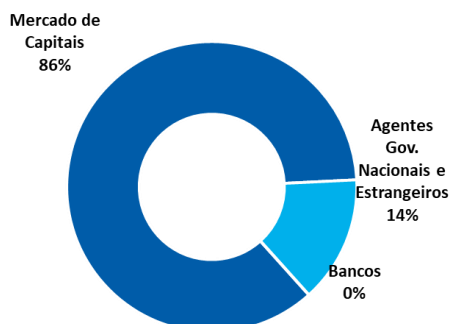
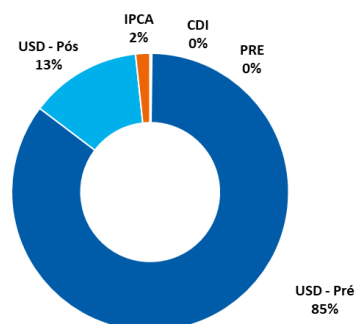
<sup>2</sup>Para fins de alavancagem, as agências de rating Standard & Poor's e Fitch Rating consideram o bond híbrido com tratamento de 50% equity.

Em dezembro, a Companhia contratou, com um sindicato de 11 bancos globais, uma linha de crédito rotativo internacional no valor de US\$ 1,0 bilhão, com vencimento em dezembro de 2026, em substituição a linha vigente.

O patamar de liquidez de US\$ 2,5 bilhões garante a cobertura dos vencimentos de dívida nos próximos 72 meses, considerando a linha de crédito rotativo internacional disponível no valor de US\$ 1,0 bilhão, disponível até 2026.

**Perfil de Endividamento (US\$ milhões) 31/12/2021 <sup>(1)</sup>**


(1) Não considera o montante de R\$ 0,8 bilhões destinados ao Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas, e o montante de R\$ 1,1 bilhão referente à liminar para excluir os incentivos e benefícios fiscais de ICMS.

**Exposição por categoria**

**Exposição por indexador**

**Agências de classificação de risco:**
**RISCO DE CRÉDITO CORPORATIVO - ESCALA GLOBAL**

Agência	Rating	Perspectiva	Data
FITCH	BBB-	Estável	21/12/2021
S&P	BBB-	Estável	02/09/2021
MOODY'S	Ba1	Estável	12/07/2021

**RISCO DE CRÉDITO CORPORATIVO - ESCALA NACIONAL**

Agência	Rating	Perspectiva	Data
FITCH	AAA(bra)	Estável	21/12/2021
S&P	brAAA	Estável	02/09/2021

Em setembro, a agência de classificação de risco S&P Global Ratings (S&P) elevou o nível de risco em escala global da Companhia para BBB-, com perspectiva estável. A agência destacou que a elevação do rating para grau de investimento reflete a melhora considerável dos indicadores de rentabilidade e de geração de caixa, o compromisso da Companhia com a alavancagem e a expectativa da agência de que a Braskem continue se beneficiando com os altos spreads petroquímicos nos próximos trimestres.

Em dezembro, a agência de classificação de risco Fitch elevou o nível de risco em escala global da Companhia de BB+ para BBB-, com perspectiva estável. Com a elevação do rating pela Fitch, a Companhia passou a ser considerada uma empresa grau de investimento.

Adicionalmente, a Companhia contratou em dezembro, com um sindicato de 11 bancos globais, uma linha de crédito rotativo internacional no valor de US\$ 1,0 bilhão, com vencimento em dezembro de 2026, em substituição a linha vigente.

Por fim, a Companhia reforça o seu contínuo compromisso com a higidez financeira e manutenção de sólida posição de caixa, mantendo o perfil de endividamento bastante alongado.

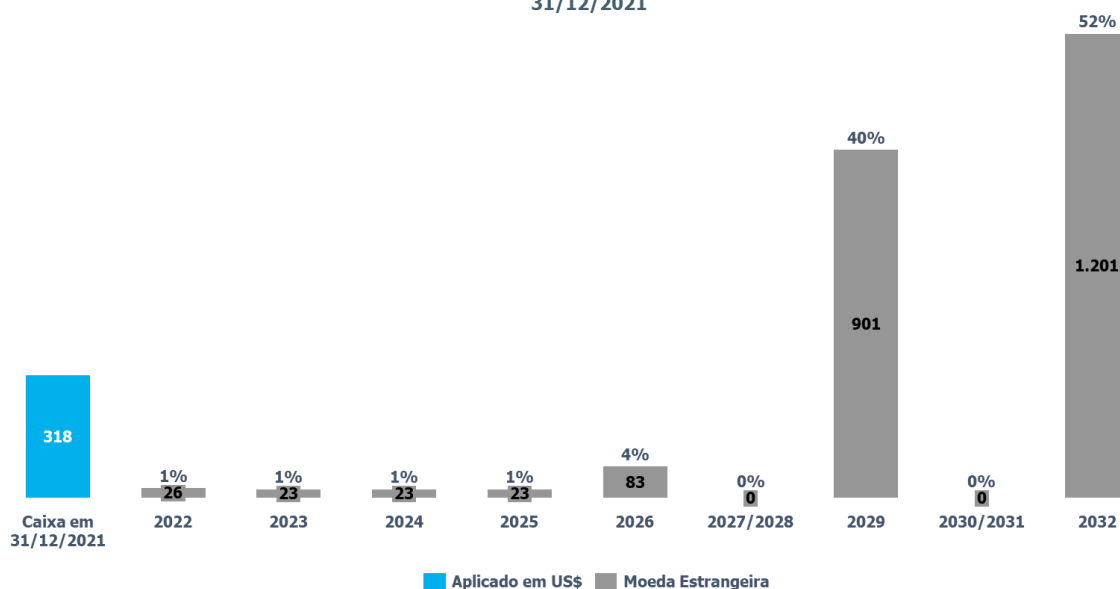
### **Braskem Idesa**

Em 31 de dezembro de 2021, o prazo médio do endividamento era de cerca de 9 anos, sendo que 92% com vencimento para 2029 em diante. O custo médio ponderado da dívida da Companhia era de variação cambial +7,0%.

<b>Endividamento Braskem Idesa</b> <b>US\$ milhões</b>	<b>dez/21</b> <b>(A)</b>	<b>dez/20</b> <b>(B)</b>	<b>Var.</b> <b>(A)/(B)</b>
<b>Dívida Bruta</b>	<b>2.206</b>	<b>2.350</b>	<b>-6%</b>
em R\$	-	-	<i>n.a.</i>
em US\$	2.206	2.350	-6%
<b>(-) Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>318</b>	<b>174</b>	<b>83%</b>
em R\$	-	-	<i>n.a.</i>
em US\$	318	174	83%
<b>(=) Dívida Líquida</b>	<b>1.888</b>	<b>2.176</b>	<b>-13%</b>
em R\$	-	-	<i>n.a.</i>
em US\$	1.888	2.176	-13%
<b>Resultado Operacional Recorrente (UDM)</b>	<b>622</b>	<b>299</b>	<b>108%</b>
<b>Dívida Líquida/Resultado Operacional Recorrente (UDM)</b>	<b>3,04x</b>	<b>7,27x</b>	<b>-58%</b>

Em outubro, a Braskem Idesa concluiu o seu plano de refinanciamento de dívida, com a substituição do saldo remanescente de US\$ 1,35 bilhão do Project Finance por novas dívidas: (i) emissão de bond no valor de US\$ 1,2 bilhão; e (ii) term loan no valor de US\$ 150 milhões. Essas novas dívidas possuem o perfil alongado e aumentam o prazo médio de endividamento para 9 anos e o custo médio ponderado da dívida de variação cambial +7,1%. Com a quitação da dívida de Project Finance, serão extintas as garantias fornecidas pela Braskem para a BI, no montante total de US\$ 358 milhões.

Perfil de Endividamento Braskem Idesa (US\$ milhões)  
31/12/2021



## INVESTIMENTOS

Ao final de 2021, a Companhia registrou investimentos no valor de aproximadamente US\$ 663 milhões, 13% abaixo da previsão de US\$ 764 milhões. Os desembolsos foram impactados, principalmente, devido a postergação de projetos e depreciação do real frente ao dólar no período.

**Investimentos Operacionais 2021:** os principais investimentos operacionais foram: (i) na parada geral de manutenção programada nas plantas do ABC, São Paulo, que ocorreu no 2T21; (ii) no pit stop da central petroquímica do Rio Grande do Sul no 1T21; (iii) parada programada de manutenção da planta de PVC na Bahia e em Maceió; (iv) continuidade da atividade de retomada da planta de cloro-soda, em Maceió; (v) parada programada da planta de Marcus Hook, nos Estados Unidos; e (vi) implementação do projeto de linha de transferência de gás craqueado dos fornos da Q3 do ABC, São Paulo.

Os principais investimentos operacionais realizados pela Braskem Idesa em 2021 foram na expansão da capacidade de importação do Fast Track.

**Investimentos Estratégicos 2021:** os recursos foram direcionados para: (i) os pagamentos remanescentes relacionados a construção da nova planta de PP nos Estados Unidos (Delta); (ii) o projeto modernização do sistema elétrico no polo petroquímico do ABC; (iii) o projeto de expansão da capacidade de biopolímeros no polo petroquímico de Triunfo; e (iv) a construção de uma linha de reciclagem de resina pós-consumo de alta qualidade no Brasil.



Investimentos	2021 (A)	R\$ MM 2021e (B)	Var. (A)/(B)	2021 (C)	US\$ MM 2021e (D)	Var. (C)/(D)
<b>Corporativos (ex-Braskem Idesa)</b>						
<b>Brasil</b>	<b>3.169</b>	<b>3.359</b>	<b>-5,6%</b>	<b>586</b>	<b>657</b>	<b>-10,8%</b>
Operacional	2.960	3.025	-2,1%	547	592	-7,5%
Estratégico	209	334	-37,2%	39	65	-40,7%
<b>EUA e Europa</b>	<b>427</b>	<b>545</b>	<b>-21,7%</b>	<b>77</b>	<b>107</b>	<b>-27,6%</b>
Operacional	288	384	-25,1%	53	75	-29,9%
Estratégico	139	161	-13,8%	25	32	-22,4%
<b>Total</b>	<b>3.596</b>	<b>3.904</b>	<b>-7,9%</b>	<b>663</b>	<b>764</b>	<b>-13,2%</b>
<b>Total</b>						
Operacional	3.248	3.409	-4,7%	600	667	-10,1%
Estratégico	348	495	-29,6%	63	97	-34,6%
<b>Total</b>	<b>3.596</b>	<b>3.904</b>	<b>-7,9%</b>	<b>663</b>	<b>764</b>	<b>-13,2%</b>

Investimentos	2021 (A)	R\$ MM 2021e (B)	Var. (A)/(B)	2021 (C)	US\$ MM 2021e (D)	Var. (C)/(D)
<b>Não Corporativos (Braskem Idesa)</b>						
<b>México</b>						
Operacional	149	175	-14,7%	27	34	-20,0%
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>175</b>	<b>-14,7%</b>	<b>27</b>	<b>34</b>	<b>-20,0%</b>

### Investimentos em 2022

O investimento previsto para ser realizado ao longo de 2022 pela Braskem é de R\$ 5,6 bilhões (US\$ 1,0 bilhão), o qual inclui, principalmente, parada programada de manutenção nas plantas do Rio Grande do Sul, preparação para a parada programada nas plantas da Bahia em 2023, catch-up de projetos postergados em função do COVID, e projetos estratégicos, como expansão do negócio de biopolímeros e expansão da capacidade de produção de resina reciclada.

Investimentos	2022e	
	R\$ MM	US\$ MM
<b>Corporativos (ex-Braskem Idesa)</b>		
<b>Brasil</b>	<b>5.021</b>	<b>917</b>
Operacional	4.421	807
Estratégico	601	110
<b>EUA e Europa</b>	<b>533</b>	<b>97</b>
Operacional	480	88
Estratégico	52	10
<b>Total</b>	<b>5.554</b>	<b>1.014</b>
<b>Total</b>		
Operacional	4.901	895
Estratégico	653	119
<b>Total</b>	<b>5.554</b>	<b>1.014</b>

O investimento total previsto de R\$ 5,6 bilhões (US\$ 1,0 bilhão) considera o montante de R\$ 1,3 bilhão (US\$ 0,2 bilhões) relacionado a projetos por Macro-Objetivo de Desenvolvimento Sustentável da Braskem a ser realizado ao longo de 2022.

Investimentos por Macro-Objetivo <sup>1</sup>	2022e	
	R\$ MM	US\$ MM
<b>Macro-Objetivos</b>		
MO 1 - Saúde e Segurança	155	28
MO 2 - Resultados Econômicos e Financeiros	10	2
MO 3 - Eliminação de Resíduos Plásticos	30	5
MO 4 - Combate às Mudanças Climáticas	714	127
MO 5 - Ecoeficiência Operacional	273	49
MO 6 - Responsabilidade Social e Direitos Humanos	66	12
MO 7 - Inovação Sustentável	76	14
<b>Total</b>	<b>1.324</b>	<b>236</b>

<sup>1</sup>Os investimentos por Macro-Objetivo não consideram investimentos em paradas de manutenção programadas, peças sobressalentes de equipamentos, entre outros

Os projetos são classificados de acordo com a seguinte divisão:

- I. **Macro-Objetivo 1 (MO 1)** - saúde e segurança de pessoas e processos;
- II. **Macro-Objetivo 2 (MO 2)** - controles financeiros, governança e processos de compliance;
- III. **Macro-Objetivo 3 (MO 3)** - expansão do Portfólio I'm Green™, produtos químicos com conteúdo reciclado e recuperação de resíduos plásticos;
- IV. **Macro-Objetivo 4 (MO 4)** - redução de emissões diretas de gases de efeito estufa nas operações da Braskem;
- V. **Macro-Objetivo 5 (MO 5)** - eficiência de consumo de água e energia nas instalações industriais;
- VI. **Macro-Objetivo 6 (MO 6)** - segurança das comunidades vizinhas às instalações da Companhia e relacionados à responsabilidade social;
- VII. **Macro-Objetivo 7 (MO 7)** - inovação sustentável, principalmente com foco na otimização dos ecoindicadores sustentáveis e matéria-prima de fontes renováveis.

### Braskem Idesa

O investimento previsto para ser realizado ao longo de 2022 pela Braskem Idesa é de R\$ 1,2 bilhão (US\$ 0,2 bilhões). Os investimentos operacionais serão destinados, principalmente, para projetos relacionados a eficiência operacional, como a expansão da capacidade de importação de etano da solução Fast Track, manutenção, produtividade e SSMA. Já o investimento estratégico se refere ao projeto estratégico de construção de um terminal de importação de etano com um potencial parceiro no valor previsto de R\$ 643 milhões (US\$ 117 milhões) em 2022.

Investimentos	2022e	
	R\$ MM	US\$ MM
<b>Não Corporativos (Braskem Idesa)</b>		
<b>México</b>		
Operacional	537	98
Estratégico	643	117
<b>Total</b>	<b>1.180</b>	<b>215</b>

#### 4. ALAVANCAS DE VALOR

Em 2021, a Braskem seguiu focada na criação de valor aos acionistas. Neste sentido, uma das prioridades foi a continuidade na implementação das iniciativas do programa global de eficiência chamado *Transform for Value*, que segue os moldes de um *Transformation Office*, comumente utilizado por fundos de *Private Equity* em suas empresas investidas.

Adicionalmente, a Companhia avançou na agenda de crescimento de seu negócio, com a implementação de projetos que visam aumentar a capacidade de produção de eteno verde e resinas com conteúdo reciclado.

##### **Programa Transform For Value**

Ao longo de 2021, o Programa Transform for Value (TFV) continuou evoluindo, tanto no mapeamento de novas oportunidades, quanto na implementação de iniciativas. Ao final do ano, cerca de 600 iniciativas atingiram os estágios de maturidade mais avançados, somando aproximadamente US\$ 277<sup>13</sup> milhões/ano em ritmo de captura de valor. Além disso, existem por volta de 150 outras iniciativas em fases mais preliminares, como planejamento ou execução, sob gestão das áreas<sup>14</sup> que compõem o escopo de atuação do programa, tais iniciativas adicionam até US\$ 390 milhões/ano a serem capturados até 2023 ao pipeline consolidado do programa.

O excelente desempenho do programa em 2021 em relação ao valor das oportunidades mapeadas também incorpora influência do cenário petroquímico e macroeconômico, que ocasionaram relevante impacto positivo na quantificação das iniciativas, por conta de spreads maiores do que o esperado, câmbio depreciado e outras variáveis estruturais. Para 2022, espera-se que este impacto seja no sentido contrário, uma vez que a provável normalização do cenário deverá impactar a quantificação das iniciativas. Entretanto, este impacto negativo deverá ser compensado pelo avanço de relevantes iniciativas para estágios 4 & 5 e identificação de novas oportunidades de captura de valor ao longo do ano.

É importante lembrar que o programa tem alcance global e consolida iniciativas com expectativa de conclusão entre 2020 e 2023, que trazem oportunidade de captura de valor anual recorrente e que fazem parte de 5 diferentes pipelines. São eles:

- I. **Melhoria Contínua:** nos projetos de Melhoria Contínua busca-se endereçar ineficiências, gargalos, desperdícios e variabilidades de processos industriais. O objetivo é aumentar a produtividade, aprimorar qualidade de produtos e insumos e otimizar custos. As iniciativas coordenadas por este pipeline são usualmente tratadas como OPEX;
- II. **Transformation Office:** o escopo do *Transformation Office* abrange projetos transformacionais e de alto impacto na organização, geralmente com foco em iniciativas metodologicamente complexas e disruptivas, que buscam sinergias e maior eficiência em processos corporativos e industriais;
- III. **Centro Digital:** o Centro Digital foi estruturado em 2018, com foco na implementação de tecnologias digitais para impulsionar a evolução de elementos estratégicos dos negócios e processos da companhia. Entre as novas tecnologias exploradas pelas iniciativas do pipeline, pode-se destacar o aumento da conectividade, inteligência artificial, robótica e realidade virtual / aumentada;
- IV. **CAPEX C&P:** o pipeline de CAPEX C&P incorpora uma parcela específica dos projetos de investimentos em ativos fixos da empresa, que têm como objetivo aumentar a competitividade

<sup>13</sup> Considerando apenas iniciativas em estágio 4 (Run-rate), quando a medição dos ganhos pode variar de acordo com o avanço das ações, e estágio 5 (Concluído), após a estabilização e / ou auditoria interna.

<sup>14</sup> Transformation Office, Centro Digital, Energia, Melhoria Contínua e CapEx C&P.

- e produtividade industrial, proporcionando benefícios econômico-financeiros de curto prazo (1-3 anos);
- V. **Energia:** as iniciativas sob responsabilidade do pipeline de Energia geralmente estão associadas à matriz energética da companhia, como de PPAs (contratos de fornecimento de energia), investimentos em fontes renováveis mais competitivas ou aumento da eficiência energética, como substituição de caldeiras, eletrificação de motores, e instalação de turbinas.

Além disso, para facilitar a gestão e comunicação dos avanços, as iniciativas são organizadas de acordo com a lógica de stage gates, através da qual cada estágio pode ser interpretado da seguinte forma:

**Estágio 1 – Identificação:** Iniciativas em etapa de formatação e/ou identificação de soluções – Recentemente idealizadas e/ou ainda não priorizadas para aprofundamento, não contam com business case detalhado;

**Estágio 2 – Planejamento:** Iniciativas em etapa de finalização/atualização da quantificação dos impactos e plano de execução – Contam com business case detalhado, avaliação de potencial de captura e cronograma de implementação;

**Estágio 3 – Execução:** Iniciativas em etapa de implementação – Contam com alocação dos recursos necessários para sua implementação, uma vez que já foram priorizadas e aprovadas;

**Estágio 4 – Run-rate:** Iniciativas em etapa inicial de operação, na qual ocorre estabilização de performance e medição dos ganhos de acordo com premissas definidas anteriormente;

**Estágio 5 – Concluída:** Iniciativas já implementadas e cujo processo de estabilização foi concluído – Em alguns casos passaram por auditoria interna para validação dos ganhos.

O programa TFV trabalha com uma metodologia sólida para mensuração e consolidação do valor das iniciativas que compõem seus pipelines. Para assegurar acuracidade e transparência em sua comunicação e divulgação de resultados, o processo de apuração do programa considera aspectos como os seguintes:

- Identificação e padronização do baseline utilizado na mensuração dos ganhos esperados para as iniciativas mapeadas e ajuste em relação ao ano de análise, quando necessário;
- Detalhamento e cálculo do impacto do ramp-up esperado após a implementação das iniciativas até o atingimento de seu ponto ótimo de operação;
- Estimativa e cálculo do impacto da redução gradual de eficiência das iniciativas implementadas até a obsolescência;
- Mapeamento do impacto financeiro relacionado às iniciativas em estágios mais avançados nas principais linhas do P&L (receita, custos variáveis, custos fixos e DVGA)

Com base na metodologia citada, é possível acompanhar a evolução do pipeline consolidado do programa, que passa por atualizações periódicas para incorporar o mapeamento de novas oportunidades, evolução das iniciativas em andamento e o impacto da variação de cenário econômico e petroquímico.

### **Projetos de Aumento de Capacidade e Eficiência Energética**

#### **Projeto de expansão da capacidade de biopolímeros no Pólo petroquímico de Triunfo, no Rio Grande do Sul**

Expansão da capacidade de produção atual de eteno verde de 200 kt/ano para 260 kt/ano, utilizando matéria-prima produzida a partir do etanol da cana-de-açúcar e utilizada para a produção de resinas "I,m Green™", com início de operação estimado para o final de 2022 e investimento previsto de cerca de US\$ 61 milhões. O projeto está em linha com o objetivo da Companhia de proporcionar uma redução de 15% nas emissões de gases de efeito estufa até 2030 e de alcançar a neutralidade de carbono até 2050, além de reforçar a posição de liderança global da Companhia na produção de biopolímeros.

#### **Projeto para produção de resina reciclada com alta qualidade**

Em parceria com a Valoren, empresa especializada no desenvolvimento e operação de tecnologias para a transformação de resíduos, a Companhia investirá cerca de R\$ 67 milhões na construção de uma linha de reciclagem com capacidade para transformar cerca de 250 milhões de embalagens em 14 mil toneladas de resina pós-consumo de alta qualidade por ano. Instalada em Indaiatuba, interior do estado de São Paulo, a operação foi iniciada em dezembro.

### Projeto de eficiência energética do complexo petroquímico do ABC

Em parceria com a alemã Siemens, a Companhia está trabalhando na modernização da sua central petroquímica do ABC, em São Paulo. Com um investimento total estimado de R\$ 600 milhões, considerando os desembolsos de Braskem e Siemens, o projeto contempla a substituição das turbinas a vapor, que hoje atendem a central, por motores elétricos high-speed, desenvolvidos com tecnologia de ponta "estado da arte" e de alto desempenho.

A operação relacionada aos novos motores estava prevista para iniciar integralmente durante o 3T21 após parada geral de manutenção da unidade do ABC. No entanto, foi apresentada falha técnica em um dos quatro motores que substituem as turbinas a vapor, o que postergou o início da etapa de motorização da unidade. O processo de análise do motor que apresentou falha segue em andamento junto ao fornecedor, para que assim, a solução definitiva seja implantada. Paralelamente, em dezembro, a unidade retornou com uma solução provisória, na qual três, dos quatro motores previstos, voltaram em operação.

Na etapa de cogeração da energia cujo escopo é da Siemens, parceira da Braskem nesse projeto, houve o início dos testes e comissionamento nos dois conjuntos de geração de energia elétrica da central. Tais que seguirão no decorrer do 1T22, em conjunto com os testes e comissionamento do sistema de geração de vapor. O ramp-up da unidade está previsto para o 1T22, quando é esperada o início da operação da central de cogeração.

## 5. MERCADO DE CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social da Braskem totalizava R\$ 8.043.222.080,41, representado por 797.207.834 ações, conforme tabela abaixo. As ações ordinárias, preferenciais classe "A" e classe "B" da Companhia são negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 sob os tickers "BRKM3", "BRKM5" e "BRKM6", respectivamente.

Na Bolsa de Valores de Nova York – NYSE, as ações são negociadas através do Programa de ADR nível II, sob o ticker "BAK". Na Bolsa de Valores de Madri, as ações são negociadas através do Programa Latibex, sob o código "XBRK".

ACIONISTAS	COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM 31/12/2021							
	ORDINÁRIAS		PREFERENCIAIS "A"		PREFERENCIAIS "B"		TOTAL	
	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%	QUANTIDADE	%
ODEBRECHT S.A.	226.334.623	50,11%	79.182.498	22,95%	0	0%	305.517.121	38,3%
PETROBRAS	212.426.952	47,03%	75.761.739	21,96%	0	0%	288.188.691	36,1%
ADR's	0	0,00%	35.476.394	10,28%	0	0%	35.476.394	4,5%
OUTROS	12.907.077	2,86%	153.737.595	44,55%	478.790	100%	167.123.462	21,0%
TESOURARIA	0	0,00%	902.166	0,26%	0	0%	902.166	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>451.668.652</b>	<b>100%</b>	<b>345.060.392</b>	<b>100%</b>	<b>478.790</b>	<b>100%</b>	<b>797.207.834</b>	<b>100%</b>

No ano de 2021, não houve alteração materialmente relevante na composição do capital social da Companhia, tais como aumento, desdobramento, grupamento, bonificação ou redução no capital social.

Em 15 de dezembro de 2021, a Braskem recebeu correspondência enviada em conjunto, pelos seus acionistas, Novonor S.A. - Em Recuperação Judicial e Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras ("Acionistas"), sobre a evolução das discussões para a potencial alienação de suas participações societárias na Companhia.

Na correspondência, a Novonor e Petrobras informaram que aprovaram em seus órgãos de governança e firmaram um *Term Sheet* formalizando o compromisso de ambas as partes em tomar as providências necessárias para (i) alienar as ações preferenciais detidas pela Novonor e pela Petrobras na Braskem, por

meio de oferta(s) pública(s) secundária(s) de ações (*follow-on*); (ii) viabilizar a migração da Companhia para o segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), incluindo a promoção das adaptações necessárias à governança da Braskem, que deverão ser aprovadas no momento apropriado, e negociação de um novo Acordo de Acionistas da Braskem a fim de adequar seus direitos e obrigações à nova estrutura de governança da Braskem; e (iii) uma vez que a Braskem tenha efetivamente migrado para o Novo Mercado, realizar a alienação das ações ordinárias remanescentes detidas pela Novonor e pela Petrobras na Braskem.

Conforme já divulgado pela Companhia para o mercado, em função da instabilidade das condições dos mercados financeiros e de capitais, a Novonor e Petrobras enviou correspondência em conjunto para a Companhia, informando que em comum acordo, optaram por cancelar a realização da Oferta pública de distribuição secundária de ações preferenciais Classe "A" de emissão da Braskem, que estava programada para ser precificada no dia 27 de janeiro de 2022.

Adicionalmente, na correspondência enviada, a Novonor e a Petrobras ratificam seu interesse em retomar a Oferta no futuro, no momento em que for verificada conjuntura econômica mais favorável e com menos volatilidade, e que permanece em vigor o Term Sheet celebrado entre as partes e o compromisso de ambas em alienar suas respectivas participações societárias na Companhia por meio de oferta(s) pública(s) secundária(s), além de tomar todas as providências necessárias para viabilizar a migração da Companhia para o segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, incluindo promover as adaptações necessárias à sua governança.

#### ▪ **B3 (Nível I de Governança Corporativa) – DESEMPENHO BRKM5 E BRKM3**

Em 2021, o Ibovespa, principal indicador da B3, foi impactado principalmente pela deterioração dos fundamentos da economia brasileira e encerrou o ano com desvalorização de 11,9%, considerando a pontuação de fechamento do dia 30 de dezembro de 2021. Os principais fatores que contribuíram para o desempenho negativo do índice foram os sucessivos aumentos na taxa básica de juros da economia (Selic), que iniciou o ano em 2% e encerrou 2021 em 9,25%, efeito direto do aumento da inflação, além da expectativa de fraco crescimento do PIB em 2022, principalmente comparado a outros países emergentes.

As ações ordinárias (BRKM3) encerraram o ano cotadas a R\$ 56,75 por ação, representando uma valorização de 125,0% em relação ao final de 2020. E, as ações preferenciais classe "A" da Braskem (BRKM5) também apresentaram uma valorização de 144,5% em relação ao fechamento de 2020, cotadas a R\$ 57,63 por ação. A valorização dos papéis da Braskem no ano foi principalmente influenciada (i) pelos avanços da Companhia relacionados ao evento geológico em Alagoas e situação no México; (ii) pela divulgação de sólidos resultados nos 9M21, positivamente impactado pela alta dos spreads petroquímicos no mercado internacional; e (iii) pela distribuição de dividendos robustos.

No ano, a maior valorização diária das ações BRKM3 e das ações BRKM5 foi de 13,10% e 10,14%, respectivamente, no pregão de 24 de fevereiro de 2021.

A maior desvalorização diária das ações BRKM3 e das ações BRKM5 no ano foi de 9,96% e 11,88%, respectivamente, no pregão de 9 de dezembro de 2021 e no pregão de 10 de novembro de 2021.

As ações BRKM3 apresentaram volume financeiro diário médio de R\$ 1.292 mil em 2021 contra R\$ 535 mil em 2020, representando uma alta de 141%. A cotação máxima atingida no ano foi de R\$ 65,80/ação em 15 de setembro de 2021 e a mínima foi de R\$ 24,74/ação em 9 de janeiro de 2021.

No ano, o volume financeiro médio das ações BRKM5 apresentou alta de 82,6% em relação a 2020, de R\$ 96,1 milhões para R\$ 175,5 milhões por dia. A cotação máxima atingida no ano foi de R\$ 70,17/ação em 15 de setembro de 2021 e a mínima foi de R\$ 23,22/ação em 27 de janeiro de 2021.

#### ▪ **PROGRAMA DE ADR NÍVEL II – Bolsa de Valores de Nova Iorque (BAK)**

No ano de 2021, os ADRs representativos de ações preferencias classe "A" apresentaram valorização de 125,2% em relação ao exercício de 2020. A cotação máxima atingida no ano foi de US\$ 26,69/ADR em 15

de setembro de 2021 e a mínima foi de US\$ 8,67/ADR em 27 de janeiro de 2021. Cada ADR da Braskem (BAK) corresponde a duas ações preferenciais classe "A" emitidas pela empresa.

## 6. ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

A Braskem está comprometida com os princípios de desenvolvimento sustentável desde a sua criação em 2002. Por meio de sua estratégia, busca prevenir e mitigar riscos, além de capturar oportunidades de negócio associados às questões ambientais, sociais e de governança, com o objetivo de melhorar a vida das pessoas e do planeta, criando soluções sustentáveis e inovadoras a partir da química e do plástico, com o envolvimento de toda sua cadeia de valor.

Assim, com base em sua estratégia de Desenvolvimento Sustentável ("DS") e em linha com as metas de sustentabilidade definidas pela ONU para 2030 e com o Acordo de Paris sobre Mudanças Climáticas, a Braskem firmou novos 7 macro-objetivos, com foco especial na construção de uma Economia Circular de Carbono Neutro por meio do combate às mudanças climáticas e da eliminação de resíduos plásticos.

### (1) Saúde e segurança:

- Zerar a frequência de acidentes relacionados às pessoas, processos ou de saúde ocupacional.

### (2) Resultado econômico financeiro:

- Estar entre as melhores empresas do setor no que tange ao retorno para acionistas;
- Estar entre as melhores empresas no Dow Jones Sustainability Index;
- Aprimorar os processos de governança e conformidade, conforme as melhores práticas;
- Atingir nível excelente de reputação com os clientes.

### (3) Eliminação de resíduos plásticos:

- Ampliar o portfólio I'm Green™ com o objetivo de incluir, até 2025, 300 mil toneladas de resinas termoplásticas e produtos químicos com conteúdo reciclado; e, até 2030, 1 milhão de toneladas destes produtos;
- Até 2030, trabalhar para evitar que 1,5 milhão de toneladas de resíduos plásticos sejam enviados para incineração, aterros, ou depositados no meio ambiente.

### (4) Combate as mudanças climáticas:

- Proporcionar uma redução de 15% nas emissões de gases de efeito estufa até 2030.
- Alcançar a neutralidade de carbono até 2050;

### (5) Eco eficiência operacional:

- Trabalhar para reduzir o consumo de energia vinculada principalmente à redução de 15% nas emissões de CO2 para 2030;
- Aumentar para 100% no índice de segurança hídrica, que avalia a exposição ao risco de estresse hídrico nas unidades industriais.



**(6) Responsabilidade social e direitos humanos:**

- Aumentar o número de mulheres em cargo de liderança até 2030 e os números de integrantes negros nas operações do Brasil e EUA;
- Gerenciar 100% dos riscos altos e médios da nossa cadeia de valor relacionados a direitos humanos até 2030;
- Desenvolver as comunidades do entorno, via o aumento do número de pessoas beneficiadas por investimento social privado e doações para 500 mil em 2030.

**(7) Inovação Sustentável**

- Aumentar a porcentagem de projetos sustentáveis no nosso portfólio de Inovação & Tecnologia, atingindo 85% até 2025 e 90% até 2030.

A seguir, será apresentado o desempenho da Braskem em 2021 com relação a cada uma das dimensões.

**6.1 SAÚDE E SEGURANÇA**

Segurança é um valor inegociável para a Braskem. Em 2021, as ações da Companhia foram direcionadas para (i) a continuidade na implementação de iniciativas para melhoria na segurança operacional das suas unidades industriais; (ii) o avanço nos programas de Confiabilidade Humana e de Gestão de Terceiros para redução da taxa de acidentes; (iii) melhoria e desenvolvimento de processos em segurança logística; e (iv) garantir a segurança e conformidade dos produtos Braskem.

**SAÚDE E HIGIENE OCUPACIONAL**

A gestão da pandemia da COVID se manteve, em 2021, com ações que garantiram a continuidade segura das operações das operações da Braskem e o acompanhamento da saúde dos integrantes. A Braskem buscou a implantação das melhores práticas, através de benchmarking com outras empresas e dos protocolos estabelecidos pelas agências de saúde nacionais e internacionais, e implementou ações de cuidado e voltadas para o bem-estar físico, mental e social, além do apoio ao trabalho remoto aos integrantes. Nesse sentido, foi criado um grupo de trabalho que envolve as áreas de P&O e SSMA Corporativo para a criação de um programa global para a implantação de algumas ações voltas para saúde mental, tais como capacitação das lideranças e ampliação do programa de assistência emocional. Esta construção continuará em 2022.

**SEGURANÇA DO TRABALHO**

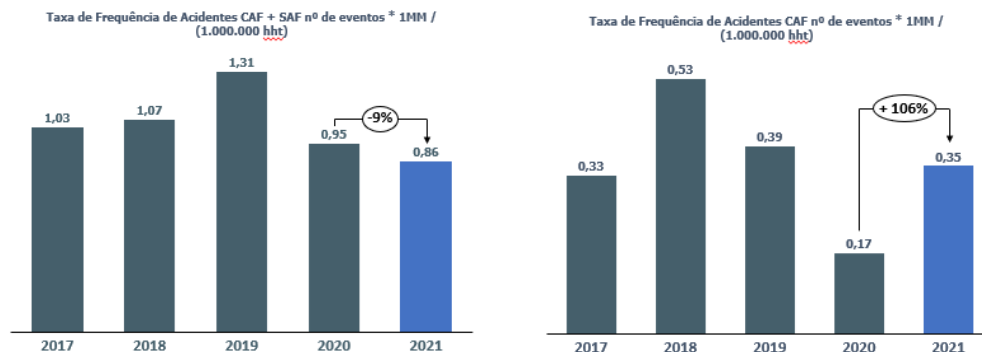
A Taxa de Frequência de Acidentes com e sem afastamento (CAF + SAF), considerando integrantes e terceiros por milhão de horas trabalhadas, foi de 0,86, uma redução de 9% relação ao resultado de 2020. Esta é a menor taxa dos últimos cinco anos e a redução é resultado dos avanços relacionados ao programa de confiabilidade humana, que visa a conscientização sobre segurança e prevenção de acidentes no trabalho, além da finalização dos pilotos do processo de pré-qualificação de contratados no Brasil. A Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento (CAF), também considera integrantes e terceiros por milhão de horas trabalhadas, foi de 0,35, o que representa um aumento de 105% em relação ao índice de 2020.

Nesse sentido, destacam-se as seguintes iniciativas:

- **Programa de Confiabilidade Humana:** O programa visa reduzir a propensão a falhas e perdas na operação, e maximizar a produção e a eficiência operacional da Braskem, contando com a

integração entre pessoas e tecnologias nos processos. Em 2021, implementamos diversas iniciativas voltadas à prevenção de acidentes e conscientização das equipes de liderança:

- (i) Treinamento de cerca de 1.000 integrantes da Braskem e de empresas contratadas com relação aos princípios de Confiabilidade Humana de maneira a disseminar a cultura deste importante tema;
  - (ii) Continuidade do trabalho do grupo formado por líderes da Braskem e empresas parceiras com o objetivo de mobilizar as equipes incentivando o melhor planejamento do trabalho e assegurando a atenção plenas nas atividades. As equipes de SSMA das empresas parceiras foram treinadas nos princípios da confiabilidade humana para sua aplicação no dia-a-dia. Além disso, participaram do lançamento das Regras que Salvam Vidas da Braskem;
  - (iii) Finalização dos pilotos do novo modelo de pré-qualificação de contratados no Brasil, com o objetivo de aumentar o entendimento de todos os funcionários desde o início de sua jornada na Braskem sobre a segurança.
- **Gestão de Terceiros:** o processo de gestão de SSMA para empresas contratadas foi reformulado em 2020 e 2021 visando a implementação em 2022. Foram revisados os processos de pré-qualificação de fornecedores e avaliação de SSMA de prestadores, de maneira a incluir o desempenho em segurança do proponente como um importante critério na seleção de prestadores de serviços. Também foram incluídos novos requisitos de qualificação da mão de obra para prestadores de serviços.



## SEGURANÇA DE PROCESSOS

A taxa de frequência de acidentes de processo Tier 1 e Tier 2 foi de 0,32 (eventos/MM HHT), 30% inferior ante ao resultado de 2020, postulando-se como a menor taxa (Tier 1 + Tier 2) registrada pela Companhia.

A taxa de acidentes TIER 1 (número de eventos TIER 1 por 1 milhão de horas trabalhadas) foi de 0,11 em 2021, que corresponde a um aumento de 57% em relação a 2020. Essa taxa mantém a Braskem no mesmo patamar das empresas do setor químico global consideradas as melhores referências em segurança do mercado.

A taxa de acidentes TIER 2 (número de eventos TIER 2 por 1 milhão de horas trabalhadas) em 2021 foi de 0,21, contra uma taxa de 0,39 em 2020, o que representa uma redução de 46%, e que corresponde ao melhor resultado nos últimos 5 anos (2017-2021). Para isso, os focos de atuação foram:

- (i) **Quase-acidentes (*Near Miss*):** melhoria do processo de registro dos eventos e do processo de análise crítica nas unidades;
- (ii) **Integridade Mecânica:** gestão de ativos por meio da implementação das atividades necessárias para garantir que equipamentos importantes estejam sempre adequados para a

aplicação pretendida ao longo de sua vida útil, na sua operação específica. O programa integra as áreas corporativa confiabilidade e eficiência industrial, priorizando plantas e outras áreas com base na necessidade de se aprimorar a segurança de processo;

- (iii) **Análises de Riscos:** esforços para a minimização dos riscos de maior significância das unidades industriais, com a realização de aprofundados estudos para mapeamento de riscos, e estudos de engenharia e investimentos com foco em mitigar os riscos identificados;
- (iv) **Programa de Confiabilidade Humana:** descrito acima no item Segurança do Trabalho - contribui para a redução de perdas/danos tanto nesta dimensão quanto na Segurança de Processo.

## SEGURANÇA LOGÍSTICA

Durante o ano, focamos muito no suporte às áreas operacionais para prevenir eventos que impactassem a integridade das pessoas e ativos internos e externos. Demos continuidade as ações de melhoria e desenvolvimento dos nossos processos, e em evoluir em Confiabilidade Humana logística e segurança dos transportes de carga de/para a Braskem. Ainda, demos seguimento no 2º ciclo de Análises de Riscos Logísticos, trabalho este muito importante para avaliar a conformidade em SSMA das nossas operações externas contratadas. Alguns destaques foram:

- **Melhoria de Processos:** implementação de um modelo mais robusto e eficaz de Governança dos Requisitos Legais aplicáveis as operações logísticas Braskem.
- **Confiabilidade Humana Logística (CH):** capacitação plena das equipes internas da área de Logística na Jornada de CH Braskem.
- **Segurança Rodoviária:** construção e implementação do Programa de Segurança Viária<sup>15</sup> em 2020 começa a apresentar resultados importantes. Este ano observamos uma redução de 36% na taxa de acidentes - ou 26 acidentes evitados - quando comparado com o ano anterior.
- **Segurança Marítima:** recorde histórico de análises de Vetting<sup>16</sup> (768 análises no decorrer de 2021), representando um aumento de 46% em relação ao ano anterior. Com estas análises, agimos preventivamente para garantir a segurança das nossas operações marítimas.
- **Estudos de Riscos Logísticos:** Nestes 2 anos de execução do novo modelo implementado em 2020, o estudo englobou um total de 49 transportadoras de produtos perigosos e não perigosos, +300 rotas rodoviárias, 16 armazéns externos, 7 terminais portuários contratados e 20 navios de produtos perigosos.

## SEGURANÇA NA GESTÃO DE PRODUTOS

Como empresa signatária do Responsible Care® Program, a Braskem está comprometida com a excelência em saúde, segurança e meio ambiente. Nesse sentido, em 2021, a Companhia (i) implementou uma nova distribuição automatizada de fichas de dados de segurança (em inglês, *Safety Data Sheets* ou "SDS") de acordo com as legislações aplicáveis, melhorando a comunicação com seus clientes; (ii) avançou na transição para utilização de matéria-prima mais sustentável nas operações; (iii) participou em esforços de advocacy por meio de consultas públicas e associações comerciais para regulamentações (específica na América Latina, US TSCA, EU, UK, e Turkey REACH) de gestão de produtos químicos, aspectos regulatórios

<sup>15</sup> Conjunto de diretrizes, procedimentos e, principalmente, práticas que são utilizadas para aumentar a segurança das operações rodoviárias da Braskem

<sup>16</sup> Análise de segurança dos navios que operam com a Braskem em nível mundial

para iniciativas de economia circular e regulamentações globais de contato de alimentos para garantir a segurança e conformidade dos produtos Braskem.

## 6.2 RESULTADOS ECONÔMICOS E FINANCEIROS

### DESTAQUES

- **Comitê de Auditoria:** Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em julho, foi aprovada a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia para transformar o Comitê de Conformidade em Comitê de Conformidade e Auditoria Estatutário (CCAIE), com o objetivo de dar continuidade ao aprimoramento das práticas de governança corporativa da Companhia. A formação do CCAIE é uma recomendação do Código Brasileiro de Governança Corporativa, recepcionado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) na Instrução CVM no 480/09. O comitê é formado por membros independentes sendo dois externos nomeados a partir de lista selecionada por empresa de headhunter.
- **FTSE4Good Index Series:** a Braskem permanecerá listada no índice FTSE4Good, após ser avaliada de forma independente, de acordo com os critérios FTSE4Good, cumprindo os requisitos para se tornar um constituinte do índice. Criado pelo provedor de índice global FTSE Russell, o FTSE4Good Index Series é projetado para medir o desempenho de empresas que demonstram fortes práticas ambientais, sociais e de governança (ESG).
- **Classificação de Risco:** elevação do nível de risco em escala global da Companhia para BBB- por parte das agências de classificação de risco S&P Global Ratings (S&P) e Fitch Ratings (Fitch), ambas com perspectiva estável. A conquista do grau de investimento, tanto pela Fitch em dezembro de 2021, quanto pela S&P, conquistado em setembro de 2021, reflete a melhora considerável dos indicadores de rentabilidade e de geração de caixa, além do compromisso da Companhia com a alavancagem.
- **Dívidas Sustentáveis:** emissão de US\$ 1,2 bilhão em títulos no mercado internacional atrelados a metas de sustentabilidade pela Braskem Idesa. O título tem prazo de 10 anos e sua taxa de juros está vinculada ao atingimento da meta de redução de 15% em emissões de gases de efeito estufa (escopos 1 e 2), em valor absoluto, até o ano de 2028.
- **Pagamento de Dividendos:** em dezembro, foi aprovado pelo Conselho de Administração a distribuição de dividendos antecipados, com base no resultado do exercício de 2021, no montante total de R\$ 6,0 bilhões correspondente ao valor bruto de R\$ 7,539048791898 por ação ordinária ou preferencial classe "A", e R\$ 0,606032140100 por ação preferencial classe "B", representando um payout de 42,5% em relação ao lucro líquido. Adicionalmente, a proposta da Administração da Companhia é de uma distribuição de dividendos adicionais no montante de R\$ 1,35 bilhão referente ao exercício social de 2021, a ser aprovada em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 19 de abril de 2022.
- **Parceria com a Ecovadis:** firmada parceria com a Ecovadis, uma das maiores empresas de classificação em Sustentabilidade do mundo, para gestão de fornecedores com critérios ESG. A parceria visa envolver fornecedores em temas ESG e fortalecer ainda mais o programa de avaliação de fornecedores. A partir de um processo para avaliar e verificar as práticas, a EcoVadis classifica os fornecedores da Braskem com base no desempenho ESG. Esta iniciativa permite identificar riscos e oportunidades para construir ações e iniciativas alinhadas a estratégia e objetivos de negócios da Braskem.

## GOVERNAÇA CORPORATIVA

Em 2021, a Braskem conquistou a certificação ISO 37001. Auditoria independente realizada pela QMS atestou a adequação e efetividade do ambiente, controles e processos. O selo agrega credibilidade e confiança ao negócio, além de reforçar o compromisso com uma atuação ética, íntegra e transparente.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em julho de 2021, foi aprovada a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia para transformar o Comitê de Conformidade em Comitê de Conformidade e Auditoria Estatutário (CCAIE), com o objetivo de dar continuidade ao aprimoramento das práticas de governança corporativa da Companhia. Na Reunião do Conselho de Administração realizada em novembro de 2021, o CCAIE foi instalado com a respectiva eleição de seus membros. Tal comitê está aderente às regras da Resolução CVM nº 23/21 e do Sarbanes-Oxley Act de 2002, e é formado por membros independentes sendo dois externos eleitos pelo próprio Conselho, por indicação do seu Presidente com base em lista selecionada por empresa especializada e com experiência comprovada.

Ao longo de 2021, o Conselho de Administração promoveu uma revisão em seu Regimento Interno e de seus Comitês de Assessoramento, incorporando de forma sistemática os critérios ESG na estratégia da Companhia. No período, também aprovou a Política de Livre Concorrência e alterou as seguintes Políticas: (i) Transações com Partes Relacionadas; (ii) Divulgação e Negociação de Valores Mobiliários à luz das novas regras da CVM; (iii) Contratação Auditores Independentes; (iv) Sistema de Conformidade; (v) Anticorrupção; (vi) Gestão de Riscos; e (vii) Privacidade e Proteção de Dados Pessoais. No primeiro semestre de 2021, o Conselho de Administração concluiu o ciclo do processo de sua avaliação (2019-2020) que abrangeu (i) a revisão dos objetivos, estratégias e alinhamento de risco do Conselho de Administração da Companhia e de seus Comitês de Apoio; (ii) a análise da composição do Conselho e planejamento de sucessão; (iii) a análise da cultura e do comportamento do Conselho de Administração; e (iv) a avaliação individual de cada Conselheiro, e iniciou um novo ciclo (2020-2021) no final do ano.

Em agosto, o Conselho de Administração passou a ser composto por 54% de membros independentes, de um total de 11 Conselheiros, representando um avanço relevante e acima do mínimo estabelecido em seu Estatuto Social.

Em abril, a Braskem conquistou a certificação como Operador Econômico Autorizado (OEA) – Modalidade Conformidade, concedida pela Receita Federal do Brasil. Ser um operador OEA é ser reconhecido internacionalmente por adotar processos de gestão que minimizam os eventos de riscos existentes em suas operações de importação e que cumprem voluntariamente critérios de conformidade, confiabilidade e segurança aplicados à cadeia logística global, assim como obrigações tributárias e aduaneiras.

## CONFORMIDADE

Em 2021 a Braskem Brasil obteve a certificação da ISO-37001, que versa sobre o Sistema Antissuborno da Companhia. A obtenção desta Certificação além de fazer parte da estratégia da Companhia, faz parte dos requisitos do Acordo de Leniência estabelecido entre a Braskem e AGU/CGU. Essa certificação agrega credibilidade ao nosso negócio e confiança a nossa marca, atesta nosso compromisso com atuação ética, íntegra e transparente, além de ser mais um passo importante na nossa jornada para o aprimoramento do nosso sistema de Conformidade.

Como reconhecimento externo, tivemos três grandes conquistas. Novamente o reconhecimento do Chief Compliance Officer com o prêmio "Compliance on Top 2021", dado aos executivos de Compliance mais admirados pelo setor no Brasil. Também em 2021 a Braskem foi reconhecida por seus trabalhos de Auditoria Interna pelo IIA Brasil (Instituto de Auditores Internos do Brasil) no mês de junho. Braskem Idesa foi selecionada como uma das 15 empresas mais éticas no ranking mexicano avaliado pelo jornal "El Financiero" (principal jornal especializado em finanças, economia, negócios e política do México).

Também em 2021 a Braskem seguiu com avanços na adequação do ambiente a LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) no Brasil, bem como evoluiu no nosso Programa Global de Privacidade e Proteção de Dados nas

demais regiões (México, Estados Unidos e Europa). Entre as iniciativas, destacam-se: aprimoramento de processos, elaboração e revisão de procedimentos, assinatura de acordos de transferência internacional de dados, estabelecimento de comitê interno de privacidade, treinamento e capacitação de pessoas chave.

Em 2021, em linha com as diretrizes estabelecidas pela Política Global de Gestão de Riscos da Companhia, a Braskem seguiu evoluindo e teve um avanço importante na adoção das melhores práticas de Enterprise Risk Management (ERM), com o objetivo de preservar o patrimônio tangível e intangível dos acionistas, a segurança das pessoas e a integridade do meio ambiente e das comunidades. Por meio desse processo, foi possível estruturar e aprovar no Conselho de Administração um mapa de risco das principais preocupações da Companhia, com segregação por vice-presidência, região e novos negócios. Desta forma, a Companhia poderá priorizar as ações de tratamento, alocando responsáveis e recursos para a mitigação dos riscos, com destaque para a questão socioambiental.

A Companhia também avançou, de forma estruturada em 2021, no processo de Continuidade de Negócios, estabelecendo e consolidando a governança, aprimorando os resultados obtidos em 2020 e criando um plano plurianual abrangendo os principais negócios, ativos industriais e processos de Tecnologia.

### AUDITORIA EXTERNA

A escolha dos auditores independentes da Companhia é de competência do Conselho de Administração e, ao contratar outros serviços que não de auditoria externa de seus auditores, a Companhia atua conforme a sua Política de Contratação de Auditores Independentes de modo a preservar a independência do auditor. A aprovação da contratação dos Auditores Independentes para realização dos Serviços Extra Auditoria é de competência do Comitê de Conformidade e Auditoria Estatutário ("CCAEE").

Os Serviços Extra Auditoria permitidos são aqueles que atendam plenamente e não ameacem os princípios básicos da independência dos Auditores Independentes para a realização dos Serviços de Auditoria Externa (por exemplo: não representem auditar o próprio trabalho, não assumir funções da administração ou gerar conflitos de interesses), o que deve ser confirmado por meio de carta a ser emitida pelos Auditores Independentes. Os Serviços Extra Auditoria que podem ameaçar a independência dos Auditores Independentes para a realização dos Serviços de Auditoria Externa não são permitidos de acordo com a Política de Contratação de Auditores Independentes.

Desde 05 de fevereiro de 2020 a Grant Thornton Auditores Independentes é responsável pela prestação de serviços de auditoria independente no âmbito da CVM nos exercícios sociais de 2020 a 2021.

### Grant Thornton Auditores Independentes – Auditoria CVM

Serviços em 2021	Honorários em R\$ Mil	%
Auditoria Contábil	5.437	81%
Serviços Adicionais Relacionados à Auditoria	1.237	19%
Serviços Não Relacionados à Auditoria	-	-
<b>Total de Serviços</b>	<b>6.674</b>	<b>100%</b>



Desde 01 de janeiro de 2018 a KPMG Auditores Independentes é responsável pela prestação de serviços de auditoria independente no âmbito da SEC nos exercícios sociais de 2018 a 2021.

**KPMG Auditores Independentes – Auditoria SEC**

Serviços em 2021	Honorários em R\$ Mil	%
Auditoria Contábil	23.860	85%
Serviços Adicionais Relacionados à Auditoria	4.146	15%
Serviços Não Relacionados à Auditoria	-	-
<b>Total de Serviços</b>	<b>28.006</b>	<b>100%</b>

**6.3 ELIMINAÇÃO DE RESÍDUOS PLÁSTICOS**
**DESTAQUES**

- **Ilha de Reciclagem em Triunfo/RS:** inaugurada em agosto, a nova estrutura no Centro de Tecnologia e Inovação de Triunfo, no Rio Grande do Sul, a Ilha de Reciclagem é responsável por testar o desempenho das resinas recicladas e desenvolver produtos inovadores e sustentáveis, visando também fomentar o desenvolvimento da cadeia de reciclagem e seu mercado.
- **Desenvolvimento de Aplicações:** lançamento de dois novos produtos, um de polietileno reciclado, que utiliza matéria proveniente de filme stretch para aplicações em masterbatch, e outro de polipropileno, que utiliza material proveniente de rafia pós-consumo para aplicações em peças e acessórios para móveis. Ambos os produtos possuem composição de 100% resina reciclada e, juntos, os dois novos lançamentos representaram 30% do volume de vendas de resinas com conteúdo reciclado no Brasil em 2021.
- **Reciclagem Mecânica (México):** assinatura de contrato de cooperação de longo prazo com a Alcamare para produzir resinas de material reciclado para aplicações e mercados de produtos alimentícios. A Alcamare é a maior empresa de reciclagem do México e conta com tecnologias de reciclagem mecânica de última geração, sendo capaz de gerar produtos de alta qualidade.
- **Reciclagem Mecânica (Brasil):** em dezembro, a primeira linha de reciclagem mecânica do Brasil, fruto da parceria entre a Braskem e a Valoren, iniciou as operações. A planta, localizada em Indaiatuba, tem capacidade para transformar cerca de 250 milhões de embalagens em 14 mil toneladas de resina pós-consumo de alta qualidade por ano.
- **Reconhecimento:** em outubro, a Braskem foi reconhecida pela BloombergNEF (News Economy Forum) como a melhor empresa produtora de plástico em economia circular. O reconhecimento chancela todos os esforços que a companhia vem fazendo, há alguns anos, para transformar a economia linear em economia circular de carbono neutro na cadeia de valor do plástico, e reforça a percepção do mercado quanto à sua atuação nessa frente, posicionando-a como uma referência.
- **Certificação ISCC Plus:** A Braskem foi a primeira empresa brasileira a receber a certificação ISCC Plus, Certificação Internacional de Sustentabilidade e Carbono, na sigla em inglês, para utilização de matérias-primas alternativas, como o óleo de pirólise – processo químico que quebra as moléculas das resinas termoplásticas a partir do calor – para que as unidades, transformem esse



insumo em novos polímeros nas unidades industriais da Companhia, localizadas no Sul e Sudeste. Esta certificação permite que a sustentabilidade dos produtos circulares seja devidamente creditada e reconhecida. Na Braskem, até então, a ISCC Plus era válida apenas para a produção do polietileno I'm green™ bio-based, feito a partir do etanol da cana-de-açúcar.

## VENDAS I'M GREEN™ RECYCLED

Ao longo de 2021, as vendas do portfólio de reciclados apresentaram aumento (+145%) em comparação com 2020 em função (i) do aumento da base de clientes e avanços na expansão do portfólio de resinas com conteúdo reciclado, em virtude do desenvolvimento de novas aplicações, no Brasil; (ii) da maior disponibilidade de produto nos Estados Unidos, uma vez que em 2021 não ocorreram paradas na operação por conta do COVID; e (iii) assinatura de novos contratos de matéria-prima reciclada, incluindo investimentos para ampliar a produção de resina reciclada de maior qualidade e que atenda aos requisitos para algumas aplicações, no México.

Vendas I'm green™ (ton)	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Reciclados</b>	<b>22.182</b>	<b>9.067</b>	<b>145%</b>
Brasil	12.113	4.490	170%
<i>Resinas</i>	<i>10.138</i>	<i>2.765</i>	<i>267%</i>
<i>Químicos</i>	<i>1.975</i>	<i>1.725</i>	<i>14%</i>
Estados Unidos e Europa*	3.405	1.810	88%
México*	6.663	2.766	141%

\*Venda de resinas recicladas apenas

## 6.4 COMBATE ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

Em relação ao desempenho relacionado ao meio ambiente, a Companhia manteve seu foco, principalmente, (i) em iniciativas de eficiência energética; (ii) em assinatura de novos contratos para aquisição de energia renovável; (iii) na ampliação de parcerias em reciclagem química e mecânica; e (iv) na expansão de mercado para a marca I'm green™.

### DESTAQUES

- **Complexo Eólico EDF Renewables:** em maio, iniciou-se a operação do complexo eólico da EDF Renewables, que fornecerá energia renovável à Braskem, por meio de um contrato de compra de energia com prazo de 20 anos, firmado em 2018. O empreendimento contribuiu para o desenvolvimento local do Estado da Bahia e é uma das parcerias que contribui para o atingimento da marca de 1,5 milhão de tCO<sub>2</sub>e em emissões evitadas da Companhia por meio da compra de energia renovável em contratos de longo prazo.
- **Piloto de Compensação de Carbono na cadeia – Trafigura:** Carregamento de nafta importada fornecido pela Trafigura que compensa e reduz emissões de carbono associadas à matéria-prima, incluindo os processos de extração, refino e transporte. O cálculo foi realizado pela Trafigura e resultados foram obtidos por meio de projetos de compensação baseados na natureza localizados na Indonésia, que serão verificados por terceira parte independente, e eficiência energética do transporte em navio.
- **Cera de PE Verde:** A Braskem lançou a primeira cera de PE de fonte renovável do mundo, direcionada para a produção de adesivos, cosméticos, tintas e compostos utilizados em processos

de transformação das resinas termoplásticas. Produzido a partir do etanol da cana-de-açúcar, a nova solução oferece menor pegada de CO<sub>2</sub>, é reciclável e tem diversas aplicações.

- **I'm green™ bio-based & SCG Chemicals:** assinatura de memorando de entendimento com a SCG Chemicals, uma das maiores empresas petroquímicas integradas da Tailândia e líder da indústria na Ásia, para realizar estudos de viabilidade para investir em conjunto em uma nova planta de desidratação de bioetanol na Tailândia para produzir bioeteno e o polietileno I'm green™ bio-based.
- **Eteno verde & Lummus Technology:** assinatura de memorando de entendimento para o licenciamento conjunto da tecnologia de eteno verde da Braskem (conversão de etanol em eteno) para dois projetos em diferentes regiões do mundo: (i) um projeto em desenvolvimento na América do Norte; e (ii) o projeto em análise na Tailândia.
- **Produção de ETBE:** expansão da produção de ETBE (Éter Etil Terbutílico) no Brasil, bioaditivo para gasolina automotiva que melhora sua performance e é produzido parcialmente com etanol, a partir do investimento de R\$ 5 milhões na conversão da sua unidade de MTBE (Éter Metil Terciário Butílico), no Polo de Triunfo, no Rio Grande do Sul. Este investimento tem como objetivo atender à crescente demanda mundial por soluções sustentáveis e contribui para mitigação das mudanças climáticas, além de atender aos critérios de sustentabilidade dos mercados mais exigentes.
- **CDP Água e Clima:** em dezembro, a Braskem integrou pelo sétima vez o ranking de empresas líderes em gestão hídrica (A) e de riscos climáticos (A-) do CDP (Carbon Disclosure Program), organização sem fins lucrativos que seleciona as melhores empresas de capital aberto no mundo em relação ao gerenciamento da emissão de gases de efeito estufa, consumo da água e uso das florestas. A companhia alcançou classificação máxima na "Water List" pela quinta vez consecutiva e se manteve como empresa líder na "Climate List" pela sétima vez consecutiva, reforçando seu engajamento e atuação de impacto positivo no tema.

## VENDAS DE PE VERDE (I'M GREEN™ BIO-BASED)

Vendas I'm green™ (ton)	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Vendas PE Verde</b>	<b>164.980</b>	<b>168.765</b>	<b>-2%</b>
Taxa de Utilização (Eteno Verde)	101%	87%	14 p.p.

- **Taxa de Utilização (Eteno Verde):** a taxa de utilização da planta eteno verde foi de 101% em 2021, 14 p.p. superior à 2020, em função da crescente demanda por PE Verde e da continuidade da positiva performance industrial.
- **Vendas e Resultado Operacional Recorrente:** vendas foram inferiores (-2%) em relação à 2020, em função dos impactos da restrição logística na cadeia de suprimentos para exportação. O Resultado Operacional recorrente em reais deste segmento aumentou ante ao ano anterior (+64%), em função da maior demanda pelo produto impactando os preços positivamente.

PE Verde e ETBE (MM US\$)	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>630</b>	<b>381</b>	<b>65%</b>

**Receita Líquida de Vendas (PE Verde + ETBE):** em dólar, aumento em relação à 2020 (+65%) em função: (i) da maior disponibilidade de produtos para comercialização, devido à estabilização da operação de ETBE após conversão da planta de MTBE; e (ii) preços atrativos no mercado internacional.

## 6.5 ECOEFICIÊNCIA OPERACIONAL

### DESTAQUES

- **Energia Limpa:** em janeiro, a Companhia assinou contrato de compra de energia renovável com a Casa dos Ventos. Tal contrato contribui para viabilizar a construção de um novo parque eólico pela Casa dos Ventos no Rio Grande do Norte que garantirá o fornecimento de energia para a Braskem por um prazo de 20 anos. Além da compra de energia, a Braskem terá a opção de adquirir, condicionada à aprovação das instâncias de governança competentes, uma participação acionária nos parques eólicos, possibilitando o regime de autoprodução.
- **Energia no Brasil:** adesão ao Programa de Redução Voluntária da Demanda promovido pelo Ministério de Minas e Energia (MME), com contribuição para melhora da condição de suprimento energético do setor. O Programa tem o propósito de incentivar empresas e consumidores a reduzir o consumo de energia em meio a atual escassez hídrica vivenciada no país.
- **Certificação:** em dezembro, Braskem Europa recebeu a certificação ISO 9001<sup>17</sup> de qualidade, com zero não conformidades.

### ECOINDICADORES

No acumulado do ano, os indicadores de ecoeficiência das plantas da Companhia foram impactados, principalmente, pelo aumento do volume de produção, em função (i) do retorno das operações na unidade de cloro-soda em Alagoas; (ii) do aumento de produção da nova planta de PP nos Estados Unidos; e (iii) da maior taxa de utilização das centrais petroquímicas da Bahia e do Rio Grande do Sul.

O indicador de consumo de energia apresentou redução (-4%) em relação à 2020, em função do aumento de eficiência energética nas centrais petroquímicas da Companhia, explicado (i) pelos projetos e iniciativas de melhoria contínua na planta da Bahia; (ii) pela otimização de processos e compra de energia elétrica na planta do Rio Grande do Sul; (iii) pelo menor consumo de vapor e gás natural na planta de PVC na Bahia; e (iv) pela otimização dos fornos e caldeiras e melhor ajuste dos compressores.

A ecoeficiência no consumo de água e a geração de efluentes líquidos apresentaram queda de 3% e 1% em relação à 2020, respectivamente, em função (i) da otimização do consumo de água para os processos de resfriamento para alguns sistemas; (ii) da redução de vazamentos e minimização de perdas; e (iii) da menor geração de efluentes na Braskem Idesa.

O ecoindicador de geração de resíduos foi de 2,43kg/t, um aumento de 9% em relação à 2020, explicado por paradas programadas em diversas plantas, o que ocasionou maior geração de resíduos oriundos dos serviços de manutenção.

Ecoindicadores (YTD)	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
Consumo de Água (m3/ton)	4,19	4,31	-2,8%
Geração de Efluentes (m3/ton)	1,21	1,22	-1,1%
Geração de Resíduos (kg/ton)	2,43	2,23	9,0%
Consumo de Energia (Gj/ton)	10,80	11,23	-3,8%

<sup>17</sup> A ISO 9001 é um sistema de gestão com o intuito de garantir a otimização de processos, maior agilidade no desenvolvimento de produtos e produção mais ágil a fim de satisfazer os clientes e alcançar o sucesso sustentado.

## 6.6 RESPONSABILIDADE SOCIAL E DIREITOS HUMANOS

### PESSOAS E ORGANIZAÇÃO

Em 2021, a ambição de nos tornarmos uma Organização ainda mais humana seguiu orientando nossa estratégia e todas as iniciativas focadas em Desenvolvimento Organizacional. Impulsionados pelo propósito de melhorar a vida das pessoas e promover melhores experiências atuamos significativamente nas diferentes etapas da jornada de nossos integrantes, com destaque para os temas de bem-estar, diversidade, equidade e inclusão, novas formas de trabalhar, performance, desenvolvimento e carreira.

A Companhia encerrou o ano de 2021 com 8.312 integrantes, um aumento de 4% em relação ao ano de 2020. A taxa de desligamento total e voluntária aumentaram em 0,6 p.p. e 1,2 p.p., respectivamente. Com relação aos investimentos em treinamento, foi registrado um total de R\$ 10,7 milhões, um aumento de 24% frente ao realizado em 2020 (R\$ 8,6 milhões).

Número de empregados por segmento	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
Brasil	6.278	6.088	3%
Estados Unidos e Europa	913	915	0%
México	939	831	13%
Outros países	182	159	14%
<b>Total</b>	<b>8.312</b>	<b>7.993</b>	<b>4%</b>

Taxa de Desligamento Global	2021 (A)	2020 (B)	Var. (A)/(B)
Total	6,2%	8,4%	-2,2
Voluntário	3,7%	5,0%	-1,3

### Benefícios Pós-Emprego

- **Brasil:** 92,4% dos funcionários da Companhia participa do Plano de Contribuição Definida Vexty. A Companhia paga parte dos pagamentos mensais feitos pelos funcionários ao Vexty. Trata-se de um plano de previdência de contribuição definida que paga valores de pensão e aposentadoria que suplementam os valores pagos pelo sistema previdenciário oficial do governo brasileiro, visando fornecer aos seus membros renda pós-aposentadoria. Em 2021, a Companhia pagou R\$ 67,6 milhões a esse fundo. Além disso, os funcionários da Companhia e seus dependentes contam com assistência médica e odontológica por meio de sistema que utiliza uma rede de médicos credenciados em uma seguradora. A Companhia arca com a maior parte dos custos desses serviços, sendo um pequeno valor pago mensalmente pelos funcionários. Uma pequena taxa é também cobrada dos funcionários, conforme o uso de terminados serviços médicos (sistema de co-participação). Em 2021, os desembolsos com esse benefício atingiram R\$ 109,7 milhões.
- **Estados Unidos:** A Braskem America administra um plano de previdência fechado de benefício definido que, em 2021, contou com 36 integrantes ativos, em comparação com 37 participantes em 2020. Além disso, em 2021 havia 141 funcionários com benefícios diferidos, juntamente com 173 funcionários que recebiam benefícios conforme declarado no relatório atuarial do ano corrente. Devido aos níveis de financiamento atuais do plano de previdência, a Braskem America não foi obrigada a contribuir com o plano durante o ano de 2020 e, em virtude disso, nenhuma contribuição em dinheiro adicional foi feita em 2020 e 2021. Ademais, não houve contribuição por participantes em 2020 e 2021. A Braskem America também oferece a seus funcionários a possibilidade de participar de diversos planos de

benefício envolvendo saúde e bem-estar, incluindo assistência médica, odontológica, seguro de vida e assistência em casos de invalidez.

- **Europa:** na Alemanha, em outubro de 2011, determinadas obrigações da Dow segundo os planos de benefício alemães foram assumidas pela Braskem Europe, como consequência da Aquisição da Dow Polipropileno. Em 2013, a Braskem Europe implantou um novo plano de previdência de contribuição definida. Atualmente, há 44 participantes ativos no novo plano de previdência. Na Holanda, a Braskem iniciou um plano de previdência em 2009 com a Delta Lloyd, em um sistema de contribuição fixa. A participação é obrigatória para os residentes na Holanda. Atualmente, há 116 participantes ativos no plano. Além disso, a Braskem oferece a seus funcionários a possibilidade de participar de planos de benefícios, incluindo previdência, seguro de vida e contra invalidez.
- **México:** os funcionários da Braskem Idesa recebem planos de aposentadoria oferecidos pelo governo ao se aposentarem ou atingirem a idade para tal. Em 31 de dezembro de 2021, o plano de aposentadoria pelo governo contemplava todos os 939 integrantes ativos da Companhia. Em maio de 2018, a Braskem Idesa implementou um plano de previdência privado (obrigação de benefício definida); ao final de 2020, registrou-se a participação de 381 funcionários, e ao final de 2021, houve participação de 443 dos 939 funcionários da empresa. A Braskem Idesa também oferece outros benefícios, incluindo planos de poupança, vale-alimentação, vale-refeição, refeitório, além de seguro de vida e seguro-saúde.

### Cuidando da Gente

Criado com propósito de proporcionar um ambiente mais humanizado, empático, colaborativo e solidário no cenário de COVID, o programa buscou minimizar o impacto das mudanças e suportar a continuidade das operações por meio de 5 pilares: Bem-estar Mental, Bem-estar Físico, Bem-estar Social, Apoio ao Trabalho Remoto e Aprimoramento Profissional.

Em 2021, o Programa se direcionou pelo pilar de bem-estar emocional, com a realização de 10 lives e 2 campanhas de ativação e reflexão, com 3.834 participantes e atingiu 96% de satisfação. Expandimos nosso **Programa de Suporte ao Bem-estar** que, além de oferecer apoio psicológico e social, também inclui atendimento jurídico e financeiro.

Nos Estados Unidos foram promovidas palestras sobre Saúde Mental e um aplicativo foi implementado para apoiar os integrantes na promoção de seu equilíbrio mental, físico e emocional, monitorando suas atividades e o tempo de descanso para orientar o equilíbrio adequado.

Na Europa e Ásia foi lançada a série "Mentes Saudáveis" com foco na reflexão e capacitação em saúde mental, e 11 encontros para líderes e integrantes foram realizados.

No México, a comunicação com os Integrantes sobre questões de saúde física e emocional foi reforçada por meio do **Programa "Sentirte BIen"**, com a realização de 11 webinars de bem-estar e atividades como aconselhamento psicológico, emocional e financeiro.

### Proposta de Valor aos Integrantes – Beux

Dentro da estratégia do BeUX de melhorar a experiência dos nossos integrantes, e fortalecendo o cuidado e o olhar humanizado para as equipes, investimos na continuidade e ampliação das iniciativas de saúde e bem-estar.

- **Termômetro do Bem-estar:** a pesquisa de pulso foi realizada globalmente e teve um resultado geral de percepção de engajamento superior a 80%. A partir dos resultados, a Companhia definiu novas diretrizes e iniciativas corporativas.
- **Projeto de Saúde Integral e Bem-estar:** o objetivo do projeto é definir diretrizes e governança globais do tema na Braskem. Nesse sentido, a Braskem priorizou iniciativas para todos os

integrantes, tais como: (i) turnos sem reuniões; (ii) day off de aniversário, e (iii) capacitação em Saúde Mental para lideranças, P&Os e equipes de Saúde.

- **Trilha Global de Competências:** em 2021, foi reforçado com Líderes e Integrantes as novas competências organizacionais por meio da Trilha de Competências, que contou com palestras e workshops ao vivo sobre feedback, autodesenvolvimento, autoconhecimento, cultura e protagonismo. No Brasil, houve a participação de mais de 800 integrantes e satisfação média de 95%. No México os encontros foram conduzidos pelas lideranças com objetivo de fomentar o vínculo mais próximo e pessoal. Na Europa & Ásia os 11 encontros realizados suportaram as reflexões sobre plano de desenvolvimento individual (PDI) e desafios da comunicação intercultural, considerando as diferentes nacionalidades dos integrantes que atuam na região.

## Diversidade e Inclusão

Em 2021, a Braskem avançou no que tange ao número de integrantes negros, fechando o ano com 30,4% e, em linha com a estratégia de fomentar a contratação de pessoas negras no Programa de Estágio, efetuou a contratação de 45% de estagiários negros (11% superior em relação a 2020).

O processo seletivo para o Programa de Estágio Universitário 2022 contou com mais de 190 vagas e teve um foco ainda maior em diversidade, equidade e inclusão. Dos 26.141 inscritos, 45% se declararam pretos ou pardos, 56,3% foram mulheres, 10,2% tinham mais de 30 anos e 35% se declararam pessoas de baixa renda. O formato foi totalmente online, contando com uma fase gamificada, dinâmicas de grupo e entrevistas finais favorecendo aprendizagem e uma experiência diferenciada aos participantes. Além disso, o processo seletivo contou com um piloto para contratação de 10 estagiários com deficiência; neste, dos 843 candidatos inscritos, 415 avançaram para as etapas de dinâmicas e entrevistas. Em paralelo, foram desenvolvidas ações para capacitação de todos stakeholders envolvidos na condução das entrevistas e na integração desse grupo de forma inclusiva.

Nos Estados Unidos foram definidos objetivos claros para 2030: aumentar a representação de grupos subrepresentados em posições de liderança, assegurar a justiça de oportunidades e reconhecimento e assegurar um ambiente inclusivo sem discriminação. Foram contratadas 47,7% de pessoas negras e 26,8% de mulheres. Além disso, ocorreu o lançamento as Redes de Afinidades de raça e etnia, gênero e LGBTQIA+.

No México, 90% das oportunidades internas de vagas de liderança foram ocupadas por mulheres, incluindo a área industrial. No pilar de PCDs, foi realizada a primeira ação relativa a pessoas com deficiência por meio da oficina de linguagem de sinais. Além disso, foram incluídos temas de diversidade e inclusão no Programa de Onboarding de novos integrantes.

Na Europa e Ásia, houve a expansão das iniciativas relacionadas ao tema com a criação do DEI Talks, com 8 turmas de capacitação e sensibilização das lideranças, que suportaram a estratégia e apoiaram os diálogos individuais com as equipes, permitindo reflexões sobre a evolução do tema na reunião executiva da alta liderança. Além disso, houve a implementação da Rede de Afinidade LGBTQIA+.

## Reconhecimentos

- **Pacto Global – Direitos Humanos:** reconhecimento do Alto Comissariado das Nações Unidas para os Direitos Humanos (ACNUDH) e do Pacto Global da ONU no âmbito do projeto CERALC – Conduta Empresarial Responsável na América Latina e no Caribe, pelas práticas ligadas à preservação dos Direitos Humanos dentro de sua atuação empresarial. O reconhecimento se deu por meio da apresentação de dois cases de ações voltadas a Direitos Humanos no evento de celebração de 10 anos dos Princípios Orientadores Sobre Empresas e Direitos Humanos: (i) renovação dos compromissos em desenvolvimento sustentável para 2030, com a inclusão de metas dedicadas à responsabilidade social e direitos humanos; e (ii) transparência na comunicação ao público sobre a atuação em direitos humanos.



- **Forbes - Melhores Empregadores:** reconhecimento pela Forbes como uma das melhores empresas empregadoras do mundo, dentre 750 empresas distribuídas por mais de 28 países. Mais de 150 mil pessoas foram entrevistadas e dentre os critérios avaliados estão a preocupação da empresa com o impacto no meio ambiente, a busca pelo desenvolvimento de novos talentos, responsabilidade social e ações em prol da diversidade.
- **Índice Bloomberg Gender-Equality 2022 (GEI):** a Braskem foi selecionada pela segunda vez consecutiva para participar da carteira do Bloomberg GEI Index. Este reconhecimento é fruto do trabalho que Braskem vem desenvolvendo neste tema e mostra o com a transparência. O índice mede igualdade de gênero em cinco pilares: liderança feminina e trilha de carreira dos talentos, igualdade de salários e paridade de remuneração entre gêneros, cultura inclusiva, políticas contra assédio sexual e marca pró-mulher.
- **Prêmio WEPS da ONU 2021:** Prêmio Weps (Princípios de Empoderamentos da Mulher) na categoria Bronze. Além disso, fechamos o ano com 31% de Mulheres na Liderança Global (incremento de 9% em relação a 2020).
- **Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça:** reconhecimento com Selo da 6ª Edição do Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça, concedido pelo Ministério da Mulher, Família e Direitos Humanos (MMFDH), ONU Mulheres e Organização Internacional do Trabalho (OIT), que tem por objetivo destacar ações e iniciativas em prol da igualdade de gênero e raça no ambiente de trabalho. A solenidade, realizada na sede do ministério, em Brasília, contou com representantes de outras 63 empresas e instituições que se inscreveram ao prêmio, iniciado em 2018.

## Ações

- **Novos tempos, novas experiências:** em 2021, foram definidos 4 modelos de trabalho de acordo com a natureza das atividades, requisitos legais e disponibilidade de ferramentas para realização de cada trabalho, sendo eles: presencial, flex office (majoritariamente presencial), híbrido (presença física nas instalações menos frequente do que modelo Flex) e externo (casos específicos), reiterando a importância de ressignificar o ambiente de trabalho presencial, que passa a ser ainda mais um espaço para integração, interação social, cocriação, colaboração e encontro dos times.
- **Carreira e Sucessão:** foi implementada a nova metodologia de gestão de performance (*Talent Review*) e sucessão. O novo modelo suportou a reflexão do Líder de Negócio e Vice-Presidentes sobre o futuro da liderança, discussões que são essenciais para a consolidação de uma visão global sobre carreira e sucessão na Braskem para os próximos 5 anos, além de fortalecer os pilares do BeUX de Protagonismo, Cresça com a gente e Construa seu próprio caminho.
- **Capacitação:** diversos programas foram realizados ao longo do ano de 2021, tais como: (i) o programa "Bem vindo ao próximo estágio" (*Welcome to the Next Stage*), focado no primeiro estágio de liderança, com a inclusão de um módulo sobre segurança psicológica e temas relacionados a diversidade; (ii) o programa de Formação de Operadores, que contou com 6 turmas de capacitação no Brasil, formando 154 estagiários operadores e admitindo 58 operadores trainees; (iii) a trilha de desenvolvimento em descarbonização para capacitar técnicos e engenheiros para solucionar os desafios relacionados à meta de descarbonização assumida pela Braskem; e (iv) o Fórum Global de Desenvolvimento Técnico para alavancar o processo de globalização e fortalecer a excelência operacional por meio de ações de treinamento, desenvolvimento e de estímulo à carreira técnica industrial.
- **Semana Global de Diversidade:** a Braskem realizou a 2ª edição da Semana Global de Diversidade, Equidade e Inclusão, que mobilizou 2.500 integrantes em todas as regiões, e contou com diversas iniciativas para promover conteúdos diversos relacionados à diversidade.
- **Semana Preta:** esta iniciativa foi totalmente voltada para o público universitário negro, e tratou de diversos conteúdos, tais como: mercado de trabalho, dicas profissionais, e trocas de experiências para

aproximar esse público da Braskem e do programa de estágio. Em 2021, 1.432 estudantes participaram das atividades, com alcance 286% maior comparado ao ano anterior.

- **Gênero, raça e etnia:** nos EUA, foram desenvolvidas parcerias e patrocínios relativos ao desenvolvimento de mulheres na manufatura e aderimos ao *FOSSI – Future of STEM Scholar Initiative*. A partir das discussões da Rede de Afinidade LGBTQIA+, tornou-se possível desenvolver o 1º procedimento para apoiar a Transição da Identidade de Gênero de uma integrante.

## RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

Os Investimentos Sociais Privados e Doações (ISPs) estão divididos nos seguintes pilares de atuação: (i) desenvolvimento local; (ii) consumo e pós-consumo sustentável; e (iii) inovação e empreendedorismo sustentável; e têm como objetivo: (1) ampliar o impacto socioambiental positivo; (2) promover a Companhia como provedora de soluções sustentáveis; e (3) estabelecer relações de confiança com as comunidades e demais públicos de interesse. Em 2021, a Braskem esteve focada em apoiar as comunidades locais, por meio da efetividade do programa de voluntariado, dos investimentos sociais privados e de iniciativas para combate à pandemia.

Em 2021, cerca de R\$ 38,5 milhões foram destinados às ISPs e doações em escala global, com 146 iniciativas, sendo que o valor aproximado de R\$ 16,2 milhões foi destinado ao apoio no combate à pandemia do COVID, na forma de produtos e recursos financeiros.

- **Combate ao COVID:** ações de combate a fome e doação para hospitais, visando o apoio às comunidades e profissionais de saúde na linha de atuação e enfrentamento da pandemia. Ao todo, foram 13 projetos que colaboraram com cestas básicas, produtos de higiene e limpeza, hortifruti, usinas de oxigênio e equipamentos;
- **Ações Sociais em Comunidades:** apesar do ano desafiador, foram mais de 800 mil pessoas, 599 escolas e 7,7 mil professores e estudantes beneficiados pelas ações da Braskem, em todos os territórios que possui operações;
  - **SER+:** apoio à 1,2 mil recicladores, de 40 Unidades de Triagem associadas ao Programa Ser+. Os recicladores foram duramente impactados pela pandemia, por isso a Braskem realizou ao longo do ano a doação de cestas básicas, com o apoio da ONG Mãos Verdes e CUFA. Com a pandemia, foi implantada uma plataforma virtual de treinamento, com a disponibilização de conteúdos e encontros virtuais mensais com as lideranças das cooperativas;
  - **Edukatu:** teve sua atuação fortalecida durante a pandemia, pois a sua plataforma online foi amplamente utilizada por professores e alunos no contexto da educação à distância, em parcerias firmadas com as Secretarias de Educação municipais e estaduais. Além disso, uma nova trilha pedagógica sobre o consumo consciente do plástico foi criada e foi disponibilizada para os educadores em 2021.
- **Programa de Voluntariado:** as ações foram realizadas presencialmente e remotamente, mantendo viva a chama do voluntariado nos integrantes da Companhia e apoiando a comunidade em um momento em que as vulnerabilidades socioeconômicas se acentuaram. Foram 1,7 mil voluntários e convidados, em 24 cidades (5 países) e cerca de 147 mil beneficiários.

## 6.7 INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL

Em linha com seu compromisso de contínuo desenvolvimento da indústria petroquímica e da cadeia do plástico, a Braskem conta com uma área de Inovação com 303 Integrantes dedicados ao tema. Atualmente, são 2 Centros de Inovação & Tecnologia, um localizado em Triunfo/RS - Brasil e outro em Pittsburgh/PA - Estados Unidos, 1 Núcleo de Pesquisa em Químicos Renováveis em Campinas/SP, 1 Núcleo de Desenvolvimento de Tecnologias de Processo em Mauá/SP, 2 Núcleos Técnicos focados em polímeros,



sendo um em Wesseling na Alemanha e o segundo em Coatzacoalcos no México e 7 plantas-piloto. Em dezembro de 2021, o portfólio contemplava aproximadamente 223 projetos para o desenvolvimento de novos produtos, mercados e processos.

Uma parte relevante do valor do pipeline está representada por projetos de longo prazo e maior complexidade tecnológica, divididos em plataformas para desenvolvimentos de novas tecnologias, a criação de novas famílias de produtos e a conquista de novos mercados.

A importância do programa de inovação na Braskem e de seu pipeline também se reflete no resultado de lançamento de novos produtos de poliolefinas em todas as regiões onde cerca de 15% do volume de vendas consolidadas são de produtos lançados nos últimos cinco anos. Em 2021, 21 novos grades de resinas foram adicionados ao seu portfólio, dentre os quais podemos listar:

- **Segmento automotivo** - Lançadas 2 novas resinas de polipropileno para uso principalmente em interior e exterior de veículos. Estas resinas possuem alta rigidez e baixos níveis de Compostos Orgânicos Voláteis (VOC – sigla em Inglês);
- **Segmento Agro** - Lançamento de resina para sistemas de irrigação por gotejamento, com ótima processabilidade e baixo nível de géis em tubos de parede fina;
- **Embalagens** - Nova resina de polipropileno lançada para camada de selagem em embalagens flexíveis de BOPP, complementando o portfólio de especialidades. Ainda como complemento deste segmento, 13 novas resinas de polietileno verde (plástico de origem renovável) foram lançadas, reforçando nosso compromisso com uma inovação sustentável.

Vale ressaltar ainda outras conquistas da área de Inovação & Tecnologia em 2021, como na parte de Propriedade Intelectual, onde foram depositados 21 novos pedidos de patentes e 109 extensões. Atualmente, a Companhia tem 916 documentos ativos, dos quais 406 são patentes concedidas.

Quanto aos ativos dedicados a pesquisa e desenvolvimento, houve investimentos superiores a R\$ 85 milhões só em I&T, sendo destinados aproximadamente 43% para os Centros de Tecnologia e Inovação (CTI) em Triunfo (BR), CTI de Pittsburgh (USA) e no CTI de Wesseling (EU), com o objetivo de automatizar os laboratórios, visando não só o aumento de produtividade, mas também o acesso a novas tecnologias.

Neste sentido, estamos avançando na obra de expansão do CTI em Triunfo/RS, totalizando investimentos da ordem de R\$50 milhões (R\$ 26 milhões somente em 2021). Estes novos laboratórios irão apoiar pesquisas com foco tanto nos negócios de químicos e especialidades quanto de poliolefinas e suportarão o desenvolvimento dos projetos de catálise, ciência dos polímeros e ainda darão apoio a equipe de analítica dos Centros Tecnológicos.

No que tange os nossos clientes, em 2021, foi possível apoiar 163 clientes no nosso centro de tecnologia em Triunfo (BR), com aproximadamente 15 mil análises, em Pittsburgh (EUA) cerca de 8.500 análises foram realizadas para 75 Clientes e em Wesseling (EU) 66 clientes foram atendidos com mais de 8 mil análises.

Faz-se necessário destacar também componentes importantes da estratégia de Inovação Aberta, sendo eles o Escotismo Tecnológico e o Financiamento Competitivo.

Projetos colaborativos com instituições de P&D, Universidades e outras empresas permitem à Braskem multiplicar os recursos envolvidos na inovação para explorar novas rotas tecnológicas e desenvolver processos desde a escala de laboratório até a aplicação industrial. Em 2021, vários destes projetos receberam o apoio de agências de financiamento, incluindo o projeto multinacional 'InRep: Uma abordagem integrada para a reciclagem de plásticos' na Europa, o projeto 'Reticulação dinâmica para obter EVA reciclável' nos EUA, e o Centro de Pesquisa em Engenharia Braskem-FAPESP para Plasticultura no Brasil. Estes e outros projetos vão ajudar a Braskem a usar tecnologias disruptivas para atingirmos nossos objetivos de neutralidade de carbono e economia circular.

Destaca-se também o desenvolvimento de Technology Scouting, com o intuito de identificar startups e provedores de tecnologia, capturar tecnologias em estágio inicial e gerenciar um pipeline de ideias,

avaliando o alinhamento estratégico e a viabilidade de centenas de ideias. Isso resultou no lançamento de mais de dez projetos de I&T, abordando temas relevantes como reciclagem de resíduos plásticos, captura e utilização de CO<sub>2</sub>, grafeno, substituição de materiais e novos materiais de base biológica, assegurando o comprometimento da Braskem no desenvolvimento de soluções inovadoras que contribuam à economia circular e ao desenvolvimento sustentável.

A Braskem juntamente com a Fábrica Carioca de Catalisadores (FCC), SENAI/CETIQT e EngePol, assinou um Acordo de Cooperação no ano de 2020 para desenvolver um projeto de Inovação e Tecnologia para Reciclagem Avançada de Plásticos pós-consumo. Desde então, os times têm empenhando esforços para aumentar a eficiência da tecnologia de pirólise, desenvolvendo catalisadores para melhorar a qualidade dos produtos gerados no processo de reciclagem avançada do plástico e contribuir para a Economia Circular. Ao longo do ano de 2021, o time se dedicou ao projeto de uma unidade semi-piloto e ao desenvolvimento dos primeiros catalisadores. Os investimentos nesta pesquisa estão estimados em R\$ 2,7 milhões, entre recursos financeiros e humanos das instituições e empresas envolvidas.

Avanço nas pesquisas em Biotecnologia, com foco em provas de conceito de rotas para produção de solventes e plásticos de origem renovável. A Braskem e a empresa dinamarquesa Haldor-Topsoe continuam evoluindo no desenvolvimento de uma tecnologia disruptiva para a produção de bio-monoetilenoglicol (bio-MEG) a partir de açúcar. A tecnologia atingiu metas importantes em 2021, como por exemplo a produção de amostras de bio-MEG na planta de demonstração localizada em Lyngby, na Dinamarca, e testes deste produto em aplicações chave.

Ademais, a Companhia continua investindo numa Inovação Sustentável. Ao final de 2021, o portfólio de projetos em pesquisa e desenvolvimento contemplava 126 projetos. Destes, 102 projetos foram classificados como positivos no índice de sustentabilidade<sup>18</sup>, o qual abrange os seguintes tópicos: economia de água, economia de energia, segurança química (processo/produto), emissões de gases de efeito estufa e circularidade.

### Braskem Labs

O Braskem Labs é o programa de aceleração de startups da Braskem que, desde 2015, fomenta soluções inovadoras que utilizem química e/ou plástico ou sejam direcionadas à cadeia petroquímica para criar impacto positivo na sociedade e/ou no meio ambiente.

Em 2020, os programas foram adaptados em razão do surgimento da pandemia e, nesse sentido foi possível potencializar ainda mais as conexões geradas e o envolvimento de outros atores do ecossistema e da nossa cadeia de valor, sobretudo pela participação da Oxiteno, Sherwin-Williams, Grandene e Johnson & Johnson como co-sponsors da jornada 2021.

- 19 start-ups aceleradas nos programas Scale e Ignition;
- 45% das soluções apresentadas estavam relacionadas à Economia Circular;
- 15% das startups fecharam parcerias com Braskem e/ou co-sponsors da edição 2021;
- +500 presentes nos dois dias de Demo Day.

---

<sup>18</sup> O índice de sustentabilidade aborda 5 tópicos de impacto correlacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, sendo eles: água, energia, gases de efeito estufa, circularidade e segurança química. Assim sendo, os projetos do portfólio de Inovação & Tecnologia passam por uma avaliação qualitativa e quantitativa envolvendo estes tópicos o que resulta na classificação do projeto, podendo ter um impacto negativo, neutro ou positivo.

## ANEXO I

### Demonstrativo de Resultados Consolidado

Demonstração de Resultado (R\$ milhões)	2021	2020	Var.
CONSOLIDADO	(A)	(B)	(A)/(B)
<b>Receita Bruta das Vendas</b>	<b>122.860</b>	<b>69.569</b>	<b>77%</b>
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>105.625</b>	<b>58.543</b>	<b>80%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(73.568)	(47.331)	55%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>32.057</b>	<b>11.212</b>	<b>186%</b>
Despesas com Vendas e Distribuição	(2.056)	(1.852)	11%
Redução ao valor recuperável de contas a receber e outros clientes	(9)	(55)	-84%
Despesas Gerais e Administrativas	(2.522)	(1.919)	31%
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(297)	(251)	18%
Resultado de Participações Societárias	5	(19)	n.a.
Outras Receitas	1.534	751	104%
Outras Despesas	(2.669)	(7.939)	-66%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>26.044</b>	<b>(72)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(8.083)</b>	<b>(9.612)</b>	<b>-16%</b>
Despesas Financeiras	(5.907)	(4.913)	20%
Receitas Financeiras	1.827	600	204%
Variações cambiais, líquidas	(4.003)	(5.299)	-24%
<b>Lucro Antes do IR e CS</b>	<b>17.961</b>	<b>(9.684)</b>	<b>n.a.</b>
Imposto de Renda / Contribuição Social	(3.999)	2.668	n.a.
<b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>	<b>13.962</b>	<b>(7.015)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Atribuível a</b>			
Acionistas da Companhia	13.985	(6.692)	n.a.
Participação de acionista não controlador na Braskem Idesa	(23)	(324)	-93%

## ANEXO II

### Cálculo do Resultado Operacional Recorrente Consolidado

Cálculo Resultado Operacional Recorrente (R\$ milhões)	2021	2020	Var.
CONSOLIDADO	(A)	(B)	(A)/(B)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>13.962</b>	<b>(7.015)</b>	<b>n.a.</b>
Imposto de Renda / Contribuição Social	3.999	(2.668)	n.a.
Resultado Financeiro	8.083	9.612	-16%
Depreciação, amortização e exaustão	4.178	4.172	0%
<i>Custo</i>	3.077	3.178	-3%
<i>Despesas</i>	1.102	995	11%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>30.222</b>	<b>4.100</b>	<b>637%</b>
Provisão para perdas de ativos de longa duração (constituição/reversão)	(71)	(19)	276%
Resultado de participações societárias	(5)	19	n.a.
Provisão para indenização de danos Alagoas	1.340	6.902	-81%
Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS	(1.031)	(311)	232%
Outros não recorrentes	(125)	283	n.a.
<b>Resultado Operacional Recorrente</b>	<b>30.329</b>	<b>10.975</b>	<b>176%</b>
<i>Margem Operacional Recorrente</i>	<i>29%</i>	<i>19%</i>	<i>10 p.p.</i>
Resultado Operacional Recorrente US\$ milhões	5.645	2.082	171%

# ANEXO III

## Balanco Patrimonial Consolidado

ATIVO (R\$ milhões)	dez/21	dez/20	Var.
(A)	(B)	(A)/(B)	
<b>Circulante</b>	<b>39.293</b>	<b>34.190</b>	<b>15%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	8.681	13.863	-37%
Aplicações Financeiras	3.493	3.627	-4%
Contas a Receber de Clientes	7.154	4.732	51%
Estoques	16.335	8.384	95%
Tributos a Recuperar	1.429	1.193	20%
Imposto de renda e contribuição social	1.190	1.548	-23%
Despesas pagas antecipadamente	435	345	26%
Derivativos	34	34	0%
Outros Ativos	544	465	17%
<b>Não Circulante</b>	<b>53.271</b>	<b>51.894</b>	<b>3%</b>
Aplicações Financeiras	17	16	8%
Contas a Receber de Clientes	13	23	-42%
Estoques	-	18	-100%
Tributos a recuperar	1.252	1.073	17%
Imposto de renda e contribuição social	230	72	218%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.257	8.530	-3%
Depósitos Judiciais	194	197	-1%
Derivativos	0	34	-100%
Outros Ativos	366	227	61%
Investimentos	59	43	37%
Imobilizado	37.225	35.929	4%
Intangível	2.877	2.829	2%
Direito de uso de ativos	2.780	2.902	-4%
<b>Total do Ativo</b>	<b>92.564</b>	<b>86.084</b>	<b>8%</b>
PASSIVO E P.L. (R\$ milhões)	dez/21	dez/20	Var.
(A)	(B)	(A)/(B)	
<b>Circulante</b>	<b>25.194</b>	<b>28.387</b>	<b>-11%</b>
Fornecedores	12.053	9.946	21%
Financiamentos	1.343	1.319	2%
Financiamentos Braskem Idesa	87	7.660	-99%
Debêntures	59	54	9%
Derivativos	256	592	-57%
Salários e Encargos Sociais	1.170	815	44%
Tributos a Recolher	1.012	953	6%
Imposto de renda e contribuição social	1.673	284	489%
Dividendos	11	5	93%
Adiantamentos de Clientes	205	287	-29%
Acordo de Leniência	353	397	-11%
Provisões Diversas	465	362	28%
Outras Obrigações	1.452	466	211%
Provisão de gastos Alagoas	4.378	4.350	1%
Arrendamento Mercantil	675	895	-25%
<b>Não Circulante</b>	<b>61.167</b>	<b>61.563</b>	<b>-1%</b>
Fornecedores	111	7	1441%
Financiamentos	33.554	40.413	-17%
Financiamentos Braskem Idesa	12.225	4.399	178%
Debêntures	138	182	-24%
Derivativos	363	559	-35%
Imposto de renda e contribuição social	-	576	-100%
Tributos a Recolher	260	1	n.a.
Provisão de gastos Alagoas	3.283	4.826	-32%
Mútuo de acionista não controlador na Braskem Idesa	3.647	3.222	13%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.407	1.234	14%
Benefícios pós-emprego	488	472	3%
Adiantamento de clientes	258	382	-33%
Provisões judiciais	1.154	1.151	0%
Acordo de Leniência	770	1.077	-29%
Provisões Diversas	824	512	61%
Outras Obrigações	204	235	-13%
Arrendamento Mercantil	2.481	2.313	7%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>6.204</b>	<b>(3.867)</b>	<b>n.a.</b>
Capital Social	8.043	8.043	0%
Reservas de Capital	3	-	n.a.
Reservas de Lucros	3.484	(0)	n.a.
Ágio na aquisição de controlada sob controle comum	(488)	(488)	0%
Outros resultados abrangentes	(3.138)	(5.178)	-39%
Ações em Tesouraria	(38)	(50)	-23%
Lucros (Prejuízos) Acumulados	0	(4.530)	n.a.
<b>Total Atribuível ao Acionista da Companhia</b>	<b>7.866</b>	<b>(2.202)</b>	<b>n.a.</b>
Participação de Acionistas não Controladores em Controladas	(1.662)	(1.664)	0%
<b>Total do Passivo e PL</b>	<b>92.564</b>	<b>86.084</b>	<b>8%</b>